

JAAARREKENING 2017  
**JOHAN CRUYFF FOUNDATION**



## Inhoud

<b>Bestuurs- en directieverslag</b>	<b>4</b>
Bestuurs- en directieverslag	4
<b>Jaarverslag</b>	<b>7</b>
Controleverklaring jaarrekening	7
Bestedingen	8
Fondsenwerving	8
Organisatie	9
Overige Cruyff-organisaties	11
Eigen vermogen	12
Toekomst	12
<b>Verantwoordingsverklaring</b>	<b>19</b>
Code Goed Bestuur	19
Bestuur	19
Directie	21
Goede besteding van middelen	22
Werving van middelen	23
Verantwoording	23
Beleidscyclus samengevat	23
Communicatie met belanghebbenden	24
Klachtenprocedure	25
<b>Begroting 2018</b>	<b>27</b>
<b>Jaarrekening 2017</b>	<b>28</b>
Balans per 31 december 2017	29
Staat van baten en lasten over 2017	30
Kasstroomoverzicht over 2017	31
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	32
<b>Overige gegevens</b>	<b>60</b>
Controleverklaring	61
Bijlage – overzicht projecten	62

## Bestuurs- en directieverslag

De impact van het overlijden van onze naamgever en beschermheer Johan Cruyff in 2016 bleef ook in 2017 groot. Er is in deze periode veel op de Cruyff Foundation afgekomen. We kwamen tot het besef dat we zonder hem verder moeten. Het besef dat we andere manieren moeten vinden om zijn verhaal te vertellen en het besef dat dit het moment is om zijn gedachtegoed sterker dan ooit voort te zetten.

Tijdens ons 20-jarig bestaan in 2017 hebben we op verschillende bijzondere momenten over het gedachtegoed en de legacy van Johan kunnen vertellen. Zo was er op de 70<sup>e</sup> geboortedag van Johan de Cruyff Foundation 14K Run met ruim 6.000 deelnemers die langs memorabele plekken uit het leven van Johan van het Olympisch Stadion naar de Johan Cruyff Arena liepen, onze Open Dag, de aandacht rondom Johan Cruyff Schaal, maar bijvoorbeeld ook de Cruyff zegel die met PostNL is uitgebracht en het bekende bronzen beeld van een wijzende Johan dat weer in de verkoop is gegaan. En zo had Johan het afgelopen jaar toch ook weer een belangrijke rol in het uitdragen van de missie van de Foundation.

Voor 2018 wordt de uitdaging om dit momentum vast te houden. Dit gaan we uiteraard vooral doen door nog meer jeugd vooruit te brengen door beweging en onze mooie projecten en activiteiten zichtbaar te maken en de impact van ons werk te delen zodat zoveel mogelijk mensen op de hoogte zijn van het belang van bewegen bij kinderen. Dit zullen we blijven doen op de manier zoals Johan dat altijd deed: verbindend, professioneel en eigenwijs.

In 2017 hebben we via de volgende projecten en activiteiten jeugd vooruit gebracht door beweging:

- er zijn inmiddels ruim 400 scholen voorzien van een Schoolplein14, waarvan er 79 in 2017 zijn gerealiseerd (inclusief 15 op speciaal onderwijs en/of zorginstellingen, waarmee het totaal op speciaal onderwijs en/of zorginstellingen op 98 komt);
- er zijn inmiddels 45 Speciale Cruyff Courts gerealiseerd, waarvan er 3 in 2017 zijn geopend;
- er zijn 12 nieuwe reguliere Cruyff Courts gerealiseerd, waarvan 9 buiten Nederland;
- er zijn 10 Cruyff Courts gerenoveerd en feestelijk geopend, waarvan 1 buiten Nederland;
- er zijn 42 Cruyff Foundation Coaches opgeleid, waarvan 15 werkzaam zijn in asielzoekerscentra;
- 3 bijzondere openingen van Cruyff Courts in Zuid-Afrika, in aanwezigheid van Danny Cruyff en Ronald Koeman;
- er zijn maar liefst 126 sportrolstoelen uitgedeeld op 28 verschillende mytylscholen;
- in het seizoen 2016/2017 hebben ruim 850 teams meegedaan aan het toernooi Cruyff Courts 6vs6;
- een mooie vijfde editie van de Koningsspelen.

### **Gehandicapte jeugd**

Sinds de oprichting heeft de Foundation al bijzondere aandacht voor sportprojecten gericht op de jeugd met een handicap. Binnen de verschillende samenwerkingsverbanden, richten wij ons op het (financieel) ondersteunen van programma's met daarbinnen veelal de volgende componenten:

- a) sportstimulering;
- b) talentontwikkeling;
- c) sportvoorzieningen zoals materiaal en infrastructuur.

### **Cruyff Courts**

Ook de bekendste pijler Cruyff Courts blijft in ontwikkeling en bevat verschillende onderdelen:

- a) realisatie - aanleg maar vooral ook de vervanging van bestaande Cruyff Courts;
- b) activatie – Heroes of the Cruyff Courts 6 vs 6;
- c) verdieping - het multifunctioneel inrichten van de omgeving van de Cruyff Courts.

Na een paar jaren van teruglopende interesse, neemt het aantal aanvragen binnen Nederland weer iets toe. De interesse in en de bekendheid van Cruyff Courts in het buitenland blijft toenemen.

Daarnaast is tijd en aandacht besteed aan de vervanging van de bestaande kunstgrasmatten of de voorbereiding hierop mede dankzij de toewijzing van de extra bijdrage vanuit de Nationale Postcode Loterij, die grotendeels hiervoor bestemd is.

### **Schoolplein14**

Na een eerste onderzoek in 2014 heeft het departement Bestuurs- en Organisatiewetenschap van de Universiteit Utrecht (USBO), dat deel uitmaakt van het landelijke kennis- en innovatienetwerk Sport & Society, een vervolgonderzoek gedaan naar de effecten van Schoolplein14. Het onderzoek maakt duidelijk dat betrokkenen het concept met een ruime voldoende beoordelen. Ze zijn vooral gematigd positief over de bijdrage van Schoolplein14 aan een actievere leefstijl. Helaas wordt het Schoolplein14 nog steeds onvoldoende na schooltijd gebruikt. Hoewel de bijdrage van Schoolplein14 aan sociaal gedrag en aan samenwerking in de buurt minder goed wordt beoordeeld, kan worden geconcludeerd dat Schoolplein14 de potentie heeft om maatschappelijke impact te realiseren. Begin 2018 verwachten we nieuwe resultaten van de impactmeting, opnieuw uitgevoerd door USBO.

### **Inkomsten**

De Cruyff Foundation is volledig afhankelijk van giften uit de markt. Gelukkig kan de Foundation altijd rekenen op de steun van een groot aantal trouwe partners en sponsors. De overeenkomsten met de bestaande partners Cargill, Seacon, Nijha en Griekspoor zijn verlengd. Daarnaast hebben we ook nieuwe partijen aan de Cruyff Foundation weten te verbinden, waaronder Rabobank Foundation, VodafoneZiggo, Lloyds Bank, TenneT, Houthoff, Stedon, Stichting NSA, Top Courts en Buitenspeel BV.

Net als vorig jaar wordt met alle bestaande partners gekeken hoe de samenwerkingen verder kunnen worden geoptimaliseerd, waarbij de partners zich vooral ook committeren aan het uitdragen van de samenwerking.

In tegenstelling tot eerdere jaren is het verschil tussen vrij besteedbare en geormerkte inkomsten groter geworden. Vrij besteedbare inkomsten zijn gegroeid en de geormerkte inkomsten zijn lager uitgevallen. Geormerkt houdt in dat een bedrijf, individu, instelling of gemeente geld aan de Cruyff Foundation doneert voor een specifiek doel zoals bijvoorbeeld Schoolplein14 of de programma's binnen de pijler Cruyff Courts. Vrij besteedbare inkomsten zijn heel belangrijk. Deze zijn nodig om de continuïteit te kunnen waarborgen, de coördinatie van alle bestedingen te kunnen blijven bekostigen, de pijler Gehandicaptensport die zich minder goed leent voor geormerkte inkomsten te kunnen blijven financieren én om in ontwikkeling te kunnen blijven.

De samenwerking met de People's Postcode Lottery (PPL) blijft zich in positieve zin ontwikkelen. De bijdrage van de PPL maakt het mogelijk om niet alleen het Cruyff Courts concept verder uit te breiden in het Verenigd Koninkrijk, maar ook een eerste Speciaal Cruyff Court aan te leggen en er is gestart met het project "Schoolyard14". Sinds 2017 hebben we een collega die daar ter plekke op freelance basis werkzaam is.

### **Goede Doelen Loterijen**

Met dank aan de blijvende steun van onze partner van het eerste uur, de Goede Doelen Loterijen in de vorm van de Nationale Postcode Loterij, konden wij weer rekenen op een aanzienlijke bijdrage voor onze doelstelling. Naast de jaarlijkse, vaste bijdrage is het ook altijd mogelijk om voor het einde van het jaar een aanvraag in te dienen voor een extra bijdrage ten behoeve van een specifiek project. Tijdens het Goed Geld Gala in januari 2016 werd bekend dat onze aanvraag t.w.v. EUR 1.350.000 was gehonoreerd. Hiermee verbeteren we het programma Heroes of the Cruyff Courts. Daarnaast zijn in 2017 opnieuw Cruyff Courts gerenoveerd, ook weer met dank aan de Nationale Postcode Loterij, vanuit een eerdere goedgekeurde extra bijdrage.

De Foundation zit daarnaast in een unieke samenwerking met de VriendenLoterij. In 2017 zijn er voor het eerst sinds jaren via belacties weer geormerkte loten geworven. De Foundation heeft voor 2018 de intentie om een grotere gezamenlijke actie te gaan opzetten met de VriendenLoterij voor het werven van extra geormerkte fondsen.

# Jaarverslag 2017

De Cruyff Foundation is een fondsenwervende instelling zonder winstoogmerk, die in 1997 door Johan Cruyff is opgericht met Amsterdam als statutaire vestigingsplaats. De stichting heeft ten doel (zie ook de statuten):

- a. het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- b. het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- c. het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- d. het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- e. het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- f. al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De Cruyff Foundation tracht het bovenstaande te verwezenlijken door het initiëren, ondersteunen en organiseren van (eigen) activiteiten.

In 2017 hebben wij bovenstaande doelstellingen op de volgende manier tot uitvoering gebracht:

- 1) via de aanleg van openbare trapveldjes in wijken in Nederland maar ook steeds meer buiten de Nederlandse grenzen;
- 2) via het (financieel) ondersteunen en initiëren van sport- en bewegingsprojecten voor kinderen en jongeren met (en zonder) een beperking, in Nederland en daarbuiten;
- 3) via het organiseren van verschillende (eigen) evenementen en activiteiten;
- 4) via het initiatief Schoolplein14.

## CONTROLEVERKLARING JAARREKENING

De jaarrekening van de Cruyff Foundation wordt gecontroleerd door een onafhankelijke accountant. Deze geeft een oordeel over de jaarrekening op basis van een controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Zo'n controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Onderdeel hiervan is het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van

fraude of fouten. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de gemaakte schattingen en van het algehele beeld van de jaarrekening. Bij de jaarrekening 2017 is door de controlerend accountant Dubois & Co. Registeraccountants een goedkeurende controleverklaring verstrekt op 28 augustus 2018.

## **BESTEDINGEN**

In 2017 is er EUR 5.012.533 besteed aan de doelstellingen. Van dit bedrag is EUR 4.417.909 besteed aan onder andere een variatie aan goedgekeurde projectaanvragen die voldoen aan de criteria van de Foundation. Naast de realisatie van Cruyff Courts en activiteiten op en rondom deze veldjes, de realisatie van Schoolplein14 vallen hier ook de sport- en bewegingsprojecten voor kinderen met een handicap onder. In de bijlage 'overzicht projecten' vindt u de totale lijst van goedgekeurde aanvragen 2017. Veel projecten realiseren we overigens in cofinanciering met derden. Hierdoor is de 'waarde' van de projecten niet altijd terug te vinden in het financiële overzicht.

Ter promotie van het werk van de Foundation maar vooral om het belang van sport en beweging voor de ontwikkeling van kinderen met en zonder handicap onder de aandacht te brengen is EUR 606.018 uitgegeven aan voorlichting en bewustmaking.

