

JAAAR REKENING

JOHAN CRUYFF FOUNDATION 2018



CREATING SPACE



Inhoud

| | |
|--|-----------|
| Bestuurs- en directieverslag | 4 |
| Bestuurs- en directieverslag | 4 |
| Jaarverslag | 8 |
| Controleverklaring jaarrekening | 8 |
| Bestedingen | 9 |
| Fondsenwerving | 9 |
| Organisatie | 10 |
| Overige Cruyff-organisaties | 12 |
| Eigen vermogen | 13 |
| Toekomst | 13 |
| Verantwoordingsverklaring | 19 |
| Code Goed Bestuur | 19 |
| Bestuur | 19 |
| Directie | 21 |
| Goede besteding van middelen | 22 |
| Werving van middelen | 23 |
| Verantwoording | 23 |
| Beleidscyclus samengevat | 23 |
| Communicatie met belanghebbenden | 25 |
| Klachtenprocedure | 26 |
| Begroting 2019 | 27 |
| Jaarrekening 2018 | 28 |
| Balans per 31 december 2018 | 29 |
| Staat van baten en lasten over 2018 | 30 |
| Kasstroomoverzicht over 2018 | 31 |
| Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten | 32 |
| Overige gegevens | 61 |
| Controleverklaring | 62 |
| Bijlage – overzicht projecten | 63 |

Bestuurs- en directieverslag

Voorwoord

CREATING SPACE: daar draait het om bij de Johan Cruyff Foundation. Het afgelopen jaar stond in het teken van onze nieuwe internationale positionering. Met onze projecten creëren we niet alleen ruimtes om te sporten en bewegen. Het zijn ook ruimtes waar kinderen zich kunnen ontwikkelen, zelfvertrouwen krijgen en leren samenwerken. Juist dat vinden we belangrijk en daar ligt onze focus, met speciale aandacht voor kwetsbare kinderen.

Nog niet ieder kind krijgt de kans of ruimte voor sport en beweging. Er zijn plekken op de wereld waar oorlog, armoede, drugsmisbruik en genderdiscriminatie is. Kinderen zijn op de vlucht en zoeken een veilige plek. En in eigen land zitten kinderen steeds langer achter een beeldscherm, bewegen ze te weinig en spelen minder buiten. Daarmee is onze maatschappelijke relevantie groter dan ooit: wij geven kinderen ruimte om te bewegen en te sporten. Sport is een universele taal waarmee je contact maakt en verbinding legt. Sport zorgt voor positieve verandering.

Nog steeds zijn het aantal projecten in Nederland en Spanje het grootst, maar we gaan daarnaast ook buiten deze landen steeds meer een rol van betekenis spelen. De Cruyff Foundation is in twintig jaar uitgegroeid tot een internationale organisatie die in ruim twintig landen actief is.

Afgelopen jaar deden we in Nederland onderzoek naar de impact van Schoolplein14, Cruyff Courts en de sportprojecten voor kinderen met een beperking (zie ons jaarverslag voor de resultaten). Het meten van onze impact zal ook komend jaar plaatsvinden.

Impact realiseren we met ons eigen team, en op basis van waardevolle samenwerkingen. We moeten scherp zijn in de keuze voor projecten en alleen starten bij genoeg capaciteit. Alleen dan kunnen we de gewenste kwaliteit leveren. De Cruijffiaanse waarden zijn daarbij ons kompas. Zo blijven we recht doen aan Johan Cruyff's status en nalatenschap.

Het afgelopen jaar is er hard gewerkt en hebben we weer veel bereikt. We zijn oprecht betrokken bij onze missie en versterken elkaar voor een nog beter resultaat. Versterken geldt ook voor de eigen organisatie. Ik noem de implementatie van Sharepoint en digitaal werken en ons nieuwe CRM-systeem. Daarnaast geldt Creating Space ook letterlijk voor ons team in Amsterdam. We groeien uit ons jasje en verhuizen daarom naar een nieuwe plek met meer ruimte. Uiteraard binnen het Olympisch Stadion, want dat is onze thuisbasis.

Met onze evenementen willen we mensen en partijen bereiken die ons werk een warm hart toedragen en ons willen ondersteunen. Dat kan bijvoorbeeld via onze online actiepagina's waar iedereen een eigen actie kan beginnen. In 2018 hebben we de eerste resultaten hiervan gezien. De opbrengst van het actieplatform verdriedubbelde. Het blijft een uitdaging om fondsen voor ons werk te werven. Onze ambities zijn groot en we leggen de lat voor onszelf erg hoog. We hebben het afgelopen jaar onze doelstelling van een begroting van 8

miljoen niet gehaald. We hebben de doelstelling iets naar beneden aangepast en tegelijk onze structuur intern aangepast om in 2019 hopelijk weer groei te realiseren.

Vooruitkijkend blijft onze focus in 2019 op Nederland, Spanje en Verenigd Koninkrijk. Daarnaast gaan we onze projecten in Zuid- Afrika en Maleisië uitbreiden. Voor alle andere landen waar we projecten hebben lopen, is een internationale strategie geschreven.

Aankomend jaar blijft Creating Space de rode draad in ons verhaal. We creëren ruimtes om te sporten en bewegen, waar kinderen zich kunnen ontwikkelen, zelfvertrouwen krijgen en leren samenwerken. Dat is de impact van de Cruyff Foundation.

Wat hebben we bereikt in 't kort

In 2018 hebben we via de volgende projecten en activiteiten ruimte gecreëerd voor jeugd om te sporten en zich te ontwikkelen:

- er zijn inmiddels 427 scholen voorzien van een Schoolplein14, waarvan er 58 in 2018 zijn geopend en 11 op speciaal onderwijs en/of zorginstellingen;
- er zijn inmiddels 50 Speciale Cruyff Courts gerealiseerd/goedgekeurd in Nederland en daarbuiten, waarvan er 1 in 2018 is geopend en 6 zijn in de ontwerpfase en zullen in 2019 worden geopend;
- er zijn 14 nieuwe Cruyff Courts geopend;
- er zijn 7 Cruyff Courts vervangingen goedgekeurd (6 in Nederland en 1 in het Verenigd Koninkrijk), waarvan er 4 ook al zijn geopend;
- er zijn 102 Cruyff Foundation Coaches opgeleid, waarvan 9 werkzaam zijn in asielzoekerscentra en 63 buiten Nederland;
- in 2018 hebben we 12 verschillende mytylscholen voorzien van racerunners (in totaal 36 nieuwe racerunners);
- in het seizoen 2017/2018 hebben ruim 16.000 kinderen deelgenomen aan het toernooi Cruyff Courts 6vs6 in Nederland, België, het Verenigd Koninkrijk en Spanje;
- een mooie zesde editie van de Koningsspelen.

Gehandicapte jeugd

Sinds de oprichting heeft de Foundation al bijzondere aandacht voor sportprojecten gericht op de jeugd met een handicap. Binnen de verschillende samenwerkingsverbanden, richten wij ons op het (financieel) ondersteunen van programma's met daarbinnen veelal de volgende componenten:

- a) sportstimulering;
- b) talentontwikkeling;
- c) sportvoorzieningen zoals materiaal en infrastructuur.

Cruyff Courts

Ook de bekendste pijler Cruyff Courts blijft in ontwikkeling en bevat verschillende onderdelen:

- a) realisatie - aanleg maar vooral ook de vervanging van bestaande Cruyff Courts;
- b) activatie – Heroes of the Cruyff Courts 6 vs 6;

c) verdieping - het multifunctioneel inrichten van de omgeving van de Cruyff Courts.

Na een paar jaren van teruglopende interesse, neemt het aantal aanvragen binnen Nederland weer iets toe. De interesse in en de bekendheid van Cruyff Courts in het buitenland blijft toenemen.

Daarnaast is tijd en aandacht besteed aan de vervanging van de bestaande kunstgrasmatten of de voorbereiding hierop mede dankzij de toewijzing van de extra bijdrage vanuit de Nationale Postcode Loterij, die grotendeels hiervoor bestemd is.

Schoolplein14

"Buitenspelen zou een vak op school moeten zijn", zei Johan Cruyff eens. Hierop bedacht de Cruyff Foundation een relatief simpele oplossing. Met Schoolplein14 worden schoolpleinen weer aantrekkelijk gemaakt, door in samenwerking met de school en haar leerlingen lijnen en kleurvlakken (coatings) op de grond en muur aan te brengen. Enkele voorbeelden zijn een atletiekbaan, een speelcirkel of een goal op de muur. Op deze manier worden op natuurlijke wijze spelactiviteiten van kinderen gestimuleerd. De Cruyff Foundation geeft basisschoolkinderen uit zowel het reguliere als speciale onderwijs de ruimte om te spelen tijdens en na schooltijd.

Inkomsten

De Cruyff Foundation is volledig afhankelijk van giften uit de markt. Gelukkig kan de Foundation altijd rekenen op de steun van een groot aantal trouwe partners en sponsors. De overeenkomst met Pulitzer is verlengd. Daarnaast hebben we ook nieuwe partijen aan de Cruyff Foundation weten te verbinden, waaronder OTTO Workforce en MINI Nederland. Net als vorig jaar wordt met alle bestaande partners gekeken hoe de samenwerkingen verder kunnen worden geoptimaliseerd, waarbij de partners zich vooral ook committeren aan het uitdragen van de samenwerking.

Er wordt steeds vaker geormerkt gedoneerd. Geormerkt houdt in dat een bedrijf, individu, instelling of gemeente geld aan de Cruyff Foundation doneert voor een specifiek doel zoals bijvoorbeeld Schoolplein14 of de programma's binnen de pijler Cruyff Courts. Vrij besteedbare inkomsten zijn heel belangrijk. Deze zijn nodig om de continuïteit te kunnen waarborgen, de coördinatie van alle bestedingen te kunnen blijven bekostigen, de pijler Gehandicaptensport die zich minder goed leent voor geormerkte inkomsten te kunnen blijven financieren én om in ontwikkeling te kunnen blijven.

Goede Doelen Loterijen

Met dank aan de blijvende steun van onze partner van het eerste uur, de Goede Doelen Loterijen in de vorm van de Nationale Postcode Loterij, konden wij weer rekenen op een aanzienlijke bijdrage voor onze doelstelling. Naast de jaarlijkse, vaste bijdrage is het ook altijd mogelijk om voor het einde van het jaar een aanvraag in te dienen voor een extra bijdrage ten behoeve van een specifiek project. Tijdens het Goed Geld Gala in januari 2016 werd bekend dat onze aanvraag t.w.v. EUR 1.350.000 was gehonoreerd. Hiermee

verbeteren we het programma Heroes of the Cruyff Courts. Daarnaast zijn in 2018 opnieuw Cruyff Courts gerenoveerd, ook weer met dank aan de Nationale Postcode Loterij, vanuit een eerdere goedgekeurde extra bijdrage.

De Foundation zit daarnaast in een unieke samenwerking met de VriendenLoterij. In 2018 zijn er voor het eerst sinds jaren via belacties weer geormerkte loten geworven.

Ook de samenwerking met de People's Postcode Lottery (PPL) blijft zich in positieve zin ontwikkelen. De bijdrage van de PPL maakt het mogelijk om niet alleen het Cruyff Courts concept verder uit te breiden in het Verenigd Koninkrijk, maar in 2019 zullen ook de eerste Speciale Cruyff Courts worden aangelegd. Sinds 2017 hebben we een collega die daar ter plekke op freelance basis werkzaam is. In 2019 wordt daar een tweede persoon aan toegevoegd voor extra ondersteuning in het uitrollen van onze projecten.

Jaarverslag 2018

De Cruyff Foundation is een fondsenwervende instelling zonder winstoogmerk, die in 1997 door Johan Cruyff is opgericht met Amsterdam als statutaire vestigingsplaats. De stichting heeft ten doel (zie ook de statuten):

- a. het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- b. het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- c. het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- d. het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- e. het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- f. al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De Cruyff Foundation tracht het bovenstaande te verwezenlijken door het initiëren, ondersteunen en organiseren van (eigen) activiteiten.

In 2018 hebben wij bovenstaande doelstellingen op de volgende manier tot uitvoering gebracht:

- 1) via de aanleg van openbare trapveldjes in wijken in Nederland maar ook steeds meer buiten de Nederlandse grenzen;
- 2) via het (financieel) ondersteunen en initiëren van sport- en bewegingsprojecten voor kinderen en jongeren met (en zonder) een beperking, in Nederland en daarbuiten;
- 3) via het organiseren van verschillende (eigen) evenementen en activiteiten;
- 4) via het initiatief Schoolplein14.

CONTROLEVERKLARING JAARREKENING

De jaarrekening van de Cruyff Foundation wordt gecontroleerd door een onafhankelijke accountant. Deze geeft een oordeel over de jaarrekening op basis van een controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Zo'n controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Onderdeel hiervan is het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van

fraude of fouten. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de gemaakte schattingen en van het algehele beeld van de jaarrekening. Bij de jaarrekening 2018 is door de controlerend accountant Dubois & Co. Registeraccountants een goedkeurende controleverklaring verstrekt op ... juli 2019.

BESTEDINGEN

In 2018 is er EUR 4.560.334 besteed aan de doelstellingen. Van dit bedrag is EUR 3.973.989 besteed aan onder andere een variatie aan goedgekeurde projectaanvragen die voldoen aan de criteria van de Foundation. Naast de realisatie van Cruyff Courts en activiteiten op en rondom deze veldjes, de realisatie van Schoolplein14 vallen hier ook de sport- en bewegingsprojecten voor kinderen met een handicap onder. In de bijlage 'overzicht projecten' vindt u de totale lijst van goedgekeurde aanvragen 2018. Veel projecten realiseren we overigens in cofinanciering met derden. Hierdoor is de 'waarde' van de projecten niet altijd terug te vinden in het financiële overzicht.

Ter promotie van het werk van de Foundation maar vooral om het belang van sport en beweging voor de ontwikkeling van kinderen met en zonder handicap onder de aandacht te brengen is EUR 586.345 uitgegeven aan voorlichting en bewustmaking.