## **FONDSENWERVING**

De Cruyff Foundation ontvangt op verschillende manieren fondsen, geld of steun die vervolgens weer besteed kunnen worden aan de doelstelling. Allereerst is dat via fondsenwerving door derden; de bijdrage van de Goede Doelen Loterijen. In 2017 bestaat het bedrag uit meerdere onderdelen:

- 1) namelijk een vaste bijdrage (ongeoormerkt) afkomstig van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.350.000;
- 2) een bijdrage 'geoormerkt werven' afkomstig van de VriendenLoterij van EUR 161.530;
- 3) een bijdrage van de in 2014 ontvangen extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 2.466.000, ten behoeve van een specifiek project: een groot deel van de Cruyff Courts kan worden vervangen en worden voorzien van een watertap. Deze bijdrage is verbonden aan een meerjarenplan. Bestedingen per jaar:  
2014: EUR 163.861  
2015: EUR 370.836  
2016: EUR 798.351  
2017: EUR 405.583
- 4) en een bijdrage van People's Postcode Lottery, de Postcode Loterij in het Verenigd Koninkrijk, ter hoogte van EUR 112.658 ten behoeve van onze projecten in het Verenigd Koninkrijk en de coördinatie hiervan;
- 5) een bijdrage van de in 2016 ontvangen extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van EUR 1.350.000, ten behoeve van een specifiek project: Heroes of the Cruyff Courts. Ook deze bijdrage is verbonden aan een meerjarenplan. Bestedingen per jaar:  
2016: EUR 357.673  
2017: EUR 432.258
- 6) nieuw in 2017 is de voorlopig eenmalige bijdrage van de Zweedse Postcode Loterij voor



de aanleg van Cruyff Courts in Zweden. We hebben EUR 82.021 mogen ontvangen.

In totaal heeft de Foundation in 2017 EUR 2.569.050 van de Goede Doelen Loterijen ontvangen.

Naast de baten vanuit verschillende loterijorganisaties, ontvangt de Foundation ook baten vanuit particulieren, bedrijven en organisaties zonder winststreven. De som van geworven baten minus de baten loterijorganisaties bedroeg in 2017 EUR 3.242.049. aan 'eigen fondsenwerving'. Dit bedrag is EUR 460.413 hoger dan het resultaat van 2016 en lager dan begroot, namelijk EUR 736.251 lager (zie 23. Verschillenanalyse begroting).

De begrote of gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de som van geworven baten was 10%. De gerealiseerde verhouding tussen de wervingskosten en de som van geworven baten is 13%.

De begrote of gewenste verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie was 12%. De gerealiseerde verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie is 17%.

De oorzaak van beide gerealiseerde verhoudingen ten opzichte van de begrote verhouding is de organisatie van de fondsenwervende Cruyff Foundation 14K Run en de kosten die zijn besteed aan een bureau om particuliere donateurs te werven. De wervingskosten zijn hoger dan begroot terwijl dit (nog) niet is terug te zien in de som van geworven baten. Door de hogere wervingskosten en een aantal geormerkte projecten die (nog) niet zijn gerealiseerd is het verhoudingspercentage tussen de begrote en gerealiseerde lasten besteed aan de doelstelling en de wervingskosten en kosten beheer en administratie hoger uitgevallen.

## **ORGANISATIE**

Per 31 december 2017 stonden er 15 mensen op de loonlijst van de Cruyff Foundation. Van deze mensen hebben negen een vast contract. Zes mensen hebben een tijdelijke aanstelling. Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar 2017 bedraagt 16. Gedurende het jaar zijn er zeven stagiaires ingezet ter ondersteuning van alle werkzaamheden.

Gedurende 2017 hebben verschillende vrijwilligers het Cruyff Foundation team ondersteund door voorafgaand aan een events een bijdrage te doen in de organisatie van een events, zoals bijvoorbeeld de Cruyff Foundation 14K Run en de Cruyff Foundation Cup.

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding.



De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (23%);
- kosten voor baten uit acties van derden (2%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (53%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (6%).

Voor meer inzicht in de omvang en samenstelling van de kosten eigen organisatie, is in hoofdstuk 17 een overzicht opgenomen waarin gespecificeerd staat hoe de kosten zijn verdeeld en met welke bestemming.

In Spanje bestaat er ook een Cruyff Foundation. De doelstellingen van beide stichtingen zijn zo goed als identiek, toch zijn er enkele verschillen. Zo ondersteunt de Spaanse Foundation ook enkele projecten die niet specifiek op sport zijn gericht, en werkt de Nederlandse Foundation ook internationaal. De Spaanse Foundation kan projecten ondersteunen en realiseren, mede dankzij financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Foundation. Voor het verstrekken van ondersteuning aan de Spaanse Foundation wordt dezelfde procedure gevolgd als bij niet-verbonden organisaties. Zo dient zij ook plannen, begrotingen en tussentijdse financiële rapportages te overleggen.

Het bestuur van de Nederlandse Cruyff Foundation bestond in 2017 uit de volgende personen: Susila Cruijff, Michael van Praag, Pim Berendsen, Carole Thate, Jeroen van Seeters, Wim Ludeke, Carolien Gehrels en David Knibbe. Laatstgenoemde is in februari 2017 tot het bestuur toetreden. Ook in 2017 was het bestuur van de Cruyff Foundation een bestuur op afstand dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens de overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur is in 2017 drie maal bijeengekomen. Vanaf 2018 wordt er ook gewerkt met twee commissies, bestaande uit bestuursleden, aangevuld met medewerkers van de Foundation en eventueel experts van buiten: een commissie Fondsenwerving & Samenwerkingen en een commissie Financiën.

Vanaf 2008 tot en met juni 2017 werkte de Foundation nauw samen met uitzendbureau In Person voor hulp bij de uitvoering van activiteiten en vooral evenementen. In Person helpt ons met de coördinatie richting onze vrijwilligers en verzorgt samen met de Foundation de screening van toekomstige vrijwilligers. Vanaf 2018 zal de Foundation met een nieuwe partner de coördinatie van de vrijwilligers gaan uitvoeren.

Jaarlijks organiseert de Foundation een vrijwilligersdag en vrijwilligers die zich meer dan 10 keer voor de Foundation hebben ingezet krijgen een mooi aandenken.

Voor de goede voorbereiding van de jaarcijfers en tussentijdse rapportages werkt de Foundation al bijna sinds de oprichting samen met PricewaterhouseCoopers (PwC). PwC stelt deze steun geheel kosteloos beschikbaar en staat de Foundation daarnaast bij in fiscale

en btw vraagstukken en de salarisadministratie.

Ook dankzij hulp van partner Houthoff beschikt de Foundation over (gratis) advies en hulp van een hoogstaand niveau met betrekking tot arbeidsrechtelijke, notariële en overige juridische vraagstukken.

Sinds april 2015 maakt de Cruyff Foundation gebruik van een zogenaamde hosted desktop-omgeving, die ter beschikking wordt gesteld door True. In 2018 gaan we gezamenlijk onze werkomgeving verder optimaliseren en toekomst-proof maken.

Dankzij partner Audi had de Foundation ook in 2017 weer de beschikking over auto's om haar werk in het land goed te kunnen doen. En met partner Hill+Knowlton Strategies hebben we onze boodschap en het belang van sport voor kinderen met en zonder handicap goed onder ieders aandacht kunnen brengen.

Partner BBDO Amsterdam (voorheen FHV BBDO) adviseert ons op het gebied van positionering en communicatie van de Cruyff Foundation en activering van marketing-, communicatie- en fondsenwervingsvraagstukken.

Nieuw in 2017 is de samenwerking met Mind Work Productions. Mind Work Productions draagt via vier teamsessies en individuele workshops voor de medewerkers van de Cruyff Foundation bij aan de ontwikkeling en professionaliteit van ons team.

Bovengenoemde partners zijn van grote meerwaarde voor de dagelijkse gang van zaken en maken het ons als organisatie goed mogelijk om professioneel, zakelijk en zeer betrokken te werk te gaan.

### **OVERIGE CRUYFF-ORGANISATIES**

Naast de Cruyff Foundation, bestaan er nog enkele andere organisaties en initiatieven die de naam Cruyff dragen. Zoals op bladzijde 10 al was te lezen, bestaat er ook een Foundation in Barcelona. De Spaanse Foundation kan projecten ondersteunen en realiseren, mede dankzij financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Foundation. Hierbij wordt dezelfde procedure gevolgd als bij niet-verbonden organisaties. Daarnaast werken beide Foundations nauw samen in de coördinatie van de internationale Cruyff Courts. De Spaanse Foundation heeft een eigen directie en bestuur.

Het Johan Cruyff Institute verzorgt samen met verschillende onderwijsinstellingen opleidingen voor (oud-)sporters, in Nederland en daarbuiten. Binnen het project Heroes of the Cruyff Courts (voorheen: Cruyff Foundation Community Program) verzorgt Johan Cruyff Institute Nederland het opleiden van Cruyff Foundation Coaches. De kosten voor deze cursussen worden gefactureerd aan de Cruyff Foundation. Cruyff Institute Nederland wordt geleid vanuit Johan Cruyff Institute Barcelona en heeft een internationale directeur.

Tot slot, is er nog Cruyff Library die boeken over Johan Cruyff verzamelt en uitgeeft. Cruyff

Library stelt een deel van deze boeken beschikbaar aan de Cruyff Foundation. De Cruyff Foundation mag deze verkopen waarbij de opbrengst ten goede komt aan het werk van de Cruyff Foundation.

Begin 2015 is de “World of Johan Cruyff” opgezet met als doel de samenwerking tussen de verschillende Cruyff organisaties te optimaliseren. Sinds 1 maart 2015 heeft Carole Thate de leiding over de “World of Johan Cruyff”.

## **EIGEN VERMOGEN**

Het vermogen van de Cruyff Foundation wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Voor zover het eigen vermogen niet wordt gepresenteerd als continuïteitsreserve wordt dit gepresenteerd als bestemmingsreserves, bestemmingsfonds of overige reserves, die gedurende de komende jaren zullen worden besteed aan de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, gehandicaptensport en Schoolplein14.

De functie van de continuïteitsreserve is om aan lopende verplichtingen te kunnen voldoen tijdens een eventuele overbruggings- of liquidatieperiode in het geval dat baten tijdelijk of definitief zouden stagneren. Het bedrag is vastgesteld op basis van anderhalf keer de kosten eigen organisatie.

Bestemmingsreserves en -fondsen ontstaan vanuit baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, maar die in het verslagjaar nog niet (volledig) zijn besteed. In het geval van een bestemmingsreserve wordt de bestemming bepaald vanuit de organisatie zelf en dient deze keuze te worden goedgekeurd door het bestuur. In het geval van een bestemmingsfonds is de bestemming vooraf gecommuniceerd of afgesproken met de sponsor of schenker (geoordeelde giften). De bestemming van een bestemmingsfonds kan niet zomaar worden gewijzigd, alleen als na verloop van tijd blijkt dat de baten om wat voor reden dan ook niet aan de bestemming kunnen worden besteed én altijd in overleg met de sponsor of schenker. De bestemming van de bestemmingsreserves kan worden gewijzigd maar alleen met toestemming van het bestuur.

Naast bovenstaande reserves en fondsen beschikt de Cruyff Foundation ook over ‘overige reserves’. Op advies van het bestuur behouden we altijd een (relatief) klein bedrag aan overige reserves als een buffer op het moment dat baten tijdelijk teruglopen of er door omstandigheden andere keuzes moeten worden gemaakt.

## **TOEKOMST**

De Cruyff Foundation heeft de afgelopen jaren een enorme ontwikkeling doorgemaakt. Sinds de start is de Foundation uitgegroeid van kleine pionier tot een vaste en dominante speler op het gebied van (gehandicaptens)port, sociale betrokkenheid en educatie. Kenmerkend voor deze groei is de daadkracht waarmee projecten worden opgezet en ingericht. In de komende jaren zal de Foundation moeten blijven bewijzen dat zij de ingezette koers kan continueren en waar mogelijk uitbouwen. De groei van het aantal projecten, ook op internationaal niveau, vraagt veel van de organisatie. Om de professionaliteit te handhaven, is er een begin

gemaakt met het uitwerken van verschillende strategische vraagstukken die van invloed zijn op de toekomst. Denk bijvoorbeeld aan internationale richtlijnen, maar met het wegvallen van ons boegbeeld Johan Cruyff ook aan een nieuw ambassadeursplan.

Voor de pijler Cruyff Courts zal alvast rekening moeten worden gehouden met financiering van de programma's over een aantal jaar. De extra bijdragen vanuit de UEFA (aanleg velden en activatie binnen Europa) en de Nationale Postcode Loterij (voor de vervanging van de velden) zijn vooralsnog éénmalig.

Dankzij de bijdrage van de People's Postcode Lottery (PPL) kunnen we steeds meer projecten in het Verenigd Koninkrijk doen. Het Verenigd Koninkrijk krijgt dan ook een belangrijke plek binnen onze focus. Naast uitbreiding van de Cruyff Courts zal ook Schoolplein14 verder worden uitgerold. En hopen we in 2018 het eerste Speciale Cruyff Court te openen.

Aandachtspunt blijft het werven van vrij besteedbare gelden, juist voor de toekomst. Vrij besteedbare gelden stellen ons in staat de kwaliteit van onze projecten te waarborgen en verder te ontwikkelen.

### **En verder in 2018**

We blijven de legacy van Johan Cruyff onder de aandacht brengen. Dit blijven we uiteraard vooral doen door nog meer jeugd vooruit te brengen door beweging en onze mooie projecten en activiteiten zichtbaar te maken en de impact van ons werk te delen zodat zoveel mogelijk mensen op de hoogte zijn van het belang van bewegen bij kinderen. In 2018 kunnen we ook laten zien wat de impact van onze projecten is vanuit het impactonderzoek door USBO.

Gelukkig zien we nog steeds dat de vier thema's van de Johan Cruyff Foundation: gezondheid, leefbaarheid, persoonlijke ontwikkeling en iedereen mee laten doen meer en meer omarmd worden en vaak in de publiciteit komen. Met elkaar kunnen we ervoor zorgen dat deze thema's werkelijkheid worden.

Want Johan zei niet voor niets: 'Je kan het niet alleen, je moet het samen doen.'

### Cruyff Courts

De focus binnen de Cruyff Courts ligt op vervanging van de oude Cruyff Courts, de realisatie én vervanging van Cruyff Courts in het buitenland en de financiering hiervan. Maar ook op het plaatsen van de laatste watertappunten bij Cruyff Courts. Daarnaast willen we meer meiden op de Cruyff Courts terugzien.

### Projecten gehandicapte jeugd

Binnen de projecten voor jeugd met een beperking blijft de focus op de realisatie van Speciale Cruyff Courts, het samen met de sportbonden naar een hoger niveau tillen van de talentenprogramma's, de uitrol van de sportmaterialen waarvoor eind 2017 geoormerkt geld voor is ontvangen (Koken met een Doel 2017) en het onderzoeken hoe verschillende

sportersstichtingen elkaar kunnen versterken.

#### Schoolplein14

Het doel is om 100 pleinen te realiseren in 2018, waaronder pleinen i.s.m. onze ambassadeurs of andere bekende Nederlanders, het verder ontwikkelen van het concept Schoolplein14 ('versie 2.0') en het ophalen van geormerkte gelden voor de realisatie van de pleinen als het ophalen van vrij besteedbare gelden t.b.v. Schoolplein14 versie 2.0.

#### Internationaal

De Foundation groeit niet alleen in Nederland maar ook in Spanje en Engeland. Dat willen we in 2018 doorzetten. In Engeland hebben we een sterke partner gevonden in People's Postcode Lottery.

#### Marketing en Communicatie

Vergroten van de naamsbekendheid, in Nederland en daarbuiten, en het uitdragen van de urgentie van ons werk en de legacy van Johan Cruyff, blijven heel belangrijk. Dit gaan we doen met het uitrollen van de nieuwe ambassadeursstrategie, het ontwikkelen van activatiestrategieën met externe partners en een nieuwe website. We hopen dat een logisch gevolg zal zijn dat de donatiebereidheid van particulieren en financiële ondersteuning van bedrijven hierdoor toeneemt.

#### Punt op de horizon

In 2016 is er in samenwerking met het Spaanse kantoor een internationale 'stip op de horizon' bepaald voor een periode van anderhalf jaar. Hierin staat beschreven wat de Cruyff Foundation doet, wat ons verbindt, wat onze impact is, wat ons uniek maakt en wat onze meetbare resultaten zijn. Deze visie helpt ons bij het maken van strategische keuzes. Het is een plan waarin de continuïteit van ons werk en de missie van Johan voorop staat. De Foundation was Johans levenswerk, zijn droom. Dat zetten we voort en daar hebben we ieders hulp bij nodig.

In 2018 wordt de 'nieuwe stip' bepaald voor de volgende anderhalf jaar.

#### **Wat kan beter**

Van de drie pijlers binnen het werk van de Cruyff Foundation, moet in het bijzonder de pijler gehandicaptensport goed onder de aandacht worden gebracht. De pijler gehandicaptensport is minder breed bekend, leent zich minder goed voor geormerkte fondsenwerving en het wordt daarom volledig gefinancierd vanuit de structurele, vrij besteedbare inkomsten. Juist deze inkomsten staan nu meer onder druk door de groeiende voorkeur van partijen om te doneren aan specifieke projecten en we een aantal partners moeten gaan missen vanaf 2018.

Hoewel de inkomsten vanuit het sponsorhuis in 2017 hoger zijn uitgevallen dan begroot, hebben helaas ook een aantal partners aangegeven hun overeenkomst niet te verlengen. En zo blijft het verhogen van de vrij besteedbare inkomsten én vooral het behouden en werven

van langdurige partners een belangrijk aandachtspunt.

Het uitrollen van onze projecten in het Verenigd Koninkrijk verloopt minder voorspoedig dan gehoopt. We hebben inmiddels wel een 'native' projectcoördinator, maar de Cruyff Foundation is nog onvoldoende bekend daar.

Door de groei van de werkzaamheden en activiteiten is het belangrijk om efficiënt en gestructureerd te blijven werken. In 2017 is gestart met het optimaliseren van de geautomatiseerde processen. Daarnaast zullen we ook gaan verhuizen naar een ruimer kantoor binnen het Olympisch Stadion in Amsterdam. Dit zal ook de efficiëntie bevorderen.

### **Risico's en onzekerheden**

Als fondsenwervende instelling is het belangrijk om rekening te houden met bepaalde risico's en hierop voorbereid te zijn. Hieronder hebben we mogelijke risico's en onzekerheden beschreven en waar relevant voorzien van de reeds getroffen maatregelen ter beheersing van deze risico's op het gebied van strategie, operationele activiteiten, financiële positie, financiële verslaggeving en wet- en regelgeving.

#### Strategie

Doordat de Cruyff Foundation samenwerkt met veel verschillende partijen en een bekende familienaam draagt, kan imagoschade op de loer liggen. Toekomstige partners en samenwerkende partijen, maar ook vrijwilligers worden zo zorgvuldig mogelijk geselecteerd. In de landen waar we nog niet sterk vertegenwoordigd zijn, is het moeilijker de professionaliteit te beoordelen. Mochten we slecht in het nieuws komen door misbruik van onze naam, waardoor we mogelijk inkomsten verliezen, kunnen we rekenen op onze communicatie en pr partner H+K Strategies om de negatieve impact zoveel mogelijk te beperken. Daarnaast kunnen we in de uitvoering van onze projecten snel schakelen als er imago-problemen optreden. Zo kunnen we ons lokale netwerk inschakelen die we van tevoren hebben gescreend en nauwe contacten mee onderhouden. Zij kunnen ter plaatse ontstane problemen oplossen.

Projecten zijn internationaal gefragmenteerd. In 2017 is voor onze internationale projecten een strategie ontwikkeld waarbij onze focus op bepaalde landen komt te liggen. In plaats van losstaande projecten in zoveel mogelijk verschillende landen te realiseren, hebben we focuslanden bepaald waarin we projecten kunnen verbinden en een verdiepingsslag kunnen maken, meer zicht hebben op de kwaliteit van onze samenwerkingspartners en zo meer impact kunnen bereiken met onze projecten.

Van de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Schoolplein14 en Gehandicaptensport dreigt de derde meer naar de achtergrond te verdwijnen. Deze is minder bekend omdat er minder aandacht voor is in de media. Deze pijler is vrijwel geheel afhankelijk van de ongeoordeelde giften (vrij besteedbaar). Daarom blijven we veel aandacht besteden aan het werven van vrij besteedbare gelden, hoewel geoordeelde giften aan bijvoorbeeld een Cruyff Court of een Schoolplein14 gemakkelijker te realiseren zijn. Wat betreft aandacht in de media, hier kunnen we helaas maar beperkt invloed op uitoefenen,



maar via onze social media en de communicatiekanalen van projectpartners blijven we aandacht besteden aan deze belangrijke pijler.

Vanaf het ontstaan heeft de Cruyff Foundation een bestuur dat op afstand fungeert. Het bestuur wordt geïnformeerd over de jaarplannen, strategie en begroting, maar zijn onvoldoende op de hoogte van de dagelijkse gang van zaken. Om deze reden wordt er gekeken naar de mogelijkheid om het bestuur om te zetten naar een raad van toezicht. Dit punt staat op de agenda van het bestuur en wordt onderzocht. Het streven is om hier in 2019 een beslissing over te nemen.

Ongeacht wat er wordt besloten met betrekking tot bestuur of raad van toezicht, op dit moment kan de organisatiestructuur niet worden gewijzigd. Johan Cruyff staat nog vermeld in de statuten. Dit zal eerst moeten worden aangepast via de rechter.

#### Operationele activiteiten

Doordat de Cruyff Foundation samenwerkt met veel verschillende partijen en een bekende familienaam draagt, kan imagoschade op de loer liggen, wat ook van invloed is op de operationele activiteiten. Partners, samenwerkende partijen, maar zeker ook vrijwilligers worden zo zorgvuldig mogelijk geselecteerd. Het komende jaar zal de Cruyff Foundation nog scherper toezien op het in bezit hebben van een VOGG. Dit zal verplicht worden gesteld voor vrijwilligers, teamleden en andere partners met wie we projectmatig samenwerken.

Binnen het team van de Cruyff Foundation hebben we geen financieel expert, waarmee we afhankelijk van een externe partner en de controle gedurende vooral achteraf plaatsvindt bij de tussentijdse rapportages en het opstellen van de jaarcijfers. Bij het wegvallen van een dergelijke partner, moeten we snel kunnen schakelen om dit verlies aan expertise op te vangen. Gelukkig kunnen we al vanaf het ontstaan van de Cruyff Foundation rekenen op het advies van een gerenommeerde partij als PriceWaterhouseCoopers.

Naast een financiële partner, hebben we ook operationele partners op het gebied van IT, vervoer, juridische diensten en communicatie/pr. Hiervoor geldt dezelfde afhankelijkheid en dus mogelijke risico als hierboven beschreven.

Tot begin 2018 is er kennis verloren gegaan door het verloop van personeel. Informatie en data was wel vastgelegd maar niet op een consequente manier en in één overzichtelijk systeem. Digitaal gezien waren we niet goed ingericht. In 2018 gaan we over naar een nieuwe werkomgeving en CRM waarmee we bovengenoemd risico kunnen voorkomen. Het zal echter wel wat tijd kosten om de nieuwe manier van werken eigen te maken en de informatie te verrijken.

Naast bovengenoemd, reeds ondervonden, risico zijn we als klein team ook kwetsbaar als er plotseling iemand wegvalt. Om dit te voorkomen zijn we bezig alle processen in kaart te brengen en via de nieuwe IT werkomgeving zoveel mogelijk informatie te delen.



Het kantoor aan Olympisch Stadion 5 is te klein geworden. Het is druk wat de productiviteit van het team niet ten goede komt. Daarbij is er geen ruimte om bijvoorbeeld extra stagiaires of vrijwilligers in te zetten om ons te kunnen ondersteunen. Een verhuizing is onvermijdelijk en inmiddels ook al gepland. Eind 2018 gaan we naar een grotere unit binnen het Olympisch Stadion.

#### Financiële positie

Het grootste risico voor een fondsenwervende instelling is het wegvallen van financiële middelen, en dan met name de vrij besteedbare, structurele inkomsten, waardoor de financiële huishouding en de pijler gehandicaptensport onder druk komt te staan. Met het verlies van Johan Cruyff in 2016 zijn we enerzijds onze allerbeste ambassadeur verloren maar hebben we anderzijds ook een piek in onze inkomsten geconstateerd door de extra aandacht in de media voor zijn persoon maar ook voor zijn Foundation. Onze uitdaging is om deze piek vast te houden. Maar er zijn meer uitdagingen:

- er zijn steeds meer partijen actief in dezelfde markt van sport en bewegen ('sport for development')
- om te grote afhankelijkheid van loterijorganisaties en onze partners te voorkomen, moeten we onze inkomstenbronnen meer en meer gaan spreiden door ook aandacht te besteden aan andere vormen van inkomsten zoals subsidies en de particuliere markt
- een goede verdeling van taken binnen het relatief kleine team Fondsenwerving

Om niet voor verrassingen te komen staan en tijdig te kunnen bijsturen, stelt het management team ieder kwartaal een evaluatie op. Aan de hand hiervan kunnen mogelijke aanpassingen worden gemaakt in de financiële planning. Daarnaast worden de functieomschrijvingen en bijbehorende taken in het team Fondswerving in 2018 aangescherpt. New business krijgt een meer prominente plek binnen het team.