FONDSENWERVING

De Cruyff Foundation ontvangt op verschillende manieren fondsen, geld of steun die vervolgens weer besteed kunnen worden aan de doelstelling. Allereerst is dat via fondsenwerving door derden; de bijdrage van de Goede Doelen Loterijen. In 2018 bestaat het bedrag uit meerdere onderdelen:

- 1) namelijk een vaste bijdrage (ongeoormerkt) afkomstig van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.350.000;
- 2) een bijdrage 'geoormerkt werven' afkomstig van de VriendenLoterij van EUR 176.614;
- 3) een bijdrage van de in 2014 ontvangen extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 2.466.000, ten behoeve van een specifiek project: een groot deel van de Cruyff Courts kan worden vervangen en worden voorzien van een watertap. Deze bijdrage is verbonden aan een meerjarenplan. Bestedingen per jaar:
2014: EUR 163.861
2015: EUR 370.836
2016: EUR 798.351
2017: EUR 405.583
2018: EUR 161.314
- 4) en een bijdrage van People's Postcode Lottery, de Postcode Loterij in het Verenigd Koninkrijk, ter hoogte van EUR 341.215 ten behoeve van onze projecten in het Verenigd Koninkrijk en de coördinatie hiervan;
- 5) een bijdrage van de in 2016 ontvangen extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.350.000, ten behoeve van een specifiek project: Heroes of the Cruyff Courts. Ook deze bijdrage is verbonden aan een meerjarenplan. Bestedingen per jaar:
2016: EUR 357.673
2017: EUR 432.258

2018: EUR 312.717

- 6) via het evenement Koken met een Doel heeft de Nationale Postcode Loterij ook nog een bijdrage van EUR 52.500 gedaan ten behoeve van een nog te bouwen Child Care Centre/Cruyff Court in Zuid-Afrika.

In totaal heeft de Foundation in 2018 EUR 2.394.360 van de Goede Doelen Loterijen ontvangen.

Naast de baten vanuit verschillende loterijorganisaties, ontvangt de Foundation ook baten vanuit particulieren, bedrijven en organisaties zonder winststreven. De som van geworven baten minus de baten loterijorganisaties bedroeg in 2018 EUR 3.287.811. aan 'eigen fondsenwerving'. Dit bedrag is EUR 45.762 hoger dan het resultaat van 2016 en lager dan begroot, namelijk EUR 865.346 lager (zie 23. Verschillenanalyse begroting).

De begrote of gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de som van geworven baten was 12%. De gerealiseerde verhouding tussen de wervingskosten en de som van geworven baten is 15%.

De begrote of gewenste verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie was 15%. De gerealiseerde verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie is 21%.

De oorzaak van beide gerealiseerde verhoudingen ten opzichte van de begrote verhouding is de organisatie van de fondsenwervende Cruyff Legacy 14K Run. Het is een prachtig evenement met veel potentie, maar de kosten voor dit evenement zijn relatief hoog t.o.v. de opbrengsten en zullen het komende jaar kritisch worden bekeken. Door de hogere wervingskosten, de investering in de overstap naar Sharepoint en een nieuw CRM en een aantal geormerkte projecten die (nog) niet zijn gerealiseerd is het verhoudingspercentage tussen de begrote en gerealiseerde lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie hoger uitgevallen.

ORGANISATIE

Per 31 december 2018 stonden er 15 mensen op de loonlijst van de Cruyff Foundation. Van deze mensen hebben elf een vast contract. Vier mensen hebben een tijdelijke aanstelling. Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar 2018 bedraagt 16. Gedurende het jaar zijn er zeven stagiaires ingezet ter ondersteuning van alle werkzaamheden. En hebben twee stagiaires ons langer ondersteund via een tijdelijke arbeidsovereenkomst.

Gedurende 2018 hebben verschillende vrijwilligers het Cruyff Foundation team ondersteund door voorafgaand aan een events een bijdrage te doen in de organisatie van een events, zoals bijvoorbeeld de Cruyff Foundation 14K Run en de Cruyff Foundation Cup.

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het

verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (23%);
- kosten voor baten uit acties van derden (2%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (53%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (6%).

Voor meer inzicht in de omvang en samenstelling van de kosten eigen organisatie, is in hoofdstuk 17 een overzicht opgenomen waarin gespecificeerd staat hoe de kosten zijn verdeeld en met welke bestemming.

In Spanje bestaat er ook een Cruyff Foundation. De doelstellingen van beide stichtingen zijn zo goed als identiek, toch zijn er enkele verschillen. Zo ondersteunt de Spaanse Foundation ook enkele projecten die niet specifiek op sport zijn gericht, en werkt de Nederlandse Foundation ook internationaal. De Spaanse Foundation kan projecten ondersteunen en realiseren, mede dankzij financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Foundation. Voor het verstrekken van ondersteuning aan de Spaanse Foundation wordt dezelfde procedure gevolgd als bij niet-verbonden organisaties. Zo dient zij ook plannen, begrotingen en tussentijdse financiële rapportages te overleggen.

Het bestuur van de Nederlandse Cruyff Foundation bestond in 2018 uit de volgende personen: Susila Cruijff, Michael van Praag, Pim Berendsen, Carole Thate, Jeroen van Seeters, Wim Ludeke, Carolien Gehrels en David Knibbe. Ook in 2018 was het bestuur van de Cruyff Foundation een bestuur op afstand dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens de overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur is in 2018 twee maal bijeengekomen. Vanaf 2018 wordt er ook gewerkt met twee commissies, bestaande uit bestuursleden, aangevuld met medewerkers van de Foundation en eventueel experts van buiten: een commissie Fondsenwerving & Samenwerkingen en een commissie Financiën.

Sinds 2018 werkt de Cruyff Foundation samen met OTTO Workforce, die ons helpt met de coördinatie richting onze vrijwilligers en de screening van toekomstige vrijwilligers.

Voor de goede voorbereiding van de jaarcijfers en tussentijdse rapportages werkt de Foundation al bijna sinds de oprichting samen met PricewaterhouseCoopers (PwC). PwC stelt deze steun geheel kosteloos beschikbaar en staat de Foundation daarnaast bij in fiscale en btw vraagstukken en de salarisadministratie.

Ook dankzij hulp van partner Houthoff beschikt de Foundation over (gratis) advies en hulp van een hoogstaand niveau met betrekking tot arbeidsrechtelijke, notariële en overige juridische vraagstukken.

Sinds april 2015 werkt de Cruyff Foundation samen met True. Sinds 2018 werkt de Cruyff Foundation in een nieuwe toekomst-proof Office 365 omgeving waardoor efficiënter kan worden (samen) gewerkt.

Na een jarenlange samenwerking met Audi heeft MINI Nederland het stokje overgenomen. Sinds september heeft de Foundation de beschikking over 6 MINI's om haar werk in het land goed te kunnen doen.

En met partner Hill+Knowlton Strategies hebben we onze boodschap goed onder ieders aandacht kunnen brengen.

Partner BBDO Amsterdam (voorheen FHV BBDO) adviseert ons op het gebied van positionering en communicatie van de Cruyff Foundation en activering van marketing-, communicatie- en fondsenwervingsvraagstukken.

Sinds 2017 werkt de Foundation samen met Mind Work Productions. Mind Work Productions draagt via teamsessies en individuele workshops voor de medewerkers van de Cruyff Foundation bij aan de ontwikkeling en professionaliteit van ons team.

Bovengenoemde partners zijn van grote meerwaarde voor de dagelijkse gang van zaken en maken het ons als organisatie goed mogelijk om professioneel, zakelijk en zeer betrokken te werk te gaan.

OVERIGE CRUYFF-ORGANISATIES

Naast de Cruyff Foundation, bestaan er nog enkele andere organisaties en initiatieven die de naam Cruyff dragen. Zoals al eerder was te lezen, bestaat er ook een Foundation in Barcelona. De Spaanse Foundation kan projecten ondersteunen en realiseren, mede dankzij financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Foundation. Hierbij wordt dezelfde procedure gevolgd als bij niet-verbonden organisaties. Daarnaast werken beide Foundations nauw samen in de coördinatie van de internationale Cruyff Courts. De Spaanse Foundation heeft een eigen directie en bestuur.

Het Johan Cruyff Institute verzorgt samen met verschillende onderwijsinstellingen opleidingen voor (oud-)sporters, in Nederland en daarbuiten. Cruyff Institute Nederland wordt geleid vanuit Johan Cruyff Institute Barcelona en heeft een internationale directeur.

Tot slot, is er nog Cruyff Library die boeken over Johan Cruyff verzamelt en uitgeeft. Cruyff Library stelt een deel van deze boeken beschikbaar aan de Cruyff Foundation. De Cruyff Foundation mag deze verkopen waarbij de opbrengst ten goede komt aan het werk van de Cruyff Foundation.

Begin 2015 is de “World of Johan Cruyff” opgezet met als doel de samenwerking tussen de verschillende Cruyff organisaties te optimaliseren. Sinds 1 maart 2015 heeft Carole Thate de leiding over de “World of Johan Cruyff”.

EIGEN VERMOGEN

Het vermogen van de Cruyff Foundation wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Voor zover het eigen vermogen niet wordt gepresenteerd als continuïteitsreserve wordt dit gepresenteerd als bestemmingsreserves, bestemmingsfonds of overige reserves, die gedurende de komende jaren zullen worden besteed aan de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, gehandicaptensport en Schoolplein14.

De functie van de continuïteitsreserve is om aan lopende verplichtingen te kunnen voldoen tijdens een eventuele overbruggings- of liquidatieperiode in het geval dat baten tijdelijk of definitief zouden stagneren. Het bedrag is vastgesteld op basis van anderhalf keer de kosten eigen organisatie.

Bestemmingsreserves en -fondsen ontstaan vanuit baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, maar die in het verslagjaar nog niet (volledig) zijn besteed. In het geval van een bestemmingsreserve wordt de bestemming bepaald vanuit de organisatie zelf en dient deze keuze te worden goedgekeurd door het bestuur. In het geval van een bestemmingsfonds is de bestemming vooraf gecommuniceerd of afgesproken met de sponsor of schenker (geormerkte giften). De bestemming van een bestemmingsfonds kan niet zomaar worden gewijzigd, alleen als na verloop van tijd blijkt dat de baten om wat voor reden dan ook niet aan de bestemming kunnen worden besteed én altijd in overleg met de sponsor of schenker. De bestemming van de bestemmingsreserves kan worden gewijzigd maar alleen met toestemming van het bestuur.

Naast bovenstaande reserves en fondsen beschikt de Cruyff Foundation ook over ‘overige reserves’. Op advies van het bestuur behouden we altijd een (relatief) klein bedrag aan overige reserves als een buffer op het moment dat baten tijdelijk teruglopen of er door omstandigheden andere keuzes moeten worden gemaakt.

TOEKOMST

Vorig jaar hebben we onze doelen tot en met 2020 vastgesteld. Het aantal te bereiken kinderen hebben we al gehaald. Maar we gaan voor impact op de lange termijn, en maken verschil op basis van onze Cruiffiaanse waarden. Het gaat dus niet per se om groter of meer, maar om met elk initiatief onze doelstelling te onderstrepen: kinderen helpen een stap in hun ontwikkeling te maken. Daarbij mag geen kind buitenspel staan.

We willen onze impact internationaal vergroten. Dit willen we bereiken door de inhoud van onze projecten te bewaken, en in te spelen op nieuwe inzichten die naar voren komen uit onderzoek naar het effectief inzetten van sport bij jeugd. Waar het kan, versterken we door samen te werken met andere organisaties. In de keuze van de projecten richten we ons

vooral op kwetsbare kinderen en de duurzaamheid van een project.

We willen groeien in impact en echt wat betekenen voor al die kinderen in al die wijken, op schoolplein en andere ruimtes waar ze graag komen. Deze doelen stelden we daarvoor op in 2017, die we in 2020 gerealiseerd willen hebben:

- 750 Schoolpleinen¹⁴
- 300 Cruyff Courts waarvan 50 Speciale Cruyff Courts
- 200.000 kinderen per week bereiken
- Stijging van de begroting naar EUR 7.000.000

In 2020 wordt de nieuwe ‘stip op de horizon’ bepaald voor de volgende anderhalf jaar.

Belangrijke aandachtspunten voor de toekomst blijven de financiering van ons programma Heroes of the Cruyff Courts dat nu nog geheel wordt gefinancierd vanuit een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. En het werven van vrij besteedbare gelden, die het mogelijk maken de kwaliteit van ons projecten te waarborgen en verder te ontwikkelen.

En verder in 2019

Afgelopen jaar stond in teken van onze nieuwe internationale positionering. Samen met het Spaanse kantoor hebben we toegewerkt naar een uniforme en unieke positionering die past bij ons werk en waarmee we komende jaren wereldwijd op een krachtige wijze kunnen communiceren. Dit gezamenlijke project heeft beide kantoren door de nauwe samenwerking verbonden en heeft geresulteerd in een nieuwe pay-off, huisstijl en campagne.

De nieuwe pay-off Creating Space zal komend jaar verder doorgevoerd en geladen worden. Belangrijk voor onze bekendheid, maar zeker ook omdat we willen focussen op inhoud. Met onze projecten creëren we niet alleen ruimtes om te sporten en bewegen. Het zijn ook ruimtes waar kinderen zich kunnen ontwikkelen, zelfvertrouwen krijgen en leren samenwerken. Juist deze aspecten vinden we belangrijk en hierop willen we focussen. In communicatie, maar vooral ook binnen onze projecten. Afgelopen jaar deden we onderzoek naar de impact van onze projecten en dat zal ook in 2019 plaatsvinden.