#### Financiële verslaggeving

In 2018 zal worden overgestapt van Exact Globe naar Exact Online. Dit is om de processen te optimaliseren en het boekhoudprogramma beter te laten communiceren met andere programma's binnen onze nieuwe werkomgeving. Deze verandering in combinatie met de nieuwe stelselwijziging (posten op staat van baten en lasten) kan het inzicht in de financiën in eerste instantie wellicht wat onstabiel maken. We gaan dit zoveel mogelijk proberen te voorkomen door alles in goed overleg en onder begeleiding van PriceWaterhouseCoopers en Exact te doen.

#### Wet- en regelgeving

Hoewel we in mindere mate afhankelijk zijn van schenkers en particuliere donateurs is het voor iedere fondsenwervende instelling van belang dat de giftenaftrek gehandhaafd blijft. Juist omdat we onze inkomstenbronnen meer willen gaan spreiden. Hierin zijn we echter afhankelijk van derden. We vertrouwen erop dat Goede Doelen Nederland het belang van de fondsenwervende instellingen behartigd.

De Cruyff Foundation is een unieke organisatie. We zijn een fondsenwervende instelling met

ook eigen projecten en programma's zoals de (Speciale) Cruyff Courts, Schoolplein14 en Heroes of the Cruyff Courts. Daarnaast organiseren we evenementen en kunnen onze activiteiten worden verdeeld tussen BTW belaste en onbelaste activiteiten. Hierdoor zijn we gedeeltelijk BTW-plichtig wat betekent dat wij verschillende afspraken hebben met de Belastingdienst over onze BTW positie in deze verschillende omstandigheden. Dit maakt het niet overzichtelijker, moet er regelmatig advies worden gevraagd en moet iedere nieuwe activiteit weer op zich worden beoordeeld. In 2018 gaan we onze BTW positie opnieuw onder de loep nemen, in zijn geheel afstemmen met PriceWaterhouseCoopers en de Belastingdienst om meer duidelijkheid te scheppen naar de partners maar ook binnen het team van de Cruyff Foundation, zoals Office en team Fondsenwerving.

De belangrijkste stappen zijn gezet om aan de nieuwe AVG wetgeving te voldoen. Er is een functionaris binnen het team aangewezen. Stap voor stap wordt de nieuwe wetgeving in onze dagelijkse activiteiten geïntegreerd. Uiteraard omdat we privacy en veiligheid van onze gegevens hoog in het vaandel hebben, maar ook om boetes te voorkomen.

## Verantwoordingsverklaring

In de Verantwoordingsverklaring is beschreven hoe de Cruyff Foundation Goed Bestuur (governance) toepast in de praktijk. Hoe 'bestuur en uitvoering' zijn gescheiden van 'toezicht'. Wat we doen om middelen die ons zijn toevertrouwd, effectief en efficiënt te besteden. En op welke wijze we communiceren met onze belanghebbenden.

### CODE GOED BESTUUR

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur:

- binnen de instelling dient de functie 'toezicht houden' duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel 'uitvoeren';
- de instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling;
- de instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de ontvangst en verwerking van wensen, vragen en klachten.

In 2016 is het CBF-keurmerk overgegaan in een nieuwe erkenningsregeling. Deze regeling is tot stand gekomen middels een samenwerking tussen CBF en Goede Doelen Nederland (voorheen Vereniging Fondsenwervende Instellingen).

#### *Scheiding toezicht houden en uitvoeren*

De Cruyff Foundation wordt bestuurd door een bestuur op afstand. De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De onderscheiden taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

### BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is bekend met de bovenstaande principes waaraan voldaan moet worden teneinde het CBF-Keur te kunnen behouden, en dat er geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties mogen bestaan tussen leden van het bestuur.

Tot zijn overlijden op 24 maart 2016 was Johan Cruijff beschermheer van de stichting. Het bestuur bestond in 2017 uit de volgende personen, met de volgende relevante (neven)functies:

Susila Cruijff  
(lid)

Bestuurslid Fundacion Cruyff, Barcelona

Michael van Praag  
(lid)

Bondsvoorzitter KNVB  
Lid UEFA Exco Committee

	Voorzitter van de Nederlandse Sportraad
Pim Berendsen (voorzitter)	Director International, Growth/M&A bij PostNL
Carole Thate (lid)	General manager World of Johan Cruyff Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion Amsterdam Lid ledenraad Vereniging Achmea Bestuurslid Fonds voor de Topsporter
Jeroen van Seeters (lid)	Strategy Director bij Hill+Knowlton Strategies Bestuurslid SIRE (Stichting Ideële Reclame)
Wim Ludeke (lid)	Bestuurslid PO-raad Bestuurslid LECSO Voorzitter bestuur Jeugdsportfonds Arnhem Bestuurslid St. Life Goals Bestuurslid Vitesse Betrokken Bestuurslid Natuurcentrum Arnhem
Carolien Gehrels (lid)	European Cities Director and City Executive for Amsterdam/Rotterdam bij Arcadis Lid van de Raad van Commissarissen Bouwinvest Lid van Raad van Toezicht TU Delft Voorzitter Raad van Toezicht St. "Meer Muziek in de Klas" Voorzitter Raad van Toezicht Women Inc. Lid van de Raad van Toezicht van het Koninklijk Concertgebouw Orkest
David Knibbe (lid sinds 1 februari 2017)	CEO Nationale Nederlanden Voorzitter Verbond van Verzekeraars Penningmeester en lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW Raad van Advies JINC

*Taken en verantwoordelijkheden bestuur*

Het bestuur van de Cruyff Foundation is een bestuur dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens voor de overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur komt twee tot drie keer per jaar bijeen.

### *Profielen en achtergrond*

Bij het benoemen van bestuursleden wordt gekeken naar de achtergrond en affiniteit van de (toekomstige) bestuursleden met de Cruyff Foundation en hun link hiermee.

<b>Bestuurslid</b>	<b>Aandachtsgebied</b>
Susila Cruijff	Familie
Michael van Praag	Sport, besturen
Pim Berendsen	Bedrijfsleven, marketing
Carole Thate	The World of Johan Cruyff
Jeroen van Seeters	Communicatie, PR
Wim Ludeke	Gehandicaptensport, besturen
Carolien Gehrels	Politiek, leefbaarheid steden
David Knibbe	Financiën, bedrijfsleven

### *Aan- en aftreden bestuursleden*

Overeenkomstig de statuten wordt een bestuurslid voor vijf jaar benoemd. Aftredende bestuursleden kunnen herbenoemd worden, maar er geldt wel een maximum aantal zittingsperioden, namelijk tweemaal vijf jaar. In speciale gevallen is een uitzondering hierop mogelijk. Het bestuur van de Cruyff Foundation beslist over een dergelijke uitzondering.

### *Bezoldiging*

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

## **DIRECTIE**

De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. De onderscheiden taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

### *Taken en verantwoordelijkheden directie*

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement. Hieronder vallen onder andere de volgende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:

- het ontwikkelen en na goedkeuring door het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;
- binnen de grenzen van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting is de directeur volledig verantwoordelijk voor al hetgeen noodzakelijk is voor een goede vervulling van het beleid;
- de directeur is verantwoordelijk voor de bewaking van de voortgang van de organisatie;
- de directeur is verantwoordelijk voor het organiseren van de bestuursvergaderingen.

### *Bezoldiging directie*

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:

- omvang van de organisatie;
- de complexiteit van de organisatie;
- de organisatorische context;
- het directiemodel.

De weging van deze criteria leidt tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). In 2011 is de situatie bij de Cruyff Foundation gewogen door extern adviesbureau Hay Group. Dit leidde tot een BSD-score van 370 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 88.094 (1 FTE, 12 maanden). In 2013 heeft intern opnieuw een toetsing plaatsgevonden. Dit leidde tot een BSD-score van 375 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 98.257 (1 FTE, 12 maanden). Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2017 EUR 74.367.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekerings- en pensioenpremies en belaste vergoedingen deel uit van de bezoldiging.

Sinds 1 maart 2015 is Niels Meijer, voorheen manager van Johan Cruyff Institute Nederland, directeur van de Cruyff Foundation. Meer informatie over de salarissen en beloningen is te vinden bij hoofdstuk 19.

#### *Relevante nevenfunctie(s) directeur :*

Niels Meijer                      Penningmeester bestuur Orange Guardians

### **GOEDE BESTEDING MIDDELEN**

Om ervoor te zorgen dat gelden, die aan de Cruyff Foundation worden toevertrouwd om haar doelstelling waar te maken, zo goed mogelijk worden besteed, stelt het team jaarlijks een werkplan met bijbehorende begroting op. Gedurende het jaar zijn er per kwartaal interne evaluaties om er op toe te zien dat de beschreven doelstellingen ook daadwerkelijk worden bereikt en dat de vooraf bepaalde aandachtspunten ook voldoende aan bod komen. Mochten resultaten achterblijven dan wordt intern geëvalueerd wat er nodig is om deze alsnog te halen en wanneer noodzakelijk worden de plannen en/of de begroting bijgesteld. Een dergelijke bijstelling wordt altijd aan het bestuur overlegd en bij akkoord doorgevoerd.

## WERVING VAN MIDDELEN

Bij de verwerving van middelen voldoet de Cruyff Foundation ook op de volgende punten aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen:

- de Cruyff Foundation werft haar fondsen op een integere, fatsoenlijke manier;
- verkregen middelen besteedt de Cruyff Foundation altijd aan de doelen die bij de verwerving ervan zijn genoemd;
- de reserves zijn gevormd volgens de Richtlijn Reserves Goede Doelen (van Goede Doelen Nederland, voorheen VFI);
- de jaarverslaggeving van de Cruyff Foundation is ingericht volgens Richtlijn 650, Fondsenwervende instellingen. Een externe accountant (Dubois & Co Registeraccountants) controleert jaarlijks of de jaarrekening en het jaarverslag aan alle eisen voldoen. Per kwartaal stelt onze partner PwC de kwartaalcijfers op, en bereidt tevens de jaarstukken voor. Het jaarverslag voldoet aan de criteria die hiervoor zijn vastgelegd in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

## VERANTWOORDING

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. In september vindt de verantwoording via de halfjaarrapportage plaats en aan het einde van het jaar via de (voorlopige) jaarrekening. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

In de jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de financiële realisatie in het voorafgaande jaar. Voor de jaarrekening worden de richtlijnen van Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen gevolgd en wordt inzichtelijk gemaakt in hoeverre de beoogde doelstellingen ook zijn gerealiseerd.

## BELEIDSCYCLUS SAMENGEVAT

1. Het jaarlijks werkplan inclusief de begroting wordt uiterlijk opgesteld in de maand november, voorafgaande aan het boekjaar waarop het werkplan en de begroting betrekking hebben;
2. In december wordt het werkplan en de begroting door de directeur ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur;
3. Het werkplan en de begroting bevatten ten minste de volgende onderwerpen:
  - a. terugblik op voorgaande jaar;
  - b. inhoudelijk beleid;
  - c. financiën.
4. Het meerjarenbeleidsplan wordt uiterlijk opgesteld in de maand november voorafgaand aan de boekjaren waarop het meerjarenplan betrekking heeft. In december legt de directeur het meerjarenplan voor aan het bestuur.
5. Het meerjarenplan bevat ten minste de volgende onderwerpen:
  - a. terugblik op voorgaande jaren;
  - b. inhoudelijk beleid voor de (middel)lange termijn;
  - c. financiën voor de (middel)lange termijn.
6. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een jaarrekening opgemaakt, bestaande uit een balans, staat van baten en lasten, een toelichting op de



financiën en een verklaring van de accountant betreffende de getrouwheid van de jaarrekening.

7. De directeur legt deze jaarstukken binnen deze termijn voor aan het bestuur, teneinde het bestuur in staat te stellen een advies te formuleren.
8. Iedere bestuursvergadering verstrekt de directeur een financiële rapportage aan het bestuur, die ten minste bestaat uit werkelijke en begrote resultaten, een balans en een staat van baten en lasten.

## COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie met haar belanghebbenden.

MIDDEL	FREQUENTIE	DOELGROEPEN									
		Nederlands publiek	Jeugd	Donateurs	Vrijwilligers	Ambassadeurs	Bedrijfsleven (sponsors)	Overheden & gemeenten	(Sport)verenigingen & BVO's	Scholen & schoolbesturen	Media
Website	Continu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Social media (Facebook/Twitter/Instagram/LinkedIn/YouTube)	Continu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Nieuwsbrieven algemeen	8x p/j			√	√	√	√	√	√	√	
Nieuwsbrieven internationaal	2x p/j						√	√	√		
Schoolplein14 jubileumkrantje	1x p/j									√	
Nieuwsbrieven Kidsclub	3x p/j		√								
Flyers en brochures	Continu		√				√	√	√	√	√
Jaarverslag (digitale versie via website)	1x p/j	√		√	√	√	√	√	√	√	√
TV-programma's	3x p/j	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Persberichten	30x p/j	√					√	√	√	√	√
Evenementenboekjes	4x p/j		√		√	√	√				
Advertenties	15x p/j	√	√	√			√	√	√	√	√

## **KLACHTENPROCEDURE**

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Foundation met een klachtenprocedure. In deze procedure wordt aangegeven hoe, door wie en binnen welke termijn de klacht moet worden afgehandeld en hoe deze moet worden geregistreerd. Klachten kunnen waardevolle informatie opleveren voor het verbeteren van processen binnen de organisatie of het verbeteren van activiteiten en diensten.

Klachten kunnen telefonisch en via email worden doorgegeven en worden geregistreerd door de Office manager. De klacht wordt vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker; dit kan ook een reactie zijn met een doorverwijzing naar een van onze samenwerkingspartners zoals bijvoorbeeld gemeenten.

# Begroting 2018

	<b>Begroting 2018</b>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	200.000	179.126	175.000	50.482
Baten van bedrijven	2.628.557	2.099.505	2.870.500	1.871.545
Baten van loterijorganisaties	3.200.070	2.569.050	3.631.933	2.713.067
Baten van subsidies van overheden	50.000	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.324.600	963.418	932.800	859.610
<b>Som van geworven baten</b>	<b>7.403.227</b>	<b>5.811.099</b>	<b>7.610.233</b>	<b>5.494.703</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	49.050	20.431	53.200	38.185
<b>Som der baten</b>	<b>7.452.277</b>	<b>5.831.530</b>	<b>7.663.433</b>	<b>5.532.888</b>
<b>Lasten</b>				
<b><i>Besteed aan doelstellingen</i></b>				
Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking	1.694.706	1.685.122	1.678.758	1.404.396
Pijler: Cruyff Courts	3.529.839	2.036.720	3.341.466	1.787.253
Pijler: Schoolplein14	451.034	696.067	1.206.435	737.349
Koningsspelen	-	-	30.000	60.000
Voorlichting en bewustmaking	816.570	594.623	739.083	810.516
<b>Som der lasten</b>	<b>6.492.149</b>	<b>5.012.532</b>	<b>6.995.742</b>	<b>4.799.514</b>
Wervingskosten	914.644	762.830	734.910	433.223
Kosten beheer en administratie	96.714	91.126	91.479	83.862
<b>Som der lasten</b>	<b>7.503.507</b>	<b>5.866.488</b>	<b>7.822.131</b>	<b>5.316.599</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>(51.230)</b>	<b>(34.957)</b>	<b>(158.698)</b>	<b>216.289</b>
Saldo financiële baten en lasten	30.000	26.650	40.000	45.069
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(21.230)</b>	<b>(8.307)</b>	<b>(118.698)</b>	<b>261.358</b>
	CBF%= 18%	CBF%=22%	CBF%=14%	CBF%=14%

# Jaarrekening 2017

## BALANS PER 31 DECEMBER 2017

(na bestemming resultaat)

<i>Activa</i>	Ref.	2017		2016	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Immateriële vaste activa</b>	4	27.908		-	
<b>Materiële vaste activa</b>	5	<u>105.870</u>		<u>142.209</u>	
			133.778		142.209
<b>Vorraden</b>		93.792		-	
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	6	2.571.374		2.894.712	
<b>Liquide middelen</b>	7	<u>5.814.239</u>		<u>6.952.154</u>	
			<u>8.479.404</u>		<u>9.846.866</u>
			<u>8.613.183</u>		<u>9.989.075</u>
<i>Passiva</i>					
<b>Reserves en fondsen</b>					
<b>Reserves</b>					
Continuïteitsreserve	8	1.749.265		1.585.315	
Bestemmingsreserves	9	884.443		894.443	
Overige reserves	10	<u>367.721</u>		<u>331.586</u>	
			3.001.429		2.811.344
<b>Fondsen</b>					
Bestemmingsfondsen	11		<u>515.469</u>		<u>713.861</u>
			3.516.898		3.525.205
<b>Langlopende schulden</b>	12		32.119		84.000
<b>Kortlopende schulden</b>	13		<u>5.064.166</u>		<u>6.379.870</u>
			<u>8.613.183</u>		<u>9.989.075</u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

		<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	Ref.	EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	15	179.126	175.000	50.482
Baten van bedrijven	16	2.099.505	2.870.500	1.871.545
Baten van loterijorganisaties	17	2.569.050	3.631.933	2.713.067
Baten van andere organisaties zonder winststreven	18	<u>963.418</u>	<u>932.800</u>	<u>859.610</u>
Som van geworven baten		5.811.099	7.610.233	5.494.703
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten		<u>20.431</u>	<u>53.200</u>	<u>38.185</u>
<b>Som der baten</b>		<b><u>5.831.530</u></b>	<b><u>7.663.433</u></b>	<b><u>5.532.888</u></b>
<b>Lasten</b>				
<b><i>Besteed aan doelstellingen</i></b>				
Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking		1.685.122	1.678.758	1.404.396
Pijler: Cruyff Courts		2.036.720	3.341.466	1.787.253
Pijler: Schoolplein14		696.067	1.206.435	737.349
Voorlichting en bewustmaking		594.623	739.083	810.516
Koningsspelen		-	30.000	60.000
		<u>5.012.532</u>	<u>6.995.742</u>	<u>4.799.514</u>
Wervingskosten		762.830	734.910	433.223
Kosten beheer en administratie		<u>91.126</u>	<u>91.479</u>	<u>83.862</u>
<b>Som der lasten</b>	19	<b><u>5.866.488</u></b>	<b><u>7.822.131</u></b>	<b><u>5.316.599</u></b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		(34.957)	(158.698)	216.289
Saldo financiële baten en lasten	20	<u>26.650</u>	<u>40.000</u>	<u>45.069</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b><u>(8.307)</u></b>	<b><u>(118.698)</u></b>	<b><u>261.358</u></b>
<b>Resultaatbestemming 2017</b>				
<b>Toevoeging / (onttrekking) aan:</b>				
Continuïteitsreserve		163.950		
Bestemmingsreserves		(10.000)		
Bestemmingsfonds		(198.392)		
Overige reserves		<u>36.135</u>		
		<b><u>(8.307)</u></b>		

Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij



en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

## KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

	Ref.	2017		2016
		EUR	EUR	EUR
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Overschot op de staat van baten en lasten			(8.307)	261.359
<i>Aanpassing voor:</i>				
Afschrijvingen			42.446	42.262
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Afname / (toename) voorraden		(93.792)	-	
Afname / (toename) vorderingen	5	323.338	(167.853)	
(Afname) / toename kortlopende schulden	12	<u>(1.315.704)</u>	<u>1.145.735</u>	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			(1.086.158)	977.882
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in immateriële vaste activa	4	(29.890)	-	
Investerings in materiële vaste activa	5	<u>(4.124)</u>	<u>(74.106)</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			(34.014)	(74.106)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
(Afname) / toename langlopende schulden	11		(51.881)	(57.699)
Toename / (Afname) geldmiddelen			<u>(1.137.914)</u>	<u>1.149.698</u>
<i>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</i>				
Stand per 1 januari			6.952.154	5.802.456
Mutatie boekjaar			<u>(1.137.914)</u>	<u>1.149.698</u>
Stand per 31 december			<u>5.814.240</u>	<u>6.952.154</u>

## TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 1 Algemene toelichting

#### 1.1 Doelstelling

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 5, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

#### 1.2 Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RFWI). Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk. Toezichthouder CBF is inmiddels overgegaan naar een nieuwe erkenningsregeling. In juli 2016 heeft de Cruyff Foundation het certificaat 'Erkend Goed Doel' ontvangen. Dit betekent dat de Cruyff Foundation voldoet aan de voor haar organisatie geldende normen van de nieuwe erkenningsregeling voor goede doelen.

#### 1.3 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## 1.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## 1.5 Stelselwijzigingen

In navolging op RJ Uiting 2016-13 "Richtlijn 650 Fondswervende organisatie" wordt de staat van baten en lasten met ingang vanaf het boekjaar 2017 anders gepresenteerd.

Er zijn nieuwe opbrengstcategorieën toegevoegd, namelijk baten van verbonden organisaties zonder winststreven en baten van andere organisaties zonder winststreven. De baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten zijn in de staat van baten en lasten verplaatst en opgenomen na de som van de geworven baten.

Daarnaast worden in het model voor de staat van baten en lasten baten van particulieren en baten van bedrijven onderscheiden.

Tenslotte, worden de financiële baten en lasten in het model voor de staat van baten en lasten opgenomen na het saldo van de baten en de lasten (en dus niet langer als onderdeel van de baten en de lasten). Hiermee wordt het model voor de staat van baten en lasten transparanter en sluit het beter aan bij de verslaggeving van andere organisaties.

Deze presentatiewijziging is aangemerkt als een stelselwijziging en derhalve zijn, mede ten behoeve van het inzicht, tevens de vergelijkende cijfers aangepast. De stelselwijziging heeft geen impact op het vermogen en/of het resultaat.

## 2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### 2.1 Algemeen

De jaarrekening is met name ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien

geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

## *2.2 Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar, rekening houdend met hetgeen benoemd in paragraaf 1.5.

## *2.3 Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.5.

## *2.4 Materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.5.

## *2.5 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Een waardeverminderverslies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

## *2.6 Voorraden*

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

## 2.7 *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## 2.8 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## 2.9 *Reserves en fondsen*

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Gehandicaptensport en Schoolplein14. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans per 31 december 2017 (zie referentie 7, 8 en 9).

## 2.10 *Langlopende en kortlopende schulden*

Onder de kortlopende schulden zijn opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum. Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

# 3 **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

## 3.1 *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### 3.2 *Baten*

#### *Baten*

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### *Partner-, sponsor-, supplier en supporterovereenkomsten*

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

#### *Diensten in natura*

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

#### *Fondsenwervende evenementen*

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup en Koken met een Doel.

#### *Verkoop goederen*

Via de eigen site verkoopt de Cruyff Foundation items zoals armbandjes en bidons.

#### *Loterijen*

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de People's

Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

### 3.4 *Financiële baten en lasten*

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

### 3.5 *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### 3.6 *Pensioenen*

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### 3.7 *Besteed aan doelstelling*

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen.

### 3.8 *Kosten eigen organisatie*

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (23%);
- kosten voor baten uit acties van derden (2%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (53%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (6%).

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast.



### 3.9 Afschrijvingen

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 4 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

	31-12-2017 EUR	31-12-2016 EUR
Website	<u>27.908</u>	<u>-</u>
	<u>27.908</u>	<u>-</u>

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn als volgt:

	Website EUR
<b>Balans per 1 januari 2017</b>	
Verrijingsprijzen	-
Cumulative afschrijvingen	-
	<hr/>
Boekwaarde	<hr/> <hr/>
<b>Mutaties 2017</b>	
Investeringen	29.890
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	(1.982)
Afschrijvingen desinvesteringen	-
	<hr/>
	27.908
<b>Balans per 31 december 2017</b>	
Verrijingsprijzen	29.890
Cumulative afschrijvingen	(1.982)
	<hr/>
Boekwaarde	<hr/> <hr/>
Afschrijvingspercentage	<hr/> <hr/>
	20

## 5 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

	31-12-2017 EUR	31-12-2016 EUR
Verbouwingen	15.031	24.621
Inventaris	18.556	21.202
Transportmiddelen	-	-
Overige vaste bedrijfsmiddelen	<hr/>	<hr/>
	72.283	96.386
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	105.870	142.209

De bedrijfsmiddelen dienen ten behoeve van de bedrijfsvoering behoudens de transportmiddelen die dienen ten behoeve van de doelstelling. Overige vaste bedrijfsmiddelen betreffen de aanschaf van een mobiel Cruyff Court en een mobiel Schoolplein14.