Het volgen van de internationale strategie die in 2018 verder is uitgewerkt en de focus op kwaliteit moet er voor zorgen dat we onze positie in de geformuleerde focuslanden op een duurzame manier versterken. Dit willen we realiseren met ons eigen team, maar ook met waardevolle samenwerkingen met zowel andere organisaties als onze partners. De focus op kwaliteit dwingt ons daarnaast goed naar onze capaciteit te kijken. We moeten scherp zijn in onze keuze voor op te pakken projecten en deze alleen starten als we er de capaciteit voor hebben en dus de gewenste kwaliteit kunnen leveren.

Want Johan zei niet voor niets: *‘Alleen kun je niets, je moet het samen doen.’*

Wat kan beter

Vrij besteedbare gelden staan nog steeds onder druk door de groeiende voorkeur van partijen om te doneren aan specifieke projecten. Daarom blijft ons sponsorhuis met meerjarige partners een belangrijk aandachtspunt (behoud en uitbreiding). Het sponsorhuis is onze voornaamste bron van inkomsten na de loterijorganisaties. Daarnaast moeten we het belang van geormerkte donatie ook niet onderschatten, maar we moeten er beter rekening mee houden dat overhead-kosten ook deels via de geormerkte donaties kunnen worden gefinancierd.

We kunnen ons actieplatform en campagnes nog effectiever inzetten om onze inkomsten te verhogen. Bijvoorbeeld door het actieplatform nog meer gebruiksklaar te maken door via meer directe links en door vaker een 'call to action' te koppelen aan onze berichten en campagnes op onze social media kanalen.

Ons fondsenwervende evenement, de Cruyff Legacy 14K Run, is een prachtig evenement met veel potentie, maar de kosten voor dit evenement zijn relatief hoog t.o.v. de opbrengsten en moeten kritisch worden bekeken.

De Cruyff Foundation heeft unieke eigen projecten. Periodieke innovatie en uitbreiding van deze projecten moeten leiden tot zowel publieke als private interesse, financieringen en nieuwe financieringsmodellen.

Het uitrollen van onze projecten in het Verenigd Koninkrijk gaat beter dan vorig jaar. Vanaf 2019 moet een twee medewerker op freelance basis dit proces verder verbeteren.

Risico's en onzekerheden

Als fondsenwervende instelling is het belangrijk om rekening te houden met bepaalde risico's en hierop voorbereid te zijn. Hieronder hebben we mogelijke risico's en onzekerheden beschreven en waar relevant voorzien van de reeds getroffen maatregelen ter beheersing van deze risico's op het gebied van strategie, operationele activiteiten, financiële positie, financiële verslaggeving en wet- en regelgeving.

Strategie

Doordat de Cruyff Foundation samenwerkt met veel verschillende partijen en een bekende familienaam draagt, kan imagoschade op de loer liggen. Toekomstige partners en samenwerkende partijen, maar ook vrijwilligers worden zo zorgvuldig mogelijk geselecteerd. In de landen waar we nog niet sterk vertegenwoordigd zijn, is het moeilijker de professionaliteit te beoordelen. Mochten we slecht in het nieuws komen door misbruik van onze naam, waardoor we mogelijk inkomsten verliezen, kunnen we rekenen op onze communicatie en pr partner H+K Strategies om de negatieve impact zoveel mogelijk te beperken. Daarnaast kunnen we in de uitvoering van onze projecten snel schakelen als er imago-problemen optreden. Zo kunnen we ons lokale netwerk inschakelen die we van tevoren hebben gescreend en nauwe contacten mee onderhouden. Zij kunnen ter plaatse ontstane problemen oplossen.

Projecten zijn internationaal gefragmenteerd. In 2017 is voor onze internationale projecten een strategie ontwikkeld waarbij onze focus op bepaalde landen komt te liggen. In plaats van losstaande projecten in zoveel mogelijk verschillende landen te realiseren, hebben we focuslanden bepaald waarin we projecten kunnen verbinden en een verdiepingsslag kunnen maken, meer zicht hebben op de kwaliteit van onze samenwerkingspartners en zo meer impact kunnen bereiken met onze projecten.

Van de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Schoolplein14 en Gehandicaptensport dreigt de derde meer naar de achtergrond te verdwijnen. Deze is minder bekend omdat er minder aandacht voor is in de media. Deze pijler is vrijwel geheel afhankelijk van de ongeoormerkte giften (vrij besteedbaar). Daarom blijven we veel aandacht besteden aan het werven van vrij besteedbare gelden, hoewel geoormerkte giften aan bijvoorbeeld een Cruyff Court of een Schoolplein14 gemakkelijker te realiseren zijn. Wat betreft aandacht in de media, hier kunnen we helaas maar beperkt invloed op uitoefenen, maar via onze social media en de communicatiekanalen van projectpartners blijven we aandacht besteden aan deze belangrijke pijler.

Vanaf het ontstaan heeft de Cruyff Foundation een bestuur dat op afstand fungeert. Het bestuur wordt geïnformeerd over de jaarplannen, strategie en begroting, maar zijn onvoldoende op de hoogte van de dagelijkse gang van zaken. Om deze reden wordt er gekeken naar de mogelijkheid om het bestuur om te zetten naar een raad van toezicht. Dit punt staat op de agenda van het bestuur en wordt onderzocht. In 2019 wordt hier – mede in overleg met onze partner Houthoff - een beslissing over genomen.

Ongeacht wat er wordt besloten met betrekking tot bestuur of raad van toezicht, op dit moment kan de organisatiestructuur niet worden gewijzigd. Johan Cruyff staat nog vermeld in de statuten. Dit zal eerst moeten worden aangepast via de rechter.

Operationele activiteiten

Doordat de Cruyff Foundation samenwerkt met veel verschillende partijen en een bekende familienaam draagt, kan imagoschade op de loer liggen, wat ook van invloed is op de operationele activiteiten. Partners, samenwerkende partijen, maar zeker ook vrijwilligers worden zo zorgvuldig mogelijk geselecteerd.

Het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag en machtsmisbruik is relevant voor ieder goed doel, dus ook voor de Cruyff Foundation. We werken aan een definitieve gedragscode en aan een integriteitsbeleid. We volgen hierbij het 'Gezamenlijk Actieplan Integriteit', opgesteld door onder ander Goede Doelen Nederland en toezichthouder CBF. Daarnaast volgen we de strenge normen en kwaliteitscriteria van het CBF. We hebben geen meldingen gehad als het gaat om schending van de voorlopige gedragscode/ het integriteitsbeleid, ook niet in het verleden. We zijn bezig met het aanvragen van VOG's voor alle nieuwe en bestaande vrijwilligers en werknemers. Wij zijn vanaf dag 1 een transparante organisatie geweest, zowel intern als extern. Vanwege onze doelgroep (kwetsbare kinderen en

jongeren) en onze waardevolle vrijwilligers, werknemers en partners zullen wij er altijd alles aan doen om onze waarden en normen te delen, te bewaken, te borgen en maatregelen te treffen wanneer deze worden geschonden.

Binnen het team van de Cruyff Foundation hebben we geen financieel expert, waarmee we afhankelijk van een externe partner en de controle gedurende vooral achteraf plaatsvindt bij de tussentijdse rapportages en het opstellen van de jaarcijfers. Bij het wegvallen van een dergelijke partner, moeten we snel kunnen schakelen om dit verlies aan expertise op te vangen. Gelukkig kunnen we al vanaf het ontstaan van de Cruyff Foundation rekenen op het advies van een gerenommeerde partij als PriceWaterhouseCoopers.

Naast een financiële partner, hebben we ook operationele partners op het gebied van IT, vervoer, juridische diensten en communicatie/pr. Hiervoor geldt dezelfde afhankelijkheid en dus mogelijke risico als hierboven beschreven.

Financiële positie

Het grootste risico voor een fondsenwervende instelling is het wegvallen van financiële middelen, en dan met name de vrij besteedbare, structurele inkomsten, waardoor de financiële huishouding en de pijler gehandicaptensport onder druk komt te staan. Met het verlies van Johan Cruyff in 2016 zijn we enerzijds onze allerbeste ambassadeur verloren maar hebben we anderzijds ook een piek in onze inkomsten geconstateerd door de extra aandacht in de media voor zijn persoon maar ook voor zijn Foundation. Onze uitdaging is om deze piek vast te houden. Maar er zijn meer uitdagingen:

- er zijn steeds meer partijen actief in dezelfde markt van sport en bewegen ('sport for development')
- om te grote afhankelijkheid van loterijorganisaties en onze partners te voorkomen, moeten we onze inkomstenbronnen meer en meer gaan spreiden door ook aandacht te besteden aan andere vormen van inkomsten zoals subsidies en de particuliere markt
- een goede verdeling van taken binnen het relatief kleine team Fondsenwerving

Om niet voor verrassingen te komen staan en tijdig te kunnen bijsturen, stelt het management team ieder kwartaal een evaluatie op. Aan de hand hiervan kunnen mogelijke aanpassingen worden gemaakt in de financiële planning. Daarnaast worden de functieomschrijvingen en bijbehorende taken in het team Fondswerving in 2018 aangescherpt. In november is 1 fte alleen maar met new business bezig.

Financiële verslaggeving

In 2019 zal worden overgestapt van Exact Globe naar Exact Online. Dit is om de processen te optimaliseren en het boekhoudprogramma beter te laten communiceren met andere programma's binnen onze nieuwe werkomgeving. Deze verandering kan het inzicht in de financiën in eerste instantie wellicht wat onstabiel maken. We gaan dit zoveel mogelijk proberen te voorkomen door alles in goed overleg en onder begeleiding van PriceWaterhouseCoopers en Exact te doen.

Wet- en regelgeving

Hoewel we in mindere mate afhankelijk zijn van schenkers en particuliere donateurs is het voor iedere fondsenwervende instelling van belang dat de giftenaftrek gehandhaafd blijft. Juist omdat we onze inkomstenbronnen meer willen gaan spreiden. Hierin zijn we echter afhankelijk van derden. We vertrouwen erop dat Goede Doelen Nederland het belang van de fondsenwervende instellingen behartigd.

De Cruyff Foundation is een unieke organisatie. We zijn een fondsenwervende instelling met ook eigen projecten en programma's zoals de (Speciale) Cruyff Courts, Schoolplein14 en Heroes of the Cruyff Courts. Daarnaast organiseren we evenementen en kunnen onze activiteiten worden verdeeld tussen BTW belaste en onbelaste activiteiten. Hierdoor zijn we gedeeltelijk BTW-plichtig wat betekent dat wij verschillende afspraken hebben met de Belastingdienst over onze BTW-positie in deze verschillende omstandigheden. Dit maakt het niet overzichtelijker, moet er regelmatig advies worden gevraagd en moet iedere nieuwe activiteit weer op zich worden beoordeeld. In 2018 zijn we begonnen onze BTW-positie opnieuw onder de loep te nemen, in zijn geheel af te stemmen met PriceWaterhouseCoopers en de Belastingdienst om meer duidelijkheid te scheppen naar de partners maar ook binnen het team van de Cruyff Foundation, zoals Office en team Fondsenwerving.

De zogenaamde Sportvrijstelling (BTW) die in 2019 is ingegaan, is vooralsnog niet gunstig voor de Cruyff Foundation m.b.t. de sportieve fondsenwervende evenementen zoals de Cruyff Foundation Cup en de Cruyff Leagcy 14K Run. De BTW-kosten kunnen met deze vrijstelling niet meer worden verrekend.

In 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming van kracht gegaan. We hebben een AVG-beleid dat voor de hele organisatie richtlijnen geeft. Volgens de nieuwe wet is het niet alleen verplicht om datalekken te registreren die gemeld moeten worden, maar ook om wat te doen en om alle datalekken vast te leggen. Hiervoor zijn we ook afhankelijk van onze IT-partner. Daarnaast hebben we een beleid rondom foto- en videografie en vragen we extra toestemming aan geportretteerden. Alle medewerkers zijn op de hoogte van het AVG-beleid.

Verantwoordingsverklaring

In de Verantwoordingsverklaring is beschreven hoe de Cruyff Foundation Goed Bestuur (governance) toepast in de praktijk. Hoe 'bestuur en uitvoering' zijn gescheiden van 'toezicht'. Wat we doen om middelen die ons zijn toevertrouwd, effectief en efficiënt te besteden. En op welke wijze we communiceren met onze belanghebbenden.

CODE GOED BESTUUR

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur:

- binnen de instelling dient de functie 'toezicht houden' duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel 'uitvoeren';
- de instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling;
- de instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de ontvangst en verwerking van wensen, vragen en klachten.

In 2016 is het CBF-keurmerk overgegaan in een nieuwe erkenningsregeling. Deze regeling is tot stand gekomen middels een samenwerking tussen CBF en Goede Doelen Nederland (voorheen Vereniging Fondsenwervende Instellingen).

Scheiding toezicht houden en uitvoeren

De Cruyff Foundation wordt bestuurd door een bestuur op afstand. De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De onderscheiden taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is bekend met de bovenstaande principes waaraan voldaan moet worden teneinde het CBF-Keur te kunnen behouden, en dat er geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties mogen bestaan tussen leden van het bestuur.

Het bestuur bestond in 2018 uit de volgende personen, met de volgende relevante (neven)functies:

| | |
|----------------------------|--|
| Susila Cruijff (lid) | Bestuurslid Fundacion Cruyff, Barcelona |
| Michael van Praag (lid) | Bondsvoorzitter KNVB Lid UEFA Exco Committee Voorzitter van de Nederlandse Sportraad |

| | |
|-------------------------------|---|
| Pim Berendsen (voorzitter) | CFO PostNL |
| Carole Thate (lid) | General manager World of Johan Cruyff Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion Amsterdam Lid ledenraad Vereniging Achmea Bestuurslid Fonds voor de Topsporter Bestuurder Inter BV |
| Jeroen van Seeters (lid) | Strategy Director bij Hill+Knowlton Strategies (tot 1 december 2018) Bestuurslid SIRE (Stichting Ideële Reclame) Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V. Directeur-eigenaar Jeroentje Holding B.V. |
| Wim Ludeke (lid) | Bestuurslid LECSO Voorzitter bestuur Jeugdsportfonds Arnhem Bestuurslid St. Life Goals Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken Voorzitter bestuur Natuurcentrum Arnhem Lid raad van toezicht Stichting Dedicon Bestuurslid Stichting Inclusief Midden Nederland Bestuurslid Stichting RTV Arnhem Bestuurslid Stichting ACT |
| Carolien Gehrels (lid) | European Cities Director and City Executive for Amsterdam/Rotterdam bij Arcadis Lid van de Raad van Commissarissen Bouwinvest Lid van Raad van Toezicht TU Delft Voorzitter Raad van Toezicht St. "Meer Muziek in de Klas" Voorzitter Raad van Toezicht Women Inc. Lid van de Raad van Toezicht van het Koninklijk Concertgebouw Orkest |
| David Knibbe | CEO Nationale Nederlanden Vice-oorzitter Verbond van Verzekeraars Penningmeester en lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW Raad van Advies JINC |

Taken en verantwoordelijkheden bestuur

Het bestuur van de Cruyff Foundation is een bestuur dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens voor de overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur komt twee tot drie keer per jaar bijeen.

Profielen en achtergrond

Bij het benoemen van bestuursleden wordt gekeken naar de achtergrond en affiniteit van de (toekomstige) bestuursleden met de Cruyff Foundation en hun link hiermee.

| Bestuurslid | Aandachtsgebied |
|--------------------|-------------------------------|
| Susila Cruijff | Familie |
| Michael van Praag | Sport, besturen |
| Pim Berendsen | Bedrijfsleven, marketing |
| Carole Thate | The World of Johan Cruyff |
| Jeroen van Seeters | Communicatie, PR |
| Wim Ludeke | Gehandicaptensport, besturen |
| Carolien Gehrels | Politiek, leefbaarheid steden |
| David Knibbe | Financiën, bedrijfsleven |

Aan- en aftreden bestuursleden

Overeenkomstig de statuten wordt een bestuurslid voor vijf jaar benoemd. Aftredende bestuursleden kunnen herbenoemd worden, maar er geldt wel een maximum aantal zittingsperiodes, namelijk tweemaal vijf jaar. In speciale gevallen is een uitzondering hierop mogelijk. Het bestuur van de Cruyff Foundation beslist over een dergelijke uitzondering.

Bezoldiging

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

DIRECTIE

De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De onderscheiden taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

Taken en verantwoordelijkheden directie

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement. Hieronder vallen onder andere de volgende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:

- het ontwikkelen en na goedkeuring door het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;
- binnen de grenzen van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting is de directeur volledig verantwoordelijk voor al hetgeen noodzakelijk is voor een goede vervulling van het beleid;
- de directeur is verantwoordelijk voor de bewaking van de voortgang van de organisatie;

- de directeur is verantwoordelijk voor het organiseren van de bestuursvergaderingen.

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:

- omvang van de organisatie;
- de complexiteit van de organisatie;
- de organisatorische context;
- het directiemodel.

De weging van deze criteria leidt tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). Na 2011 en 2013, heeft begin 2019 opnieuw intern een toetsing plaatsgevonden. Dit leidde tot een BSD-score van 435 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 119.322 (1 FTE, 12 maanden). Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2018 EUR 76.358.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekerings- en pensioenpremies en belaste vergoedingen deel uit van de bezoldiging.

Sinds 1 maart 2015 is Niels Meijer, voorheen manager van Johan Cruyff Institute Nederland, directeur van de Cruyff Foundation. Meer informatie over de salarissen en beloningen is te vinden bij hoofdstuk 19.

Relevante nevenfunctie(s) directeur :

Niels Meijer Penningmeester bestuur Orange Guardians

GOEDE BESTEDING MIDDELEN

Om ervoor te zorgen dat gelden, die aan de Cruyff Foundation worden toevertrouwd om haar doelstelling waar te maken, zo goed mogelijk worden besteed, stelt het team jaarlijks een werkplan met bijbehorende begroting op. Gedurende het jaar zijn er per kwartaal interne evaluaties om er op toe te zien dat de beschreven doelstellingen ook daadwerkelijk worden bereikt en dat de vooraf bepaalde aandachtspunten ook voldoende aan bod komen. Mochten resultaten achterblijven dan wordt intern geëvalueerd wat er nodig is om deze alsnog te halen en wanneer noodzakelijk worden de plannen en/of de begroting bijgesteld. Een dergelijke bijstelling wordt altijd aan het bestuur overlegd en bij akkoord doorgevoerd.

WERVING VAN MIDDELEN

Bij de verwerving van middelen voldoet de Cruyff Foundation ook op de volgende punten aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen:

- de Cruyff Foundation werft haar fondsen op een integere, fatsoenlijke manier;
- verkregen middelen besteedt de Cruyff Foundation altijd aan de doelen die bij de verwerving ervan zijn genoemd;
- de reserves zijn gevormd volgens de Richtlijn Reserves Goede Doelen (van Goede Doelen Nederland, voorheen VFI);
- de jaarverslaggeving van de Cruyff Foundation is ingericht volgens Richtlijn 650, Fondsenwervende instellingen. Een externe accountant (Dubois & Co Registeraccountants) controleert jaarlijks of de jaarrekening en het jaarverslag aan alle eisen voldoen. Per kwartaal stelt onze partner PwC de kwartaalcijfers op, en bereidt tevens de jaarstukken voor. Het jaarverslag voldoet aan de criteria die hiervoor zijn vastgelegd in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

VERANTWOORDING

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. In september vindt de verantwoording via de halfjaarrapportage plaats en aan het einde van het jaar via de (voorlopige) jaarrekening. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

In de jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de financiële realisatie in het voorafgaande jaar. Voor de jaarrekening worden de richtlijnen van Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen gevolgd en wordt inzichtelijk gemaakt in hoeverre de beoogde doelstellingen ook zijn gerealiseerd.

BELEIDSCYCLUS SAMENGEVAT

1. Het jaarlijks werkplan inclusief de begroting wordt uiterlijk opgesteld in de maand november, voorafgaande aan het boekjaar waarop het werkplan en de begroting betrekking hebben;
2. In december wordt het werkplan en de begroting door de directeur ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur;
3. Het werkplan en de begroting bevatten ten minste de volgende onderwerpen:
 - a. terugblik op voorgaande jaar;
 - b. inhoudelijk beleid;
 - c. financiën.
4. Het meerjarenbeleidsplan wordt uiterlijk opgesteld in de maand november voorafgaand aan de boekjaren waarop het meerjarenplan betrekking heeft. In december legt de directeur het meerjarenplan voor aan het bestuur.
5. Het meerjarenplan bevat ten minste de volgende onderwerpen:
 - a. terugblik op voorgaande jaren;
 - b. inhoudelijk beleid voor de (middel)lange termijn;
 - c. financiën voor de (middel)lange termijn.

6. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een jaarrekening opgemaakt, bestaande uit een balans, staat van baten en lasten, een toelichting op de financiën en een verklaring van de accountant betreffende de getrouwheid van de jaarrekening.
7. De directeur legt deze jaarstukken binnen deze termijn voor aan het bestuur, teneinde het bestuur in staat te stellen een advies te formuleren.
8. Iedere bestuursvergadering verstrekt de directeur een financiële rapportage aan het bestuur, die ten minste bestaat uit werkelijke en begrote resultaten, een balans en een staat van baten en lasten.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

| MIDDEL | FREQUENTIE | DOELGROEPEN | | | | | | | | | |
|--|------------|--------------------|-------|-----------|---------------|--------------|--------------------------|-----------------------|------------------------------|--------------------------|-------|
| | | Nederlands publiek | Jeugd | Donateurs | Vrijwilligers | Ambassadeurs | Bedrijfsleven (sponsors) | Overheden & gemeenten | (Sport)-verenigingen & BVO's | Scholen & schoolbesturen | Media |
| Website | Continu | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Social media (Facebook/Twitter/Instagram/LinkedIn/YouTube) | Continu | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Nieuwsbrieven algemeen | 8x p/j | | | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | |
| Nieuwsbrieven internationaal | 2x p/j | | | | | | √ | √ | √ | | |
| Kidsclub Magazine | 1x p/j | √ | √ | | | | | | | | |
| Nieuwsbrieven Kidsclub | 3x p/j | | √ | | | | | | | | |
| Flyers en brochures | Continu | √ | √ | | | | √ | √ | √ | √ | √ |
| Jaarverslag (digitale versie via website) | 1x p/j | √ | | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| TV-programma's | 3x p/j | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Persberichten | 30x p/j | √ | | | | | √ | √ | √ | √ | √ |
| Evenementenboekjes | 4x p/j | | √ | | √ | √ | √ | | | | |
| Advertenties | 15x p/j | √ | √ | √ | | | √ | √ | √ | √ | √ |

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie met haar belanghebbenden.

KLACHTENPROCEDURE

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Foundation met een klachtenprocedure. In deze procedure wordt aangegeven hoe, door wie en binnen welke termijn de klacht moet worden afgehandeld en hoe deze moet worden geregistreerd. Klachten kunnen waardevolle informatie opleveren voor het verbeteren van processen binnen de organisatie of het verbeteren van activiteiten en diensten.

Klachten kunnen telefonisch en via email worden doorgegeven en worden geregistreerd door de Office manager. De klacht wordt vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker; dit kan ook een reactie zijn met een doorverwijzing naar een van onze samenwerkingspartners zoals bijvoorbeeld gemeenten.

Begroting 2019

| | Begroting 2019 | Realisatie 2018 | Begroting 2018 | Realisatie 2017 |
|--|---------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Baten | | | | |
| Baten van particulieren | 261.400 | 236.434 | 200.000 | 179.126 |
| Baten van bedrijven | 2.454.493 | 1.853.434 | 2.628.557 | 2.099.505 |
| Baten van loterijorganisaties | 2.713.700 | 2.394.360 | 3.200.070 | 2.569.050 |
| Baten van subsidies van overheden | 500.000 | 51.868 | 50.000 | - |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 1.142.000 | 1.197.943 | 1.324.600 | 963.418 |
| Som van geworven baten | 7.071.593 | 5.734.039 | 7.403.227 | 5.811.099 |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten | 46.400 | 1.381 | 49.050 | 20.431 |
| Som der baten | 7.117.993 | 5.735.420 | 7.452.277 | 5.831.530 |
| Lasten | | | | |
| <i>Besteed aan doelstellingen</i> | | | | |
| Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking | 1.530.906 | 1.551.417 | 1.694.706 | 1.685.122 |
| Pijler: Cruyff Courts | 3.466.089 | 1.811.892 | 3.529.839 | 2.036.720 |
| Pijler: Schoolplein14 | 769.920 | 610.680 | 451.034 | 696.067 |
| Voorlichting en bewustmaking | 546.817 | 586.345 | 816.570 | 594.623 |
| | 6.313.732 | 4.560.334 | 6.492.149 | 5.012.532 |
| Wervingskosten | 823.156 | 874.734 | 914.644 | 762.830 |
| Kosten beheer en administratie | 89.113 | 98.384 | 96.714 | 91.126 |
| Som der lasten | 7.226.001 | 5.533.452 | 7.503.507 | 5.866.488 |
| Saldo voor financiële baten en lasten | (108.008) | 201.967 | (51.230) | (34.957) |
| Saldo financiële baten en lasten | 20.000 | 10.916 | 30.000 | 26.650 |
| Saldo van baten en lasten | (88.008) | 212.883 | (21.230) | (8.307) |
| | CBF%=20% | CBF%=25% | CBF%=18% | CBF%=22% |

Jaarrekening 2018

BALANS PER 31 DECEMBER 2018

(na bestemming resultaat)

| <i>Activa</i> | Ref. | 31-12-2018 | | 31-12-2017 | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Immateriële vaste activa | 4 | 21.930 | | 27.908 | |
| Materiële vaste activa | 5 | <u>79.715</u> | 101.645 | <u>105.870</u> | 133.778 |
| Voorraden | | 135.772 | | 93.792 | |
| Vorderingen en overlopende activa | 6 | 3.497.112 | | 2.571.374 | |
| Liquide middelen | 7 | <u>4.801.211</u> | 8.434.095 | <u>5.814.239</u> | 8.479.404 |
| | | | <u>8.535.740</u> | | <u>8.613.183</u> |
| <i>Passiva</i> | | | | | |
| Reserves en fondsen | | | | | |
| Reserves | | | | | |
| Continuïteitsreserve | 8 | 1.884.482 | | 1.749.265 | |
| Bestemmingsreserves | 9 | 794.443 | | 884.443 | |
| Overige reserves | 10 | <u>117.746</u> | 2.796.672 | <u>367.721</u> | 3.001.429 |
| Fondsen | | | | | |
| Bestemmingsfondsen | 11 | | <u>933.110</u> | | <u>515.469</u> |
| | | | 3.729.782 | | 3.516.898 |
| Langlopende schulden | 12 | | 40.529 | | 32.119 |
| Kortlopende schulden | 13 | | <u>4.765.430</u> | | <u>5.064.166</u> |
| | | | <u>8.535.740</u> | | <u>8.613.183</u> |