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt:

	Verbouwingen EUR	Inventaris EUR	Transport- middelen EUR	Overige vaste bedrijfs- middelen EUR	Totaal EUR
<b>Balans per 1 januari 2017</b>					
Verkrijgingsprijzen	112.808	73.066	57.861	120.515	<b>364.250</b>
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(88.187)</u>	<u>(51.864)</u>	<u>(57.861)</u>	<u>(24.129)</u>	<u><b>(222.041)</b></u>
Boekwaarde	<u>24.621</u>	<u>21.202</u>	<u>-</u>	<u>96.386</u>	<u><b>142.209</b></u>
<b>Mutaties 2017</b>					
Investeringsprijzen	599	3.525	-	-	<b>4.124</b>
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	(10.189)	(6.171)	-	(24.103)	<b>(40.463)</b>
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	(9.590)	(2.646)	-	(24.103)	<b>(36.339)</b>
<b>Balans per 31 december 2017</b>					
Verkrijgingsprijzen	113.407	76.591	57.861	120.515	<b>368.374</b>
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(98.376)</u>	<u>(58.035)</u>	<u>(57.861)</u>	<u>(48.232)</u>	<u><b>(262.504)</b></u>
Boekwaarde	<u>15.031</u>	<u>18.556</u>	<u>-</u>	<u>72.283</u>	<u><b>105.870</b></u>
Afschrijvingspercentages	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	

## 6 Vorderingen

De specificatie van deze post is als volgt:

	31-12-2017 EUR	31-12-2016 EUR
Te ontvangen bijdragen uit de Nationale Postcode Loterij N.V.	1.350.000	1.350.000
Debiteuren	333.406	624.699
Nog te ontvangen bijdragen SP14	250.417	314.750
Nog te ontvangen bijdragen SCC	181.250	207.500
Te ontvangen bijdragen uit de Vrienden Loterij N.V.	46.008	35.137
Te ontvangen rente	24.726	43.073
Overige vooruitbetaalde en te vorderen bedragen	<u>385.567</u>	<u>319.553</u>
	<u><b>2.571.374</b></u>	<u><b>2.894.712</b></u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

## 7 *Liquide middelen*

	31-12-2017 EUR	31-12-2016 EUR
Kas- bank- en girotegoeden	<u>5.814.239</u>	<u>6.952.154</u>
	<u>5.814.239</u>	<u>6.952.154</u>

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de stichting, op een bedrag van circa EUR 7.647 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte).

Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vindt zij het niet verantwoord deze donaties te beleggen in aandelen of obligaties. Daarom is het beleggingsbeleid van Cruyff Foundation om de overtollige liquide middelen langer vast te zetten op een spaarrekening maar helaas blijven de rentetarieven dalen.

## 8 *Continuïteitsreserve*

Dit is een reserve voor het geval de baten tijdelijk of definitief zouden stagneren. Hierdoor kunnen de lopende verplichtingen worden voldaan tijdens een eventuele overbruggings- of liquidatieperiode. Het bedrag is vastgesteld op basis van anderhalf keer de kosten eigen organisatie (zie tevens hoofdstuk 17). Subsidies en bijdragen, eigen bestedingen en kosten publiciteit en communicatie tellen hierbij niet mee. Het bedrag is voor kortere termijn vastgelegd in verschillende spaarrekeningen.

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt weer te geven:

	2017 EUR	2016 EUR
Balans per 1 januari	1.585.315	1.461.886
Resultaatbestemming	<u>163.950</u>	<u>123.429</u>
Balans per 31 december	<u>1.749.265</u>	<u>1.585.315</u>

## 9 Bestemmingsreserve

De hieronder verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht.

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt weer te geven:

	2017 EUR	2016 EUR
Balans per 1 januari	894.443	968.413
Resultaatbestemming	<u>(10.000)</u>	<u>(73.970)</u>
Balans per 31 december	<u>884.443</u>	<u>894.443</u>

Het grootste deel van de overige reserves hebben wij bestemd aan de drie pijlers van de Cruyff Foundation: Cruyff Courts, Schoolplein14 en Gehandicaptensport (voor jeugd) om zo de kwaliteit en continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen.

### Cruyff Courts:

Er worden al enige jaren middelen gereserveerd voor de bijdrage aan de vervanging van de kunstgrasmatten van de Cruyff Courts die in Nederland en daarbuiten liggen. De kunstgrasmat van een Cruyff Court heeft een garantieperiode van 8 jaar. Het eerste Cruyff Court is in 2003 aangelegd. De vervanging van de matten zal altijd in samenspraak met en met cofinanciering van de lokale overheid geschieden. In 2013 is een bedrag van EUR 175.000 vanuit de overige reserves toegevoegd aan de bestemming 'Vervanging kunstgrasmatten Cruyff Courts'. In 2014 is de aanvraag voor een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor de vervanging van kunstgrasmatten goedgekeurd. Vanaf 2015 komen meer en meer Cruyff Courts in aanmerking voor vervanging. Naast de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en de gemeente, draagt de Cruyff Foundation EUR 5.000 bij per vervanging, vanuit de bestemmingsreserve. In 2017 is bijgedragen aan 14 vervangingen.

Vanuit de visie dat een Cruyff Court een sociaal veilige plek in de wijk moet zijn, is het multifunctioneel inrichten van de omgeving van een Cruyff Court een aandachtspunt voor de Cruyff Foundation. Door het multifunctioneel inrichten van de omgeving kunnen verschillende doelgroepen met elkaar sporten en elkaar ontmoeten. Ook deze toevoeging aan bestaande Cruyff Courts gebeurt in samenwerking met de lokale overheid. In 2017 is er geen bijdrage vanuit de bestemmingsreserve gebruikt voor het multifunctioneel inrichten van de omgeving van een Cruyff Court.

### Schoolplein14:

In 2012 is de Cruyff Foundation begonnen met het nieuwe project Schoolplein14. Het doel hiervan is om schoolpleinen zo in te richten dat ze uitnodigen om vooral gezamenlijk te

sporten, spelen en bewegen. Voor dit project is een bestemmingsreserve opgenomen van EUR 43.813. Daarnaast bestaat er een bestemmingsfonds waarin geormerkte baten zijn opgenomen (vanuit fondsenwervende evenementen en samenwerkingsovereenkomsten met gemeenten en schoolbesturen).

#### Gehandicaptensport:

Net als voor de andere twee pijlers, is in 2013 een bedrag van EUR 85.000 vanuit de overige reserves bestemd voor de pijler gehandicaptensport. Kinderen met een handicap zijn enorm gebaat bij sport. Daarom ondersteunt de Cruyff Foundation naast kleine projecten voor deze kinderen, vooral belangrijke sportstimuleringsprojecten in samenwerking met sportbonden en andere stichtingen. Want vooral samen kan nog meer bereikt worden. Door middelen voor deze pijler te reserveren kunnen we de kwaliteit en continuïteit van deze belangrijke samenwerkingen waarborgen, ook wanneer de structurele inkomsten stagneren of de geormerkte inkomsten bijvoorbeeld ten behoeve van de Cruyff Courts en Schoolplein14 groeien. Daarnaast bestaat er een bestemmingsfonds waarin geormerkte baten zijn opgenomen vanuit Koken met een Doel 2016 en 2017.

De Cruyff Foundation realiseert ook Speciale Cruyff Courts. Een Speciaal Cruyff Court is een veldje dat is aangepast aan de behoeften en wensen van jeugd met een beperking. Zo'n veldje wordt gerealiseerd bij zorginstellingen, revalidatiecentra en speciaal onderwijs. Als belangrijk onderdeel van de pijler gehandicaptensport is in 2013 EUR 125.000 voor de Speciale Cruyff Courts bestemd. Dankzij de eigen bijdragen vanuit de zorginstellingen, revalidatiecentra en speciaal onderwijs is er nog geen bijdrage vanuit deze reserve gedaan.

#### Herpositioneringscampagne

Het bestuur heeft het verzoek om EUR 60.000 vanuit de overige reserves in 2018 aan een herpositioneringscampagne te kunnen besteden goed gekeurd. Deze campagne is onderdeel van onze strategie om het belang van ons werk nog duidelijker over te brengen.

De bestemmingsreserve is als volgt te splitsen over de beperkte doelstellingen:

	31-12-2017 EUR	31-12-2016 EUR
Reserve vervanging kunstgrasmatten Cruyff Courts	560.630	630.630
Reserve aanvullingen Cruyff Courts t.b.v. multifunctionaliteit	10.000	10.000
Reserve Schoolplein 14	43.813	43.813
Vervanging speciale Cruyff Courts	125.000	125.000
Meerjarige sportstimuleringsprojecten	85.000	85.000
Herpositionering campagne	60.000	-
	<u>884.443</u>	<u>894.443</u>

<b>Verloopoverzichten Cruyff Courts</b>	Kunst- grasmat	Cruyff Courts
Balans per 1 januari	630.630	10.000
Bij: Dotatie	-	-
Af: Onttrekking	(70.000)	-
Af: Vrijval	-	-
	<u>560.630</u>	<u>10.000</u>

<b>Verloopoverzicht</b>	Schoolplein 14	Herpositie Campagne
Balans per 1 januari	43.813	-
Bij: Dotatie	-	60.000
Af: Onttrekking	-	-
Af: Vrijval	-	-
	<u>43.813</u>	<u>60.000</u>

<b>Verloopoverzichten Gehandicaptensport</b>	Vervanging	Sport Stimulering	<b>Totaal</b>
Balans per 1 januari	125.000	85.000	<b>894.443</b>
Bij: Dotatie	-	-	<b>60.000</b>
Af: Onttrekking	-	-	<b>(70.000)</b>
Af: Vrijval	-	-	-
	<u>125.000</u>	<u>85.000</u>	<u><b>884.443</b></u>

## 10 Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt weer te geven:

	2017 EUR	2016 EUR
Balans per 1 januari	331.586	331.586
Resultaatbestemming	<u>36.135</u>	<u>-</u>
Balans per 31 december	<u><u>367.721</u></u>	<u><u>331.586</u></u>

De overige reserves zijn dat deel van het vermogen, waaraan zowel door derden als door de organisatie nog geen bestemming is gegeven.

Er is besloten om een bedrag van EUR 52.476 van de overige reserves naar de continuïteitsreserve over te hevelen en zo te voldoen aan de norm dat de continuïteitsreserve 1,5 keer de kosten eigen organisatie dient te zijn. Daarnaast heeft het bestuur het verzoek om EUR 60.000 vanuit de overige reserves in 2018 aan een herpositioneringscampagne te kunnen besteden goed gekeurd.

## 11 Bestemmingsfonds

De Cruyff Foundation krijgt steeds vaker te maken met geormerkte inkomsten. Deze inkomsten zijn veelal eenmalig en worden in de regel uitgegeven in het jaar van ontvangst. In december 2013, 2014 en 2015 zijn echter fondsen geworven met de bestemming Schoolplein14 en in 2016 en 2017 voor de pijler Gehandicaptensport, die nog niet zijn volledig besteed en daarom als bestemmingsfonds in de jaarrekening zijn opgenomen.

	2017 EUR	2016 EUR
Balans per 1 januari	713.861	501.961
Resultaatbestemming	<u>(198.392)</u>	<u>211.900</u>
Balans per 31 december	<u><u>515.469</u></u>	<u><u>713.861</u></u>

Het bestemmingsfonds is als volgt nader te specificeren:

	2017 EUR	2016 EUR
Bestemmingsfonds SP14	217.568	315.461
Bestemmingsfonds gehandicaptensport	<u>297.901</u>	<u>398.400</u>
	<u><u>515.469</u></u>	<u><u>713.861</u></u>



### Bestemmingsfonds Schoolplein14

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

	2017 EUR	2016 EUR
Balans per 1 januari	315.461	501.961
Bij: Dotatie	63.691	131.500
Af: Onttrekking	<u>(161.584)</u>	<u>(318.000)</u>
Balans per 31 december	<u>217.568</u>	<u>315.461</u>

### Bestemmingsfonds Gehandicaptensport

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt weer te geven:

	2017 EUR	2016 EUR
Balans per 1 januari	398.400	-
Bij: Dotatie	123.500	398.400
Af: Onttrekking	<u>(223.999)</u>	<u>-</u>
Balans per 31 december	<u>297.901</u>	<u>398.400</u>

### 12 Langlopende schulden

	31-12-2017 EUR	31-12-2016 EUR
Balans per 1 januari	84.000	141.699
Mutatie in het boekjaar	<u>(51.881)</u>	<u>(57.699)</u>
Balans per 31 december	<u>32.119</u>	<u>84.000</u>

Onder deze post zijn de projectbesluiten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar. Projectbesluiten met een looptijd langer dan 5 jaar zijn niet aanwezig.

## Verloopoverzicht projectverplichtingen

	2017 EUR
Balans per 1 januari	2.629.282
Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbesluiten	3.780.149
Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten	(293.395)
Af: Overmakingen 2017	<u>(4.171.984)</u>
Balans per 31 december	<u><u>1.944.052</u></u>
Langlopend deel	32.119
Kortlopend deel <span style="float: right;">referentie 13</span>	<u>1.911.933</u>
	<u><u>1.944.052</u></u>

Zie bijlage – overzicht projecten vanaf bladzijde 57 voor informatie over de projectbestedingen.