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

| | Ref. | Realisatie 2018 EUR | Begroting 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|---|------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Baten | | | | |
| Baten van particulieren | 15 | 236.434 | 200.000 | 179.126 |
| Baten van bedrijven | 16 | 1.853.434 | 2.628.557 | 2.099.505 |
| Baten van loterijorganisaties | 17 | 2.394.360 | 3.200.070 | 2.569.050 |
| Baten van subsidies van overheden | 18 | 51.868 | 50.000 | - |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 19 | 1.197.943 | 1.324.600 | 963.418 |
| Som van geworven baten | | 5.734.039 | 7.403.227 | 5.811.099 |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten | 20 | 1.381 | 49.050 | 20.431 |
| Som der baten | | 5.735.420 | 7.452.277 | 5.831.530 |
| Lasten | | | | |
| Besteed aan doelstellingen | | | | |
| Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking | | 1.551.417 | 1.694.706 | 1.685.122 |
| Pijler: Cruyff Courts | | 1.811.892 | 3.529.839 | 2.036.720 |
| Pijler: Schoolplein14 | | 610.680 | 451.034 | 696.067 |
| Voorlichting en bewustmaking | | 586.345 | 816.570 | 594.623 |
| | | 4.560.334 | 6.492.149 | 5.012.532 |
| Wervingskosten | | 874.734 | 914.644 | 762.830 |
| Kosten beheer en administratie | | 98.384 | 96.714 | 91.126 |
| Som der lasten | 21 | 5.533.452 | 7.503.507 | 5.866.488 |
| Saldo voor financiële baten en lasten | | 201.967 | (51.230) | (34.957) |
| Saldo financiële baten en lasten | 22 | 10.916 | 30.000 | 26.650 |
| Saldo van baten en lasten | | 212.883 | (21.230) | (8.307) |
| Resultaatbestemming 2018 | | | | |
| Toevoeging / (onttrekking) aan: | | | | |
| Continuïteitsreserve | | 135.217 | | |
| Bestemmingsreserves | | (90.000) | | |
| Bestemmingsfonds | | 417.641 | | |
| Overige reserves | | (249.975) | | |
| | | 212.883 | | |

Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018

| | | 2018 | | 2017 | |
|--|------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | Ref. | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | | | | |
| Overschot op de staat van baten en lasten | | | 212.883 | | (8.307) |
| <i>Aanpassing voor:</i> | | | | | |
| Afschrijvingen | | | 49.816 | | 42.446 |
| <i>Verandering in werkkapitaal:</i> | | | | | |
| Afname / (toename) voorraden | | (41.980) | | (93.792) | |
| Afname / (toename) vorderingen | 6 | (925.738) | | 323.338 | |
| (Afname) / toename kortlopende schulden | 13 | <u>(298.736)</u> | | <u>(1.315.705)</u> | |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | | | (1.266.454) | | (1.086.159) |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | | | | |
| Investeringen in immateriële vaste activa | 4 | - | | (29.890) | |
| Investeringen in materiële vaste activa | 5 | <u>(17.683)</u> | | <u>(4.124)</u> | |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | | (17.683) | | (34.014) |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | | | | |
| (Afname) / toename langlopende schulden | 11 | | 8.410 | | (51.881) |
| Toename / (Afname) geldmiddelen | | | <u>(1.013.028)</u> | | <u>(1.137.915)</u> |
| <i>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</i> | | | | | |
| Stand per 1 januari | | | 5.814.239 | | 6.952.154 |
| Mutatie boekjaar | | | <u>(1.013.028)</u> | | <u>(1.137.915)</u> |
| Stand per 31 december | | | <u>4.801.211</u> | | <u>5.814.239</u> |

TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

1 Algemene toelichting

1.1 Doelstelling

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 13, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- het op internationale schaal stimuleren en ontplooien van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

1.2 Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties. Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk.

1.3 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.4 *Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 *Algemeen*

De jaarrekening is ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.5.

2.4 *Materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs

onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.5.

2.5 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Stichting Cruyff Foundation beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.6 Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

2.7 *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.8 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.9 *Reserves en fondsen*

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Gehandicaptensport en Schoolplein14. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans per 31 december 2018 (zie referentie 8, 9, 10 en 11).

2.10 *Langlopende en kortlopende schulden*

Onder de kortlopende schulden zijn opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum. Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3 **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

3.1 *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden

gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.2 *Baten*

Baten

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Partner-, sponsor-, supplier en supporterovereenkomsten

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

Diensten in natura

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

Fondsenwervende evenementen

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup en Koken met een Doel.

Verkoop goederen

Via de eigen site verkoopt de Cruyff Foundation items zoals armbandjes en bidons.

Loterijen

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de People's Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

3.4 *Financiële baten en lasten*

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

3.5 *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.6 *Pensioenen*

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

3.7 *Besteed aan doelstelling*

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen.

3.8 *Kosten eigen organisatie*

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (23%);
- kosten voor baten uit acties van derden (2%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (53%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (6%).

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast.

3.9 *Afschrijvingen*

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming

afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS

4 *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

| | 31-12-2018 EUR | 31-12-2017 EUR |
|---------|----------------------|----------------------|
| Website | <u>21.930</u> | <u>27.908</u> |
| | <u><u>21.930</u></u> | <u><u>27.908</u></u> |

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn als volgt:

| | Website EUR |
|------------------------------------|---------------------------|
| Balans per 1 januari 2018 | |
| Verkrijgingsprijzen | 29.890 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>(1.982)</u> |
| Boekwaarde | <u><u>27.908</u></u> |
| Mutaties 2018 | |
| Afschrijvingen | <u>(5.978)</u> (5.978) |
| Balans per 31 december 2018 | |
| Verkrijgingsprijzen | 29.890 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>(7.960)</u> |
| Boekwaarde | <u><u>21.930</u></u> |
| Afschrijvingspercentage | <u><u>20</u></u> |

5 *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

| | 31-12-2018 EUR | 31-12-2017 EUR |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Verbouwingen | 4.763 | 15.031 |
| Inventaris | 26.772 | 18.556 |
| Transportmiddelen | - | - |
| Overige vaste bedrijfsmiddelen | 48.180 | 72.283 |
| | <u>79.715</u> | <u>105.870</u> |

De bedrijfsmiddelen dienen ten behoeve van de bedrijfsvoering behoudens de transportmiddelen die dienen ten behoeve van de doelstelling. Overige vaste bedrijfsmiddelen betreffen een mobiel Cruyff Court en een mobiel Schoolplein14.

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt:

| | Verbouwingen EUR | Inventaris EUR | Transport- middelen EUR | Overige vaste bedrijfs- middelen EUR | Totaal EUR |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------|---|------------------|
| Balans per 1 januari 2018 | | | | | |
| Verkrijgingsprijzen | 113.407 | 76.591 | 57.861 | 120.515 | 368.374 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>(98.376)</u> | <u>(58.035)</u> | <u>(57.861)</u> | <u>(48.232)</u> | <u>(262.504)</u> |
| Boekwaarde | <u>15.031</u> | <u>18.556</u> | <u>-</u> | <u>72.283</u> | <u>105.869</u> |
| Mutaties 2018 | | | | | |
| Investerings | - | 17.683 | - | - | 17.683 |
| Desinvesterings | (25.494) | (39.068) | - | - | (64.562) |
| Afschrijvingen | (10.268) | (9.467) | - | (24.103) | (43.838) |
| Afschrijvingen desinvesterings | 25.494 | 39.068 | - | - | 64.562 |
| | <u>(10.268)</u> | <u>8.216</u> | <u>-</u> | <u>(24.103)</u> | <u>(26.154)</u> |
| Balans per 31 december 2018 | | | | | |
| Verkrijgingsprijzen | 87.913 | 55.206 | 57.861 | 120.515 | 321.494 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>(83.150)</u> | <u>(28.434)</u> | <u>(57.861)</u> | <u>(72.335)</u> | <u>(241.781)</u> |
| Boekwaarde | <u>4.763</u> | <u>26.772</u> | <u>-</u> | <u>48.180</u> | <u>79.715</u> |
| Afschrijvingspercentages | <u>20</u> | <u>20</u> | <u>20</u> | <u>20</u> | |

6 Vorderingen

De specificatie van deze post is als volgt:

| | 31-12-2018 EUR | 31-12-2017 EUR |
|---|-------------------|-------------------|
| Te ontvangen bijdragen uit de Nationale Postcode Loterij N.V. | 1.350.000 | 1.350.000 |
| Debiteuren | 910.582 | 333.406 |
| Nog te ontvangen bijdragen SCC | 258.750 | 181.250 |
| Nog te ontvangen bijdragen SP14 | 190.317 | 250.417 |
| Te ontvangen bijdragen uit de Vrienden Loterij N.V. | 44.092 | 46.008 |
| Te ontvangen rente | 10.855 | 24.726 |
| Overige vooruitbetaalde en te vorderen bedragen | 732.516 | 385.567 |
| | <u>3.497.112</u> | <u>2.571.374</u> |

Circa 48.000 euro is langlopend van aard. De overige vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

7 Liquide middelen

| | 31-12-2018 EUR | 31-12-2017 EUR |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Kas- bank- en girotegoeden | <u>4.801.211</u> | <u>5.814.239</u> |
| | <u>4.801.211</u> | <u>5.814.239</u> |

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de stichting, op een bedrag van circa EUR 7.647 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte).

Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vindt zij het niet verantwoord deze donaties te beleggen in aandelen of obligaties. Daarom is het beleggingsbeleid van Cruyff Foundation om de overtollige liquide middelen langer vast te zetten op een spaarrekening maar helaas blijven de rentetarieven dalen.

8 Continuïteitsreserve

Dit is een reserve voor het geval de baten tijdelijk of definitief zouden stagneren. Hierdoor kunnen de lopende verplichtingen worden voldaan tijdens een eventuele overbruggings- of liquidatieperiode. Het bedrag is vastgesteld op basis van anderhalf keer de kosten eigen organisatie (zie tevens hoofdstuk 21). Subsidies en bijdragen, eigen bestedingen en kosten publiciteit en communicatie tellen hierbij niet mee. Het bedrag is voor kortere termijn vastgelegd in verschillende spaarrekeningen. Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR | 2017 EUR |
|------------------------|------------------|------------------|
| Balans per 1 januari | 1.749.265 | 1.585.315 |
| Resultaatbestemming | 135.217 | 163.950 |
| Balans per 31 december | <u>1.884.482</u> | <u>1.749.265</u> |

9 Bestemmingsreserve

De hieronder verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht.

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR | 2017 EUR |
|------------------------|----------------|----------------|
| Balans per 1 januari | 884.443 | 894.443 |
| Resultaatbestemming | (90.000) | (10.000) |
| Balans per 31 december | <u>794.443</u> | <u>884.443</u> |

Het grootste deel van de overige reserves hebben wij bestemd aan de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Schoolplein14 en Gehandicaptensport (voor jeugd) om zo de kwaliteit en continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen.

Cruyff Courts:

Er worden al enige jaren middelen gereserveerd voor de bijdrage aan de vervanging van de kunstgrasmatten van de Cruyff Courts die in Nederland en daarbuiten liggen. De kunstgrasmat van een Cruyff Court heeft een garantieperiode van 8 jaar. Het eerste Cruyff Court is in 2003 aangelegd. De vervanging van de matten zal altijd in samenspraak met en met cofinanciering van de lokale overheid geschieden. In 2013 is een bedrag van EUR 175.000 vanuit de overige reserves toegevoegd aan de bestemming 'Vervanging kunstgrasmatten Cruyff Courts'. In 2014 is de aanvraag voor een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor de vervanging van kunstgrasmatten goedgekeurd. Vanaf 2015 komen meer en meer Cruyff Courts in aanmerking voor vervanging. Naast de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en de gemeente, draagt de Cruyff Foundation EUR 5.000 bij per vervanging, vanuit de bestemmingsreserve. In 2018 is bijgedragen aan 4 vervangingen waarvan een vervanging een afwijkende bijdrage van EUR 15.000 vanuit de bestemmingsreserve heeft ontvangen.

Vanuit de visie dat een Cruyff Court een sociaal veilige plek in de wijk moet zijn, is het multifunctioneel inrichten van de omgeving van een Cruyff Court een aandachtspunt voor de Cruyff Foundation. Door het multifunctioneel inrichten van de omgeving kunnen verschillende

doelgroepen met elkaar sporten en elkaar ontmoeten. Ook deze toevoeging aan bestaande Cruyff Courts gebeurt in samenwerking met de lokale overheid. In 2018 is er geen bijdrage vanuit de bestemmingsreserve gebruikt voor het multifunctioneel inrichten van de omgeving van een Cruyff Court.

Schoolplein14:

In 2012 is de Cruyff Foundation begonnen met het project Schoolplein14. Het doel hiervan is om schoolpleinen zo in te richten dat ze uitnodigen om vooral gezamenlijk te sporten, spelen en bewegen. Voor dit project is een bestemmingsreserve opgenomen van EUR 43.813. Daarnaast bestaat er een bestemmingsfonds waarin geormerkte baten zijn opgenomen (vanuit fondsenwervende evenementen en samenwerkingsovereenkomsten met gemeenten en schoolbesturen). Vooralsnog worden voor de realisatie van pleinen vooral bijdragen vanuit het bestemmingsfonds onttrokken. De bestemmingsreserve zal worden ingezet voor de verdere ontwikkeling van het project.

Gehandicaptensport:

Net als voor de andere twee pijlers, is in 2013 een bedrag van EUR 85.000 vanuit de overige reserves bestemd voor de pijler gehandicaptensport. Kinderen met een handicap zijn enorm gebaat bij sport. Daarom ondersteunt de Cruyff Foundation naast kleine projecten voor deze kinderen, vooral belangrijke sportstimuleringsprojecten in samenwerking met sportbonden en andere stichtingen. Want vooral samen kan nog meer bereikt worden. Door middelen voor deze pijler te reserveren kunnen we de kwaliteit en continuïteit van deze belangrijke samenwerkingen waarborgen, ook wanneer de structurele inkomsten stagneren of de geormerkte inkomsten bijvoorbeeld ten behoeve van de Cruyff Courts en Schoolplein14 groeien. Daarnaast bestaat er een bestemmingsfonds waarin geormerkte baten zijn opgenomen vanuit Koken met een Doel 2016 en 2017.

De Cruyff Foundation realiseert ook Speciale Cruyff Courts. Een Speciaal Cruyff Court is een veldje dat is aangepast aan de behoeften en wensen van jeugd met een beperking. Zo'n veldje wordt gerealiseerd bij zorginstellingen, revalidatiecentra en speciaal onderwijs. Als belangrijk onderdeel van de pijler gehandicaptensport is in 2013 EUR 125.000 voor de Speciale Cruyff Courts bestemd. Dankzij de eigen bijdragen vanuit de zorginstellingen, revalidatiecentra en speciaal onderwijs is er nog geen bijdrage vanuit deze reserve gedaan.