### 13 Kortlopende schulden

	31-12-2017 EUR	31-12-2016 EUR
Nog te betalen aan overige projecten	1.911.933	2.545.282
Vooruitontvangen Nationale Postcode Loterij N.V.	1.287.438	2.125.279
Vooruitontvangen Peoples Postcode Lottery	1.101.636	821.159
Vooruitontvangen UEFA	197.543	291.875
Crediteuren	154.663	232.403
Te betalen vakantiegeld en -dagen	47.550	48.198
Af te dragen omzetbelasting	33.371	29.924
Te betalen loonheffing	26.480	26.224
Accountantskosten	10.160	10.184
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	<u>293.392</u>	<u>249.342</u>
	<u><u>5.064.166</u></u>	<u><u>6.379.870</u></u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar met uitzondering van vooruit ontvangen bedragen van loterijorganisaties. Hiervan heeft een bedrag van circa EUR 845.000 een looptijd langer dan een jaar, waarvan EUR 470.000 vanuit de Extra Trekking NPL 2016 en EUR 375.000 vanuit de People's Postcode Lottery.

## 14 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Rechten

Audi heeft zich door middel van een contract verplicht tot het beschikbaar stellen van vier auto's aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 45.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot september 2018.

Cargill heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 20.000 per contractjaar. Dit contract is inmiddels opgebroken en wordt met ingang van 1 januari 2017 verhoogd naar EUR 100.000 per contractjaar en loopt tot 31 december 2019.

Champions Lounge is een exclusieve Skylounge in de Amsterdam Arena en stelt twee seats beschikbaar. Dit contract wordt jaarlijks via een mondelinge toezegging verlengd.

BBDO heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van advies op het gebied van de positionering en communicatie van de Cruyff Foundation en activering van marketing-, communicatie- en fondsenwervingsvraagstukken met een waarde van EUR 200.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 juli 2019.

House of Marley heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van minimaal EUR 30.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 mei 2018.

Houthoff heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van juridische diensten met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 januari 2020.

Kenneth Smit stelt minimaal acht trainingen op het gebied van 'Communicatieve en Sociale vaardigheden' ter beschikking aan de Cruyff Foundation. Dit is vastgelegd in een contract. Dit contract loopt tot 31 januari 2018.

Lloyds Bank heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 24.500 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019.

Mind Work Productions stelt als 'Change Agency' 4 teamsessies en 3 individuele workshops per medewerker van de Cruyff Foundation beschikbaar. Dit is vastgelegd in een contract. Dit contract loopt tot 31 mei 2020.

Mont Blanc heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van dienstverlening op het gebied van vormgeving. Dit contract heeft een waarde van EUR 20.000 per contractjaar en loopt tot 30 juni 2018.

Motivaction (voorheen Trendbox) heeft zich door middel van een contract beschikbaar

gesteld als het bureau voor strategisch marktonderzoek. Dit contract loopt tot 31 januari 2020.

Nijha heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 10.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019.

PwC heeft zich door middel van een mondelinge toezegging verplicht tot levering van administratieve diensten aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 35.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 december 2018.

Rabobank Foundation heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 120.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 30 juni 2020.

Seacon heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract is aangegaan voor onbepaalde tijd.

SportLED heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van video walls en led boardings. Dit contract heeft een waarde van EUR 20.000 per contractjaar en loopt tot 30 november 2018.

Stichting NSA stelt als sportadviesbureau een cursusplaats voor 30 van onze Heroes of the Cruyff Courts beschikbaar. Dit is vastgelegd in een contract een waarde van EUR 18.667 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2018.

TenCate heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage van gemiddeld EUR 82.500 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 9 september 2019.

TenneT TSO BV heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019.

True (voorheen Multrix) heeft zich door middel van een contract verplicht tot levering van een hosted desktop omgeving. Dit contract heeft een waarde van EUR 20.364 per contractjaar en loopt tot 31 maart 2020.

VodafoneZiggo heeft zich door middel van een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar. Dit contract loopt tot 31 december 2019.

### **Meerjarige financiële verplichtingen**

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het

Olympisch Stadion nummer te Amsterdam. Het contract is opgezegd per 1 november 2018. De Cruyff Foundation verhuist dan van Olympisch Stadion nr. 5 naar nr. 13. Het nieuwe huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 31 oktober 2023. De huurprijs zal het komende jaar circa EUR 52.145 bedragen. Dit is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur als volgt te specificeren:

<b><i>Te betalen:</i></b>	EUR
Binnen een jaar	52.145
Tussen een jaar en vier jaar	287.412

De stichting heeft gedurende 2015 een nieuw huurcontract afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Het contract is in juni 2015 ingegaan en heeft een looptijd van vijf jaar. De huurprijs zal het komende jaar circa EUR 2.168 bedragen.

Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur voor het kopieerapparaat als volgt te specificeren:

<b><i>Te betalen:</i></b>	EUR
Binnen een jaar	2.168
Tussen een jaar en vier jaar	3.252

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 15 *Baten van particulieren*

	Realisatie 2017 EUR	Begroting 2017 EUR	Realisatie 2016 EUR
Donaties en giften	<u>179.126</u>	<u>175.000</u>	<u>50.483</u>
	<u><u>179.126</u></u>	<u><u>175.000</u></u>	<u><u>50.483</u></u>

### 16 *Baten van bedrijven*

	Realisatie 2017 EUR	Begroting 2017 EUR	Realisatie 2016 EUR
Donaties en giften	702.006	1.807.000	1.776.374
Partnerovereenkomsten	859.053	613.000	579.803
Diensten in natura	444.114	450.000	348.364
Inkomsten UEFA	<u>94.332</u>	<u>128.800</u>	<u>110.774</u>
	<u><u>2.099.505</u></u>	<u><u>2.998.800</u></u>	<u><u>2.815.315</u></u>

### 17 *Baten van loterijorganisaties*

	Realisatie 2017 EUR	Begroting 2017 EUR	Realisatie 2016 EUR
Peoples Postcode Lottery	112.658	696.100	64.056
VriendenLoterij N.V.	161.530	150.000	142.987
Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht)	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking)	862.842	1.435.833	1.156.024
Zweedse Loterij	<u>82.021</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u><u>2.569.050</u></u>	<u><u>3.631.933</u></u>	<u><u>2.713.067</u></u>

Dit betreft de bedragen die door de Nationale Postcode Loterij N.V. te Amsterdam contractueel zijn toegezegd aan de Cruyff Foundation uit hoofde van de overeenkomst tussen beide partijen die per 1 januari 2015 voor een periode van vijf jaar is verlengd. De Cruyff Foundation ontvangt jaarlijks een bijdrage van EUR 1.500.000. Vanaf 2012

participeert de Cruyff Foundation echter in het Droomfonds. Dit betekent dat de organisatie vanaf 2012 daarvoor 10% van haar loterijbijdrage inlegt. Het Droomfonds wil nieuwe, moedige en baanbrekende initiatieven mogelijk maken en ruimte creëren om groots en oplossingsgericht te denken. De vaste beneficiënten die een miljoen euro of meer ontvangen van de Nationale Postcode Loterij en aan het fonds bijdragen, kunnen een aanvraag indienen.

Naast bovengenoemde overeenkomst met de Nationale Postcode Loterij, blijft de Cruyff Foundation ook samenwerken met de VriendenLoterij. De samenwerking betreft geormerkte, gezamenlijke acties, vaak met een derde partij zoals Veronica of de Telegraaf. Sinds 2013 zijn geen nieuwe gezamenlijke acties gestart. De geormerkte afdracht van EUR 161.530 bedroeg de opbrengsten afkomstig uit acties, gestart in eerdere jaren, zoals de landelijke actie 'Grootste Bingo Ooit', uitgevoerd in 2008, acties van eind 2008 en 2009 waarbij ook Texaco partner was, een WK-actie in 2011 en een EK-actie in 2012. In 2017 is er weer gestart met de verkoop van geormerkte loten. Ook de komende jaren zal de Foundation opbrengsten ontvangen uit bovengenoemde acties omdat deze gelabeld zijn aan de verkoop van loten en deze over het algemeen meerdere jaren doorlopen.

Sinds 2015 werkt de Johan Cruyff Foundation ook samen met het Britse People's Postcode Lottery. De Cruyff Foundation ontvangt een afdracht om zo haar initiatieven ook in het Verenigd Koninkrijk te kunnen realiseren en te organiseren.

Sinds 2017 werkt de Johan Cruyff Foundation ook samen met het Zweedse People's Postcode Lottery. De Cruyff Foundation ontvangt een afdracht voor de realisatie van Cruyff Courts in Zweden.

## 18 *Baten van andere organisaties zonder winststreven*

	Realisatie 2017 EUR	Begroting 2017 EUR	Realisatie 2016 EUR
Donaties en giften	<u>963.418</u>	<u>932.800</u>	<u>859.610</u>
	<u>963.418</u>	<u>932.800</u>	<u>859.610</u>

## 19 Personeelskosten

	Realisatie 2017 EUR	Realisatie 2016 EUR
Lonen en salarissen	615.836	548.643
Sociale lasten	109.444	98.962
Pensioenlasten	59.504	54.348
Overige personeelskosten (minus zwangerschaps- en ziektegelduitkering)	<u>47.942</u>	<u>76.946</u>
	<u>832.726</u>	<u>778.900</u>

Bovenstaande personeelskosten zijn opgenomen in de bestedingen aan doelstellingen, wervingskosten of kosten beheer en administratie, afhankelijk van de werkzaamheden van de desbetreffende personeelsleden.

## 20 Lastenverdeling

De kosten eigen organisatie zijn verdeeld naar bestemming op basis van verdeelsleutels. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de in het boekjaar geschatte bestede tijd.

De bestedingsratio's voor het jaar 2017 en de ontwikkeling van deze ratio's in de periode 2016-2017 zijn in de onderstaande tabel weergegeven.

Voor de stichting gelden de volgende percentages:

	Realisatie 2017 EUR	Begroting 2017 EUR	Realisatie 2016 EUR
Kosten besteed aan doelstelling als % van de totale baten	<u>86%</u>	<u>91%</u>	<u>86%</u>
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	<u>2%</u>	<u>1%</u>	<u>2%</u>
Kosten besteed aan doelstelling als % van de som der lasten	<u>85%</u>	<u>89%</u>	<u>90%</u>
Totale lasten als % van de som der baten	<u>101%</u>	<u>102%</u>	<u>95%</u>

Op de volgende pagina is een overzicht opgenomen van de totale lasten met de verdeling naar de verschillende bestemmingen.



## Toelichting lastenverdeling

	Besteed aan doelstellingen				Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2017	Begroot 2017	Totaal 2016
	Pijler: Sport voor Jeugd met een Beperking	Pijler: Cruyff Courts	Pijler: Schoolplein1 4	Voorlichting en bewustmaking					
	15%	25%	13%	15%	26%	6%			
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Verstreckte subsidies en bijdragen	1.424.398	1.589.765	472.590				<b>3.486.753**</b>	<b>5.410.095</b>	2.889.839
Aankopen en verwervingen	43.083	73.857	36.928	7.829	14.538	3.131	<b>179.366</b>	<b>83.500</b>	406.915
Communicatiekosten	44.584	76.430	38.215	411.872	445.064	18.026	<b>1.034.191</b>	<b>1.187.385</b>	962.966
Personeelskosten	123.576	211.845	105.923	124.909	216.509	49.964	<b>832.726</b>	<b>789.800</b>	779.879
Huisvestingskosten	7.456	12.781	6.391	7.536	13.062	3.014	<b>50.240</b>	<b>53.550</b>	63.227
Kantoor- en algemene kosten	39.596	67.879	33.940	40.023	69.404	16.009	<b>266.852</b>	<b>282.800</b>	171.509
Afschrijvingskosten	<u>2.428</u>	<u>4.162</u>	<u>2.081</u>	<u>2.454</u>	<u>4.253</u>	<u>982</u>	<b><u>16.360</u></b>	<b><u>15.000</u></b>	<u>42.262</u>
<b>Totaal</b>	<b><u>1.685.122</u></b>	<b><u>2.036.720</u></b>	<b><u>696.067</u></b>	<b><u>594.623</u></b>	<b><u>762.830</u></b>	<b><u>91.126</u></b>	<b><u>5.866.488</u></b>	<b><u>7.822.130</u></b>	<b><u>5.316.597</u></b>

\*\* zie bijlage – overzicht projecten van bladzijde 57

## 21 Financiële baten en lasten

	Realisatie 2017 EUR	Begroting 2017 EUR	Realisatie 2016 EUR
Rentebaten	<u>26.650</u>	<u>40.000</u>	<u>45.069</u>
	<u>26.650</u>	<u>40.000</u>	<u>45.069</u>

## 22 Uitvoeringskosten

### *Bezoldiging directie*

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:

- omvang van de organisatie;
- de complexiteit van de organisatie;
- de organisatorische context;
- het directiemodel.

De weging van deze criteria leidt tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). In 2011 is de situatie bij de Cruyff Foundation gewogen door extern adviesbureau Hay Group. Dit leidde tot een BSD-score van 370 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 88.094 (1 FTE, 12 maanden). In 2013 heeft intern opnieuw een toetsing plaatsgevonden. Dit leidde tot een BSD-score van 375 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 98.257 (1 FTE, 12 maanden). Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2017: EUR 74.367.