Herpositioneringscampagne

In 2018 zijn gelden besteed aan de herpositioneringscampagne #creatingspace, waarvan EUR 60.000 uit de daarvoor gereserveerde bestemmingsreserve is gefinancierd.

De bestemmingsreserve is als volgt te splitsen over de beperkte doelstellingen:

| | 31-12-2018 EUR | 31-12-2017 EUR |
|--|-------------------|-------------------|
| Reserve vervanging kunstgrasmatten Cruyff Courts | 530.630 | 560.630 |
| Reserve aanvullingen Cruyff Courts t.b.v. multifunctionaliteit | 10.000 | 10.000 |
| Reserve Schoolplein 14 | 43.813 | 43.813 |
| Herpositionering campagne | - | 60.000 |
| Vervanging speciale Cruyff Courts | 125.000 | 125.000 |
| Meerjarige sportstimuleringsprojecten | 85.000 | 85.000 |
| | <u>794.443</u> | <u>884.443</u> |

Het verloop is als volgt weer te geven:

| Verloopoverzichten | Kunst- grasmat | Cruyff Courts | Schoolplein 14 | Herpositionerin campagne |
|---------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|
| Balans per 1 januari | 560.630 | 10.000 | 43.813 | 60.000 |
| Bij: Dotatie | - | - | - | - |
| Af: Onttrekking | (30.000) | - | - | (60.000) |
| Af: Vrijval | - | - | - | - |
| | <u>530.630</u> | <u>10.000</u> | <u>43.813</u> | <u>-</u> |
| Balans per 31 december | <u>530.630</u> | <u>10.000</u> | <u>43.813</u> | <u>-</u> |

| Verloopoverzichten Gehandicaptensport | Vervanging | Sport Stimulering | Totaal |
|--|----------------|----------------------|-----------------------|
| Balans per 1 januari | 125.000 | 85.000 | 884.443 |
| Bij: Dotatie | - | - | - |
| Af: Onttrekking | - | - | (90.000) |
| Af: Vrijval | - | - | - |
| | <u>125.000</u> | <u>85.000</u> | <u>-</u> |
| Balans per 31 december | <u>125.000</u> | <u>85.000</u> | <u>794.443</u> |

10 Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR | 2017 EUR |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Balans per 1 januari | 367.721 | 331.586 |
| Resultaatbestemming | <u>(249.975)</u> | <u>36.135</u> |
| Balans per 31 december | <u><u>117.746</u></u> | <u><u>367.721</u></u> |

De overige reserves zijn dat deel van het vermogen, waaraan zowel door derden als door de organisatie nog geen bestemming is gegeven.

11 Bestemmingsfonds

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR | 2017 EUR |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Balans per 1 januari | 515.469 | 713.861 |
| Resultaatbestemming | <u>417.641</u> | <u>(198.392)</u> |
| Balans per 31 december | <u><u>933.110</u></u> | <u><u>515.469</u></u> |

De Cruyff Foundation krijgt steeds vaker te maken met geormerkte inkomsten. Deze inkomsten zijn veelal eenmalig en worden in de regel uitgegeven in het jaar van ontvangst. Tijdens ons jaarlijkse evenement Koken met een Doel zijn in december 2013, 2014 en 2015 echter fondsen geworven met de bestemming Schoolplein14 en in 2016 en 2017 voor de pijler Gehandicaptensport. Deze fondsen zijn nog niet zijn volledig besteed en daarom als bestemmingsfonds in de jaarrekening opgenomen.

In 2018 zijn daar de volgende bestemmingsfondsen bijgekomen:

- Tijdens de 10-jarige jubileumeditie van Koken met een Doel is geormerkt geld geworven om een Child Care Centre met een Cruyff Court in Zuid-Afrika te realiseren.
- In september heeft Wesley Sneijder bij zijn afscheid als international aangegeven bij wijze van afscheidskado een Cruyff Court in of nabij een vluchtelingenkamp op Lesbos te willen realiseren. De werving om dit ook daadwerkelijk te realiseren is in september van start gegaan.
- De Cruyff Foundation heeft in 2018 een donatie ontvangen om een Cruyff Court te realiseren in de Gemeente IJsselstein. De realisatie hiervan vindt plaats in 2019.

Het bestemmingsfonds is als volgt nader te specificeren:

| | 2018 EUR | 2017 EUR |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Bestemmingsfonds SP14 | 310.155 | 217.568 |
| Bestemmingsfonds gehandicaptensport | 154.464 | 297.901 |
| Bestemmingsfonds CC Lesbos | 20.301 | |
| Bestemmingsfonds CC Ijsselstein | 100.000 | |
| Bestemmingsfonds CCC Zuid-Afrika | 348.190 | - |
| | <u>933.110</u> | <u>515.469</u> |

Bestemmingsfonds Schoolplein14

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR | 2017 EUR |
|----------------------|----------------|----------------|
| Balans per 1 januari | 217.568 | 315.461 |
| Bij: Dotatie | 153.307 | 63.691 |
| Af: Onttrekking | (60.720) | (161.584) |
| | <u>310.155</u> | <u>217.568</u> |

Bestemmingsfonds Gehandicaptensport

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR | 2017 EUR |
|----------------------|----------------|----------------|
| Balans per 1 januari | 297.901 | 398.400 |
| Bij: Dotatie | - | 123.500 |
| Af: Onttrekking | (143.437) | (223.999) |
| | <u>154.464</u> | <u>297.901</u> |

Bestemmingsfonds CCC Zuid-Afrika

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR |
|------------------------|----------------|
| Balans per 1 januari | - |
| Bij: Dotatie | 348.190 |
| Af: Onttrekking | - |
| | <hr/> |
| Balans per 31 december | <u>348.190</u> |

Bestemmingsfonds Cruyff Court vluchtelingenkamp Lesbos

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR |
|------------------------|---------------|
| Balans per 1 januari | - |
| Bij: Dotatie | 20.301 |
| Af: Onttrekking | - |
| | <hr/> |
| Balans per 31 december | <u>20.301</u> |

Bestemmingsfonds Cruyff Court Gemeente IJsselstein

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

| | 2018 EUR |
|------------------------|----------------|
| Balans per 1 januari | - |
| Bij: Dotatie | 100.000 |
| Af: Onttrekking | - |
| | <hr/> |
| Balans per 31 december | <u>100.000</u> |

12 Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt weer te geven:

| | 31-12-2018 EUR | 31-12-2017 EUR |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| Balans per 1 januari | 32.119 | 84.000 |
| Mutatie in het boekjaar | <u>8.410</u> | <u>(51.881)</u> |
| Balans per 31 december | <u><u>40.529</u></u> | <u><u>32.119</u></u> |

Onder deze post zijn de projectbesluiten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar. Projectbesluiten met een looptijd langer dan 5 jaar zijn niet aanwezig.

Verloopoverzicht projectverplichtingen

| | 2018 EUR |
|--|-------------------------|
| Balans per 1 januari | 1.944.052 |
| Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbesluiten | 3.100.201 |
| Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten | (259.258) |
| Af: Overmakingen 2018 | <u>(2.921.123)</u> |
| Balans per 31 december | <u><u>1.863.872</u></u> |
| Langlopend deel | 40.529 |
| Kortlopend deel | <u>1.823.343</u> |
| | <u><u>1.863.872</u></u> |

Zie bijlage – overzicht projecten vanaf bladzijde 62 voor informatie over de projectbestedingen.

13 Kortlopende schulden

De specificatie van deze post is als volgt:

| | 31-12-2018 EUR | 31-12-2017 EUR |
|--|-------------------|-------------------|
| Nog te betalen aan overige projecten | 1.823.343 | 1.911.933 |
| Vooruitontvangen Peoples Postcode Lottery | 1.261.001 | 1.101.636 |
| Vooruitontvangen Nationale Postcode Loterij N.V. | 818.585 | 1.287.438 |
| Vooruitontvangen renovatie Cruyff Courts | 205.000 | - |
| Crediteuren | 137.500 | 154.663 |
| Vooruitontvangen UEFA | 85.009 | 197.543 |
| Te betalen vakantiegeld en -dagen | 42.096 | 47.550 |
| Accountantskosten | 20.771 | 10.160 |
| Te betalen loonheffing | 20.729 | 26.480 |
| Vooruitontvangen Rabobank Foundation | 16.000 | - |
| Af te dragen omzetbelasting | 9.824 | 33.371 |
| Nog te betalen pensioenen | 408 | - |
| Overige schulden en vooruitontvangen bedragen | <u>325.164</u> | <u>293.392</u> |
| | <u>4.765.430</u> | <u>5.064.166</u> |

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar met uitzondering van vooruit ontvangen bedragen van loterijorganisaties. Hiervan heeft een bedrag van circa EUR 1.053.886 een looptijd langer dan een jaar, waarvan EUR 310.885 vanuit de Extra Trekking NPL 2016 en EUR 743.001 vanuit de People's Postcode Lottery.

14 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Rechten

Cargill heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 20.000 per contractjaar. Dit contract is inmiddels opgebroken en wordt met ingang van 1 januari 2017 verhoogd naar EUR 100.000 per contractjaar en loopt tot 31 december 2019.

Champions Lounge is een exclusieve Skylounge in de Amsterdam Arena en stelt twee seats beschikbaar. Dit contract wordt jaarlijks via een mondelinge toezegging verlengd.

BBDO heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van advies op het gebied van de positionering en communicatie van de Cruyff Foundation en activering van marketing-, communicatie- en fondsenwervingsvraagstukken met een waarde van EUR 200.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 juli 2019.

House of Marley heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van minimaal EUR 30.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 mei 2021.

Houthoff heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van juridische diensten met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 januari 2020.

Just Football heeft zich door middel van een contract verplicht om de Cruyff Courts via de Just Football app te promoten. Dit contract loopt tot 30 april 2021.

Lloyds Bank heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 24.500 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019.

Mind Work Productions stelt als 'Change Agency' 4 teamsessies en 3 individuele workshops per medewerker van de Cruyff Foundation beschikbaar. Dit is vastgelegd in een contract. Dit contract loopt tot 31 mei 2020.

MINI Nederland heeft zich door middel van een contract verplicht tot het beschikbaar stellen van zes auto's aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 67.500 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 augustus 2021.

Mont Blanc heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van dienstverlening op het gebied van vormgeving. Dit contract heeft een waarde van EUR 20.000 per contractjaar en loopt tot 31 juli 2021.

Motivaction (voorheen Trendbox) heeft zich door middel van een contract beschikbaar gesteld als het bureau voor strategisch marktonderzoek. Dit contract loopt tot 31 januari

2020.

Nijha heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 10.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019.

Noordendorp Transport heeft zich door middel van een contract verplicht tot het ter beschikking stellen van opslagruimte voor het mobiele Cruyff Court, inclusief reclame op een trailer die wordt ingezet voor het verplaatsen van het mobiele Cruyff Court. Dit heeft een waarde van EUR 7.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot april 2019.

OTTO Workforce heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 28 februari 2021.

Pulitzer heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 27.500 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 mei 2021.

PwC heeft zich door middel van een mondelinge toezegging verplicht tot levering van administratieve diensten aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 35.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 december 2019.

Rabobank Foundation heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 120.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 30 juni 2020.

Seacon heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract is aangegaan voor onbepaalde tijd.

TenCate heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van gemiddeld EUR 82.500 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 9 september 2019.

TenneT TSO BV heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019.

True (voorheen Multrix) heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van een hosted desktop omgeving. Dit contract heeft een waarde van EUR 20.364 per contractjaar en loopt tot 31 maart 2020.

VodafoneZiggo heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract

loopt tot 31 december 2019.

Meerjarige financiële verplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nummer te Amsterdam. Het contract is opgezegd per 1 mei 2019. De Cruyff Foundation verhuist dan van Olympisch Stadion nr. 5 naar nr. 13. Het nieuwe huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2024. De huurprijs zal het komende jaar circa EUR 75.668 bedragen. Dit is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur, servicekosten en parkeerkosten als volgt te specificeren:

| | |
|------------------------------|---------|
| <i>Te betalen:</i> | EUR |
| Binnen een jaar | 75.668 |
| Tussen een jaar en vier jaar | 368.933 |

De stichting heeft gedurende 2015 een nieuw huurcontract afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Het contract is in juni 2015 ingegaan en heeft een looptijd van vijf jaar. In verband met de verhuizing wordt het contract echter eerder verlengd. De looptijd van het nieuwe contract is 1 mei 2019 tot en met 30 april 2025.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur voor het kopieerapparaat als volgt te specificeren:

| | |
|------------------------------|--------|
| <i>Te betalen:</i> | EUR |
| Binnen een jaar | 2.072 |
| Tussen een jaar en vier jaar | 11.552 |

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

15 *Baten van particulieren*

| | Realisatie 2018 EUR | Begroting 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|--------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Donaties en giften | <u>236.434</u> | <u>200.000</u> | <u>179.126</u> |
| | <u>236.434</u> | <u>200.000</u> | <u>179.126</u> |

16 *Baten van bedrijven*

| | Realisatie 2018 EUR | Begroting 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Donaties en giften | 740.616 | 1.406.555 | 702.006 |
| Partnerovereenkomsten | 651.408 | 789.335 | 859.053 |
| Diensten in natura | 362.910 | 432.667 | 444.114 |
| Inkomsten UEFA | <u>98.500</u> | <u>-</u> | <u>94.332</u> |
| | <u>1.853.434</u> | <u>2.628.557</u> | <u>2.099.505</u> |

17 *Baten van loterijorganisaties*

| | Realisatie 2018 EUR | Begroting 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|---|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht) | 1.350.000 | 1.350.000 | 1.350.000 |
| Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking) | 526.531 | 914.920 | 862.842 |
| Peoples Postcode Lottery | 341.215 | 737.650 | 112.658 |
| VriendenLoterij N.V. | 176.614 | 175.000 | 161.530 |
| Zweedse loterij | <u>-</u> | <u>22.500</u> | <u>82.021</u> |
| | <u>2.394.360</u> | <u>3.200.070</u> | <u>2.569.050</u> |

Dit betreft de bedragen die door de Nationale Postcode Loterij N.V. te Amsterdam contractueel zijn toegezegd aan de Cruyff Foundation uit hoofde van de overeenkomst tussen beide partijen die per 1 januari 2015 voor een periode van vijf jaar is verlengd. De Cruyff Foundation ontvangt jaarlijks een bijdrage van EUR 1.500.000. Vanaf 2012 participeert de Cruyff Foundation echter in het Droomfonds. Dit betekent dat de organisatie vanaf 2012 daarvoor 10% van haar loterijbijdrage inlegt. Het Droomfonds wil nieuwe, moedige en baanbrekende initiatieven mogelijk maken en ruimte creëren om groots en oplossingsgericht te denken. De vaste beneficiënten die een miljoen euro of meer ontvangen van de Nationale Postcode Loterij en aan het fonds bijdragen, kunnen een aanvraag indienen.

Naast bovengenoemde overeenkomst met de Nationale Postcode Loterij, blijft de Cruyff Foundation ook samenwerken met de VriendenLoterij. De samenwerking betreft geormerkte, gezamenlijke acties, vaak met een derde partij zoals Veronica of de Telegraaf. Sinds 2013 zijn geen nieuwe gezamenlijke acties gestart. De geormerkte afdracht van EUR 176.614 bedroeg de opbrengsten afkomstig uit acties, gestart in eerdere jaren, zoals de landelijke actie 'Grootste Bingo Ooit', uitgevoerd in 2008, acties van eind 2008 en 2009 waarbij ook Texaco partner was, een WK-actie in 2011 en een EK-actie in 2012. In 2017 en 2018 is er weer gestart met de verkoop van geormerkte loten, waardoor de afdracht iets is gestegen ten opzichte van 2017 (EUR 161.530). Ook de komende jaren zal de Foundation opbrengsten ontvangen uit bovengenoemde acties omdat deze gelabeld zijn aan de verkoop van loten en deze over het algemeen meerdere jaren doorlopen.

Sinds 2015 werkt de Johan Cruyff Foundation ook samen met het Britse People's Postcode Lottery. De Cruyff Foundation ontvangt een afdracht om zo haar initiatieven ook in het Verenigd Koninkrijk te kunnen realiseren en te organiseren.

18 *Baten van subsidies van overheden*

| | Realisatie 2018 EUR | Begroting 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|-------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Subsidies van overheden | <u>51.868</u> | <u>50.000</u> | <u>-</u> |
| | <u><u>51.868</u></u> | <u><u>50.000</u></u> | <u><u>-</u></u> |

19 *Baten van andere organisaties zonder winststreven*

| | Realisatie 2018 EUR | Begroting 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|--------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Donaties en giften | <u>1.197.943</u> | <u>1.324.600</u> | <u>963.418</u> |
| | <u><u>1.197.943</u></u> | <u><u>1.324.600</u></u> | <u><u>963.418</u></u> |

20 *Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten*

De brutowinst is EUR 1.057. De netto-omzet bedraagt EUR 15.201.
De brutowinst is EUR 1.381. De netto-omzet bedraagt EUR 53.898

21 Personeelskosten

| | Realisatie 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Lonen en salarissen | 609.224 | 615.836 |
| Sociale lasten | 116.734 | 109.444 |
| Pensioenlasten | 56.930 | 59.504 |
| Overige personeelskosten (minus zwangerschaps- en ziektegeduitkering) | <u>50.750</u> | <u>47.942</u> |
| | <u><u>833.638</u></u> | <u><u>832.726</u></u> |

Bovenstaande personeelskosten zijn opgenomen in de bestedingen aan doelstellingen, wervingskosten of kosten beheer en administratie, afhankelijk van de werkzaamheden van de desbetreffende personeelsleden.

Het gemiddelde FTE bedraagt in 2018 in totaal 17,90 en in 2017 bedroeg dit 17,48 (dit is inclusief stagiaires).

22 Lastenverdeling

De kosten eigen organisatie zijn verdeeld naar bestemming op basis van verdeelsleutels. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de in het boekjaar geschatte bestede tijd.

De bestedingsratio's voor het jaar 2018 en de ontwikkeling van deze ratio's in de periode 2017-2018 zijn in de onderstaande tabel weergegeven.

Voor de stichting gelden de volgende percentages:

| | Realisatie 2018 EUR | Begroting 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|---|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Kosten besteed aan doelstelling als % van de totale baten | <u>80%</u> | <u>87%</u> | <u>86%</u> |
| Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten | <u>2%</u> | <u>1%</u> | <u>2%</u> |
| Kosten besteed aan doelstelling als % van de som der lasten | <u>82%</u> | <u>87%</u> | <u>85%</u> |
| Totale lasten als % van de som der baten | <u>97%</u> | <u>101%</u> | <u>101%</u> |

Op de volgende pagina is een overzicht opgenomen van de totale lasten met de verdeling naar de verschillende bestemmingen.

Toelichting lastenverdeling

| | Besteed aan doelstellingen | | | | Wervingskosten | Kosten beheer en administratie | Totaal 2018 | Begroot 2018 | Totaal 2017 |
|-----------------------------------|--|-----------------------|------------------------|------------------------------|----------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking | Pijler: Cruyff Courts | Pijler: Schoolplein 14 | Voorlichting en bewustmaking | | | | | |
| | 15% | 25% | 13% | 15% | 26% | 6% | | | |
| | EUR | EUR | EUR | EUR | EUR | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Verstrekke subsidies en bijdragen | 1.273.049 | 1.131.958 | 409.475 | | | | 2.814.482 | 4.767.105 | 3.486.753 |
| Aankopen en verwervingen | 89.806 | 153.954 | 76.977 | 8.573 | 26.113 | 3.429 | 358.852 | 106.167 | 179.366 |
| Communicatiekosten | 48.417 | 83.001 | 41.500 | 389.324 | 521.978 | 19.576 | 1.103.796 | 1.367.335 | 1.034.191 |
| Personeelskosten | 123.712 | 212.078 | 106.039 | 125.046 | 216.745 | 50.018 | 833.638 | 865.000 | 832.726 |
| Huisvestingskosten | 7.990 | 13.697 | 6.849 | 8.076 | 13.999 | 3.231 | 53.842 | 83.350 | 50.240 |
| Kantoor- en algemene kosten | 51.807 | 88.813 | 44.406 | 52.366 | 90.768 | 20.946 | 349.106 | 299.550 | 266.852 |
| Afschrijvingskosten | 2.929 | 5.020 | 2.510 | 2.960 | 5.132 | 1.184 | 19.735 | 15.000 | 16.360 |
| Totaal | 1.597.711 | 1.688.521 | 687.756 | 586.345 | 874.735 | 98.384 | 5.533.452 | 7.503.507 | 5.866.488 |

23 Financiële baten en lasten

| | Realisatie 2018 EUR | Begroting 2018 EUR | Realisatie 2017 EUR |
|------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Rentebaten | <u>10.916</u> | <u>30.000</u> | <u>26.650</u> |
| | <u>10.916</u> | <u>30.000</u> | <u>26.650</u> |

24 Uitvoeringskosten

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:

- omvang van de organisatie;
- de complexiteit van de organisatie;
- de organisatorische context;
- het directiemodel.

De weging van deze criteria leidt tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). Na 2011 en 2013, heeft begin 2019 opnieuw intern een toetsing plaatsgevonden. Dit leidde tot een BSD-score van 435 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 119.322 (1 FTE, 12 maanden). Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2018 EUR 76.358.

Dienstverband

- Naam : N. Meijer
- Functie : Directeur
- Aard van de (looptijd) : onbepaald
- Uren : 36 (op basis van 36-urige werkweek)
- Parttimepercentage : 100
- Periode : 1/1/2018 - 31/12/2018

Het salaris van Niels Meijer bedraagt:

| | Realisatie 2018 <i>1 FTE/12 maanden</i> EUR | Realisatie 2017 <i>1 FTE/12 maanden</i> EUR |
|--|--|--|
| Bezoldiging | | |
| Jaarinkomen | | |
| • Brutosalaris | 70.762 | 68.849 |
| • Vakantiegeld | 5.596 | 5.518 |
| • Eindejaarsuitkering 13 ^e /14 ^e maand | 0 | 0 |
| • Variabel jaarinkomen | 0 | 0 |
| Totaal jaarinkomen | 76.358 | 74.367 |
| • Sociale lasten (werkgeversdeel) | 10.669 | 9.892 |
| • Belastbare vergoedingen/bijtellings | 0 | 2.101 |
| • Pensioenlasten (werkgeversdeel) | 8.669 | 9.032 |
| • Overige beloningen op termijn | 0 | 0 |
| • Uitkeringen beëindiging dienstverband | 0 | 0 |
| Totaal bezoldiging | 95.696 | 95.392 |

Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

25 *Verschillenanalyse begroting*

De Cruyff Foundation laat op een aantal onderdelen een verschil zien tussen de realisatie 2018 en de begroting 2018, maar ook ten opzichte van de realisatie 2017:

Baten t.o.v. begroting 2018

- In de begroting van de pijler Cruyff Courts is rekening gehouden met een aantal geormerkte projecten. Deze projecten worden alleen gerealiseerd als de geormerkte

inkomsten ook zijn gerealiseerd.

- Baten loterijorganisaties bestaan naast de vaste afdracht van de Nationale Postcode Loterij ook uit geormerkte inkomsten vanuit de Extra Trekkingen van de Postcode Loterij en de People's Postcode Lottery. Deze geormerkte baten worden pas opgenomen als de kosten ook zijn gemaakt. Veel van deze projecten worden in samenwerking met derden gedaan, waardoor we in de realisatie van de projecten ook afhankelijk zijn van derden. Wat betreft de baten van de People's Postcode Lottery, we zijn nog onvoldoende bekend in het Verenigd Koninkrijk. Hoewel het uitrollen van onze projecten wel is verbeterd, lopen de gerealiseerde projecten en dus de baten wat achter.
- Rentetarieven zijn opnieuw gedaald.
- Baten van bedrijven zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit heeft met begrote geormerkte inkomsten die lager zijn uitgevallen. Dit betekent ook dat deze geormerkte kosten niet zijn gemaakt. Verder zijn er nog geen opvolgers gevonden voor onze partners Akzo Nobel en Unilever die eind 2017 hun overeenkomst niet hebben verlengd.

Lasten t.o.v. begroting 2018

- In de begroting van de pijler Cruyff Courts is rekening gehouden met een aantal geormerkte projecten, veelal i.s.m. gemeenten en loterijorganisaties. Deze projecten worden alleen gerealiseerd als de geormerkte inkomsten ook zijn gerealiseerd. Wat betreft de bestedingen van de People's Postcode Lottery, we zijn nog onvoldoende bekend in het Verenigd Koninkrijk. Hoewel het uitrollen van onze projecten wel is verbeterd, lopen de gerealiseerde projecten en dus de baten wat achter.
- Bestedingen aan de pijler Gehandicaptensport zijn iets lager t.o.v. 2017. Dit komt door de keuze om de besteding van het geormerkte geld dat tijdens Koken met een Doel 2016 is opgehaald binnen de begroting te laten vallen.
- Bestedingen aan de pijler Schoolplein14 zijn hoger dan begroot. In de begroting is rekening gehouden met het aantal te realiseren pleinen vanuit inkomsten 2018 en vanuit eerder gevormde bestemmingsfondsen. De realisatie 2018 vertegenwoordigt naast de afgeronde projecten ook de verplichtingen die we zijn aangegaan gedurende het jaar en die in 2019 nog grotendeels vanuit het bestemmingsfonds zullen worden gerealiseerd en afgerond.
- Wervingskosten zijn lager uitgevallen dan begroot. De voornaamste reden is dat er opnieuw geen gezamenlijke actie met een retailer is gestart om zo met de VriendenLoterij geormerkte loten te werven.

Baten t.o.v. realisatie 2017

- Baten particulier is gestegen t.o.v. 2017 door de Cruyff Legacy 14K Run en doordat het actieplatform steeds vaker wordt gebruikt om geld op te halen voor de Cruyff Foundation, los van de acties die deelnemers aan de 14K run starten.

- Baten bedrijven en baten organisatie zonder winststreven vielen voorheen binnen de post 'baten eigen fondsenwerving'. Deze baten worden nu gesplitst opgenomen, maar de verdeling kan variëren. Opgeteld komen de baten 'slechts' EUR 11.546 lager uit dan de realisatie in 2017.

Lasten t.o.v. realisatie 2017

- Bestedingen aan de pijler Gehandicaptensport zijn iets lager t.o.v. 2017. Dit komt door de keuze om de besteding van het geormerkt geld dat tijdens Koken met een Doel 2016 en 2017 is opgehaald binnen de begroting te laten vallen.
- Bestedingen aan de pijler Cruyff Courts zijn lager t.o.v. 2017. De kosten die wij maken voor het opleiden van onze Cruyff Foundation coaches vanaf dit jaar worden gepresenteerd op de post 'Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten'. De dienst is de cursus die wordt afgenomen door met name gemeenten en welzijnsorganisaties om medewerkers op te leiden tot Cruyff Foundation coach.
- Wervingskosten zijn hoger dan in 2017 doordat de kosten fondsenwervende evenementen hoger zijn uitgevallen en geld is besteed aan het verbeteren van het actieplatform. Maar ook de kosten voor de implementatie van Sharepoint en het nieuwe CRM zijn van invloed op de wervingskosten via de verdeelsleutel.
- Kosten Beheer & Administratie zijn hoger dan in 2017 vanwege de kosten voor de implementatie van Sharepoint en het nieuwe CRM.

26 Medewerkers

De Cruyff Foundation is het jaar 2018 begonnen met 15 medewerkers. Gedurende het jaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden:

- gedurende 2018 zijn 3 medewerkers van een tijdelijke naar een vaste aanstelling gegaan;
- twee oud-stagiaire hebben ons op basis van een tijdelijke aanstelling langer kunnen ondersteunen op het gebied van Events en Projecten;
- binnen het team Projecten en het Team Fondsenwerving hebben een wisselingen plaats gevonden: account manager Cruyff Courts/Schoolplein14 en manager Fondsenwerving en Business Development
- in oktober hebben we afscheid genomen van onze coördinator Schoolplein14 wiens vervanger begin 2019 is gestart.

De Cruyff Foundation is het jaar 2018 geëindigd met 15 medewerkers, in totaal 13 FTE's. Daarnaast waren er verspreid over heel 2018 zeven stagiaires actief voor de Foundation. De bestuurders zijn actief op onbezoldigde basis. De Cruyff Foundation kent een eenhoofdige directie. De directeur is in loondienst. Aan bestuurders en directie zijn geen leningen,

garanties of voorschotten verstrekt.

27 Ondertekening en controleverklaring

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De finale versie van de jaarrekening is ...juli 2019 aan de bestuursleden ter goedkeuring voorgelegd.

Amsterdam,
Stichting Cruyff Foundation, ... juli 2019

De heer P. Berendsen
Voorzitter

Mevrouw S. Cruijff
Bestuurslid

Mevrouw C. Gehrels
Bestuurslid

De heer M. van Praag
Penningmeester

Mevrouw C.H.A. Thate
Bestuurslid

De heer Jeroen van Seeters
Secretaris

De heer D.E. Knibbe
Bestuurslid

De heer W. Ludeke
Bestuurslid

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

BIJLAGE – OVERZICHT PROJECTEN

K-J Projects

Rolstoelvaardigheidstraining

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 5.635,57

Laleague Brazilië

Laleague Brazilië is een project i.s.m. PlanNL en WomenWin en heeft als doel om voetbal te gebruiken om meisjes bewust te maken van hun krachten, vaders meer bewust te maken van rol in de opvoeding en een manier om tiener-zwangerschappen en kindhuwelijken te verminderen.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 122.865,00

Laleague Nicaragua

Laleague Nicaragua is een project i.s.m. PlanNL en WomenWin en heeft als doel om voetbal te gebruiken om meisjes bewust te maken van hun krachten, vaders meer bewust te maken van rol in de opvoeding en een manier om tiener-zwangerschappen en kindhuwelijken te verminderen.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 43.000,00

Cruyff Court St. Matthews – Leicester UK

De realisatie van het Cruyff Court in de wijk St. Matthew in Leicester in samenwerking met St. Matthews Big Local en Leicester City FC.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 57.000,00

Cruyff Court Molenbeek – Brussel België

De realisatie van het Cruyff Court (field in the box) in de St. Jans Molenbeek in Brussel, België. In samenwerking met Play and Peace, de lokale Rotary en Molenbeek Sport.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 170.000,00

Cruyff Court IFK Göteborg – Göteborg Zweden

De realisatie van het Cruyff Court in de wijk Biskopgarden in Göteborg, Zweden. In samenwerking met IFK Göteborg.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 10.000,00

Nevobo 2018

Project 'Heel Nederland smasht 2016-2018'

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 22.500,00

SPG Deventer Gorssel e.o.

Organiseren van de Landdag 2018. Op de Landdag ontmoeten 300 ruiters met een beperking elkaar.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 5.000,-

REBUS – School Lyndensteyn

Het organiseren van de IJssportdag, Watersportweekend en Outdoor-doe-activiteit voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 6.840,00

Atletiekvereniging Liemers

Racerunners

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 10.846,58

Aanvullend projectbesluit Cruyff Court Ajax Cape Town

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 17.770,17

Cruyff Court Hamilton Academicals

De realisatie van het Cruyff Court in Hamilton in samenwerking met Hamilton Accies.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 59.500,00

Stichting Activiteiten Camping de Ruimte

Outdoor sportdagen voor kinderen uit het speciaal onderwijs en regulier onderwijs. En ondersteuning van het recreatieteam.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 5.300,00

Stichting Paardrijden Gehandicapten 't Hoefijzer

Vervanging van de liftcassette voor de tillift waar kinderen met een beperking op het paard worden getild.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 3.418,25

Friendship Sports Center

Het Friendship Sports Center en Sportclub Only Friends organiseren 7 sportdagen voor het speciaal onderwijs.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 3.750,00

Stichting Samen Sporten in Tilburg

Het organiseren van een G-sportweekend met 8 verschillende sporten i.s.m. sportverenigingen in Tilburg.

Projectperiode: 2018 Bijdrage: € 4.000,00

Budovereniging Bushi Arnhem

Het organiseren van een A-judotoernooi tijdens een regulier judotoernooi bij Budovereniging Bushi Arnhem.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 1.000,00

Flevostar Almere

Het mogelijk maken voor kinderen met een beperking om te zwemmen en zwemles te volgen.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 3.000,00

Stichting Huifbed-rijden Donkhorst

Stichting Huifbed-rijden Donkhorst gaat een overdekte rijhal realiseren waardoor ruiters alle jaargetijden kunnen paardrijden.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 5.000,00

Stichting Vrienden van Reade

Een aantal talentvolle handbikers worden 1 jaar getest en geadviseerd door het Testcentrum Topsport.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 6.360,00

Team Sportservice Noord-Holland

Team Sportservice Noord-Holland organiseert een sportdag voor leerlingen van 2 speciaal onderwijs scholen (cluster 3) uit Hilversum.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 1.000,00

Aanvullend projectbesluit STOER Winterweken

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 932,02

Stichting Nederlands E-Hockeyteam

In het najaar 2018 speelt het Nederlands E-Hockeyteam het Wereldkampioenschap in Italië.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 5.000,00

Atletiekunie

Project "Atletiek voor iedereen"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 23.000,00

Nederlandse Tafeltennis Bond (NTTB)

Project "Paratafelnennins"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 19.520,00

Stichting Wigwam

Stichting Wigwam organiseert vakanties op verschillende locaties in Nederland voor ouders met een gehandicapte kind en hun broertjes/zusjes. Onderdeel van de vakantie zijn de sport- en spel activiteiten.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 7.500,00

Tennisvereniging Nieuwe Sloot

Tennisvereniging Nieuwe Sloot organiseert het Johan Cruyff ITF Junior Camp.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 1.235,00

Stichting Activiteiten Camping de Ruimte

Begeleiders tijdens de sport- en spelactiviteiten op de camping.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 2.400,00

Aanvullende projectbesluit Cruyff Court Davy Klaassen

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 2.278,22

Vervanging Cruyff Court Dennis Bergkamp

Na 10 jaar is het Cruyff Court Dennis Bergkamp aan vervanging toe.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 56.000,00

Cruyff Foundation Spanje

Sportprojecten voor kinderen met een beperking

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 225.000,00

Aanvullend projectbesluit Cruyff Court Molenbeek

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 29.871,49

Cruyff Court Sparta Rotterdam

Verplaatsing van het Cruyff Court Sparta Rotterdam naar het Kasteel.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 30.000,00

Nederlandse Basketball Bond (NBB)

Project "G-basketball, Cruyff Foundation Junior League en Rolstoelbasketbal Academies"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 31.000,00

Koninklijke Nederlandse Wielren Unie (KNWU)

Project "Paracycling talenten jaarplan talentopleiding 2018"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 32.526,73

Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB)

Project "Grenzeloos Zwemmen"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 35.500,00

Stichting Griffenstein en Zorg

Organiseren van een obstacle run voor kinderen en jongeren met een beperking.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 3.000,00

Speciaal Cruyff Court de Beele

De realisatie van het Speciale Cruyff Court bij Pluryn op locatie de Beele in Voorst.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 145.000,00

Vervanging Cruyff Court Vincent Janssen

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 75.000,00

Vervanging Cruyff Court Papendrecht

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 67.250,00

Cruyff Court IFK Göteborg

Logo's en ontwerp borden.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 5.200,00

Stichting Sportclub Only Friends

Sportactiviteiten van Only Friends.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 50.000,00

Vervanging Cruyff Court FC Dordrecht

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 66.500,00

Vervanging Cruyff Court Gorinchem

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 69.500,00

Nederlandse Skivereniging

Project "Fundament tot Talent"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 46.000,00

Ndlovu Care Group

CHAMP Sports Program Elandsdoorn en Bloempoot 2018

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 25.000,00

Atletiekvereniging Lycurgus

Atletiekvereniging Lycurgus laat kinderen en volwassenen met een beperking kennis maken met atletiek

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 1.400,00

Stichting van Gehandicapte Wintersport (SGW)

Aanschaf van zitskiës.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 14.100,00

Racerunners

Uitrol Racerunners bij Mytylscholen

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 92.466,12

Gehandicaptensport Nederland

Project "Boccia Talentontwikkeling"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 20.000,00

Friendship Sports Center

Het Friendship Sports Centre en Sportclub Only Friends organiseren 6 sportdagen voor het Speciaal Onderwijs.

Projectperiode: 2018-2019

Bijdrage: € 3.750,00

Stichting STOER Winterweken

Stichting STOER Winterweken organiseert wintersportweken voor leerlingen van alle mytylscholen en leerlingen met een motorische beperking die op reguliere scholen zitten.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: €5.150,00

Atletiekvereniging Lycurgus

Atletiekvereniging Lycurgus laat kinderen en volwassenen met een beperking kennis maken met atletiek.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 1.600,00

Stichting Battle4Kids

Stichting Battle4Kids organiseert in juni de Buddy Obstacle Run voor kinderen en jongeren met een beperking.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 1.000,00

Stichting Prisma

Stichting Prisma organiseert een Jeugdsportweekend voor 20 jongeren met een verstandelijke beperking

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 2.000,00

Stichting Fitkids

Het organiseren van een landelijk fitness- en oefenprogramma

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 35.000,-

Speciaal Cruyff Court Visio De Brink, Vries

De realisatie van het Speciale Cruyff Court bij instelling Visio De Brink in Vries. Een instelling voor mensen met een visuele en verstandelijke beperking.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 145.000,00

Esther Vergeer Foundation

Project "Join the Club"

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 25.000,00

Vervanging Cruyff Court St. Eustatius

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 70.000,00

Vervanging Sint-Maarten

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 110.000,00

Cruyff Court Frank Rijkaard/Ruud Gullit

De realisatie van het Cruyff Court Balboaplein

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 31.200,-

Cruyff Court Rozenburg

De realisatie van het Cruyff Court op Rozenburg, Rotterdam

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 31.200,-

Speciaal Cruyff Court de Hoogstraat

De realisatie van het Cruyff Court bij Revalidatiecentrum Hoogstraat Utrecht.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 145.000,-

Gehandicaptensport Nederland

Project "Goalball Talentontwikkeling"

Projectperiode: 2018-2019

Bijdrage: € 20.000,00

Stichting Para Atletiek

Ondersteuning van Team Para Atletiek.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 10.000,00

KNVB Framevoetbal

Het introduceren en implementeren van Framevoetbal bij reguliere voetbalverenigingen.

Projectperiode: 2019

Bijdrage: € 12.500,00

Totaal besluit t.b.v. project Schoolplein14

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 409.475,40

Totaal besluit t.b.v. eigen projecten zoals Heroes of the Cruyff Courts en de AZC Tour

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 246.200,19

Kosten Cruyff Foundation Open Dag, inclusief netwerkmeeting

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 83.507,34

Negatieve projectbesluiten

| | |
|---|----------------|
| NVSV | -/- € 1.378,25 |
| Stichting Griffenstein en Zorg` | -/- € 1.388,00 |
| VPG Prins Willem-Alexander Manege | -/- € 700,00 |
| School Lyndensteyn | -/- € 850,00 |
| Unlimited Possibilities | -/- € 77,62 |
| Atletiekvereniging Liemers | -/- € 162,27 |
| Moofy | -/- € 5.000,00 |
| Cruyff Court Mytyschool Roosendaal | -/- €21.668,39 |
| Cruyff Court Zo Zijn | -/- €15.385,77 |
| Cruyff Court Zuidwester | -/- € 5.049,78 |
| Cruyff Court Intermezzo | -/- € 3.701,84 |
| Cruyff Court Beekbergen | -/- € 2.311,66 |
| Cruyff Court Recon | -/- € 9.368,02 |
| NTTB 2015 | -/- € 5.035,50 |
| NTTB 2016 | -/- € 3.923,65 |
| NTTB 2017 | -/- € 3.580,00 |
| School Lyndensteyn | -/- € 33,10 |
| Atletiekvereniging AAA | -/- € 150,00 |
| Emiliusschool | -/- € 331,00 |
| 't Hoefijzer | -/- € 593,25 |
| Vervanging Cruyff Court Den Bosch | -/- € 5.207,84 |
| Vervanging Cruyff Court Heerenveen | -/- € 4.178,27 |
| Vervanging Cruyff Court AZ Alkmaar | -/- € 5.675,25 |
| Vervanging Cruyff Court Karim el Ehmadi | -/- € 5.175,64 |
| Vervanging Cruyff Court FC Dordrecht | -/- € 6.494,65 |
| Vervanging Cruyff Court Gorinchem | -/- € 7.059,65 |

| | |
|--|----------------|
| Vervanging Cruyff Court Almere City FC | -/- € 3.357,64 |
| Vervanging Cruyff Court Telstar | -/- € 5.092,80 |
| Vervanging Cruyff Court Jagershoef | -/- € 8.936,09 |
| Vervanging Cruyff Court ADO Den Haag | -/- €10.830,41 |
| Vervanging Cruyff Court Noorderpark Assen | -/- € 8.711,28 |
| Vervanging Cruyff Court Maastricht P16 | -/- € 4.095,20 |
| Vervanging Cruyff Court Papendrecht | -/- € 5.172,58 |
| Vervanging Cruyff Court Oranjeveld E'hoven | -/- € 8.936,49 |
| Cruyff Court Vincent Janssen | -/- € 1.740,44 |