#### Dienstverband

- Naam : N. Meijer
- Functie : Directeur
- Aard van de (looptijd) : onbepaald
- Uren : 36 (op basis van 36-urige werkweek)
- Parttimepercentage : 100
- Periode : 1/1/2017 - 31/12/2017

Het salaris van Niels Meijer bedraagt:

	Realisatie 2017 <i>1 FTE/12 maanden</i> EUR	Realisatie 2016 <i>1 FTE/12 maanden</i> EUR
<b>Bezoldiging</b>		
<b>Jaarinkomen</b>		
• Brutosalaris	68.849	67.840
• Vakantiegeld	5.518	5.427
• Eindejaarsuitkering 13 <sup>e</sup> /14 <sup>e</sup> maand	0	0
• Variabel jaarinkomen	0	0
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>74.367</b>	<b>73.267</b>
• Sociale lasten (werkgeversdeel)	9.892	9.800
• Belastbare vergoedingen/bijtellings	2.101	1.988
• Pensioenlasten (werkgeversdeel)	9.032	10.192
• Overige beloningen op termijn	0	0
• Uitkeringen beëindiging dienstverband	0	0
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>95.392</b>	<b>95.247</b>

Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

### 23 Verschillenanalyse begroting

De Cruyff Foundation laat op een aantal onderdelen een verschil zien tussen de realisatie 2017 en de begroting 2017, maar ook ten opzichte van de realisatie 2016:

#### *Baten t.o.v. begroting 2017*

- In de begroting van de pijler Cruyff Courts is rekening gehouden met een aantal

geormerkte projecten. Deze projecten worden alleen gerealiseerd als de geormerkte inkomsten ook zijn gerealiseerd.

- Baten loterijorganisaties bestaan naast de vaste afdracht van de Nationale Postcode Loterij ook uit geormerkte inkomsten vanuit de Extra Trekkingen van de Postcode Loterij en de People's Postcode Lottery. Deze geormerkte baten worden pas opgenomen als de kosten ook zijn gemaakt. Veel van deze projecten worden in samenwerking met derden gedaan (waaronder gemeenten en waterbedrijven), waardoor we in de realisatie van de project ook afhankelijk zijn van derden. Wat betreft de baten van de People's Postcode Lottery, we zijn nog onvoldoende bekend in het Verenigd Koninkrijk waardoor het uitrollen van onze projecten minder voorspoedig verloopt dan gehoopt en dus de baten achter lopen.
- Rentetarieven zijn opnieuw gedaald.
- Het begrote bedrag aan baten eigen fondsenwerving is ruim gehaald. Hierin hebben de succesvolle tweede editie van de 14K Run en de nieuwe opzet van de Johan Cruijff Schaal een rol gespeeld, maar ook de inkomsten van het sponsorhuis zijn gestegen t.o.v. 2016. Dit correspondeert niet met de som der geworven baten, omdat de begrote baten vanuit de loterijorganisaties helaas achter lopen. Zie hierboven voor meer uitleg.
- Koken met een Doel 2017 hebben we wegens extreme weersomstandigheden moeten annuleren. Gelukkig hebben we desondanks nog gelden mogen ontvangen, maar het begrote bedrag is niet gehaald.

#### *Lasten t.o.v. begroting 2017*

- In de begroting van de pijler Cruyff Courts is rekening gehouden met een aantal geormerkte projecten, veelal i.s.m. gemeenten en loterijorganisaties. Deze projecten worden alleen gerealiseerd als de geormerkte inkomsten ook zijn gerealiseerd. Wat betreft de bestedingen van de People's Postcode Lottery, we zijn nog onvoldoende bekend in het Verenigd Koninkrijk waardoor het uitrollen van onze projecten minder voorspoedig verloopt dan gehoopt.
- Er zijn helaas minder Schoolpleinen14 gerealiseerd. Hierin zijn we afhankelijk van gemeenten en scholen, maar ook van de inkomsten. Voor de 2<sup>e</sup> keer zijn de opbrengsten vanuit Koken met een Doel niet gealloceerd aan Schoolplein14, maar aan de pijler Gehandicaptensport.
- Wervingskosten zijn hoger uitgevallen dan begroot, onder meer door de 14K Run maar ook door keuzes die gedurende het jaar zijn gemaakt zoals de deelname aan de campagne Nalaten en het inschakelen van bureau Ditmeijer. Dit bureau heeft een groep deelnemers van de 14K Run gebeld om zo donateurs te werven.

#### *Baten t.o.v. realisatie 2016*

- In 2016 is het team Fondsenwerving uitgebreid naar 3 personen. Dit heeft mede tot een

hoger resultaat geleid t.o.v. 2015 en ook in 2017 zijn de baten vanuit het sponsorhuis hoger uitgekomen t.o.v. 2016.

- Baten particulieren is gestegen door de deelname van duizenden particuliere deelnemers aan de 14K Run. Deelnemers hadden ook de mogelijkheid om via het nieuwe actieplatform extra geld op te halen.
- De 14K Run heeft ook positief bijgedragen aan de baten vanuit bedrijven. Naast overall sponsoring van de run hebben ook ruim 60 betalende business en VIP teams deelgenomen aan de run.

#### *Lasten t.o.v. realisatie 2016*

- Bestedingen aan de pijler Gehandicaptensport zijn hoger t.o.v. 2016. Dit komt door de besteding van het geormerkte bedrag dat t.b.v. sportrolstoelen tijdens Koken met een Doel 2016 is opgehaald.
- Bestedingen aan de pijler Cruyff Courts zijn ook gestegen t.o.v. 2016. Door de toekenning van de Extra Trekking vanuit de Nationale Postcode Loterij in 2016 voor ons programma Heroes of the Cruyff Courts hebben we het programma kunnen uitbreiden naar andere doelgroepen en zo meer gelden kunnen besteden aan de pijler Cruyff Courts.
- Er zijn helaas minder Schoolpleinen<sup>14</sup> gerealiseerd dan in 2016. Hierin zijn we afhankelijk van gemeenten en scholen, maar ook van de inkomsten. Koken met een doel 2015 was voorsnog de laatste editie die in het teken stond van Schoolplein<sup>14</sup>. Er worden nu fondsen geworven vanuit gemeenten en schoolbesturen en dit gaat meer o.b.v. behoeften binnen vanuit de desbetreffende gemeenten en schoolbesturen.
- In 2017 was er geen bijdrage aan de Konings spelen nodig vanuit de Cruyff Foundation.

## **24 Medewerkers**

De Cruyff Foundation is het jaar 2017 begonnen met 15 medewerkers. Gedurende het jaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden:

- in juni is het team Marketing & Communicatie met een extra medewerker versterkt;
- gedurende 2017 zijn 3 medewerkers van een tijdelijke naar een vaste aanstelling gegaan;
- een oud-stagiaire heeft ons op basis van een tijdelijke aanstelling langer kunnen ondersteunen op het gebied van Marketing & Communicatie;
- op de volgende functies hebben wisselingen plaats gevonden: account manager Cruyff Courts/Schoolplein<sup>14</sup> en projectmedewerker Heroes of the Cruyff Courts;
- in november hebben we afscheid genomen van een account manager Cruyff Courts, wiens vervanger begin 2018 is gestart.

De Cruyff Foundation is het jaar 2017 geëindigd met 15 medewerkers, in totaal 14 FTE's. Daarnaast waren er verspreid over heel 2017 zeven stagiaires actief voor de Foundation. De bestuurders zijn actief op onbezoldigde basis. De Cruyff Foundation kent een eenhoofdige directie. De directeur is in loondienst. Aan bestuurders en directie zijn geen leningen, garanties of voorschotten verstrekt.

## 25 Ondertekening en controleverklaring

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De finale versie van de jaarrekening is 28 augustus 2018 aan de bestuursleden ter goedkeuring voorgelegd.

Amsterdam,  
Stichting Cruyff Foundation, 28 augustus 2018

De heer P. Berendsen  
Voorzitter

Mevrouw S. Cruijff  
Bestuurslid

Mevrouw C. Gehrels  
Bestuurslid

De heer M. van Praag  
Penningmeester

Mevrouw C.H.A. Thate  
Bestuurslid

De heer Jeroen van Seeters  
Secretaris

De heer D.E. Knibbe  
Bestuurslid

De heer W. Ludeke  
Bestuurslid

## OVERIGE GEGEVENS

## CONTROLEVERKLARING



## BIJLAGE – OVERZICHT PROJECTEN

### **Sportrolstoelen Sunrise Medical**

Sportrolstoelen Koken met een Doel

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 224.475,-

### **Impactmeting UK**

Impactmeting in de UK met Substance. Aansluitend op USBO onderzoek.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 30.000,-

### **Mytylschool Gabriël**

Mytylschool Gabriël start, i.s.m. andere speciaal onderwijs scholen, een G-voetbalteam. De Cruyff Foundation ondersteunt het G-voetbalteam met een ballenpakket.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 258,40

### **Cruyff Court Rode Plein - Katwijk**

De realisatie van het Cruyff Court Rode Plein in de Molenwijk in Katwijk aan de Rijn in samenwerking met Lions Club de Brittenburg

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 90.500

### **Vervanging Cruyff Court Assen**

De vervanging van het Cruyff Court Noorderpark in Assen vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 64.000,-

### **Vervanging Cruyff Court FC Twente**

De vervanging van het Cruyff Court FC Twente in Enschede vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 64.000,-

### **Vervanging Cruyff Court Vitesse - Arnhem**

De vervanging van het Cruyff Court Vitesse in Arnhem vanuit

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 64.000,-

### **Vervanging Cruyff Court ADO Den Haag**

De vervanging van het Cruyff Court ADO Den Haag vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 64.000,-

### **Vervanging Cruyff Court It Fean Fjild**

De vervanging van het Cruyff Court It Fean Fjild in Heerenveen vanuit NPL 2014

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 64.000,-

### **Gehandicaptensport projecten Cruyff Foundation Spanje**

Bijdrage Cruyff Foundation NL voor sportprojecten voor kinderen met een beperking in Spanje.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 200.000,-

### **Esther Vergeer Foundation**

Project "Join the Club"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 25.000,-

### **Power of Sport Foundation Zweden**

Ondersteuning projecten Gotenburg, Zweden en UN Youth Leadership Camp 2017 in Stockholm

Projectperiode: 2017

Bijdrage: SEK 650.000,- (ca. € 68.000,-)

### **Nederlandse Basketball Bond (NBB)**

De Johan Cruyff Foundation en de Nederlandse Basketballbond werken samen in het kader van G-basketbal, Cruyff Foundation Junior League en rolstoelbasketbal academies.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 27.500,-

### **Stichting Prisma Jeugdsport Weekend**

Stichting Prisma ondersteunt participatie en vrijetijdsbesteding van Amsterdammers met een verstandelijke beperking. Met de bijdrage van de Cruyff Foundation wordt er een Jeugdsport Weekend georganiseerd met als doel de sportparticipatie in het G-aanbod in Amsterdam te vergroten.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 2.000,-

### **Stichting SAM**

Stichting SAM biedt ondersteunende therapie die bestaat uit interactieve programma's met paarden en honden verzorgen alsook een virtueel dolfijn therapie programma. De therapie richt zich op kinderen met Syndroom van Down en kinderen met autistische stoornis.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 15.000,-

### **Nederlands Visueel-Gehandicapten Ski Vereniging (NVSV)**

Het organiseren van een kennismakingsdag met wintersportactiviteiten voor kinderen en jongeren met een visuele beperking

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 1.378,25

### **Stichting Spelend Sporten**

Stichting Spelend Sporten organiseert in het winterseizoen schaatslessen in de Leeuwardenhal voor kinderen en jongeren met een verstandelijke beperking.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 2.000,-

### **Nederlandse Tafeltennis Bond (NTTB)**

Project "Paratafeltennis"

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 20.580,00

### **K-J Projects**

Rolstoelvaardigheidstraining i.s.m. de Esther Vergeer Foundation

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 1.443,43

### **Cruyff Court Everton**

De realisatie van het Cruyff Court Everton in Liverpool gefinancierd vanuit UEFA

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 75.000,-

### **Stichting Wigwam**

Het ondersteunen van de sport- en spelactiviteiten tijdens de vakantieweken voor ouders met een gehandicapt kind

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 7.500,-

### **Camping de Ruimte**

Outdoor sportdagen voor kinderen uit het speciaal onderwijs en regulier onderwijs. En ondersteuning van het recreatieteam.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 9.000,-

### **Sport Fryslân**

Sport Fryslân organiseert een sportdag met 30 sporten voor leerlingen van scholen voor Zeer Moeilijk Lerenden.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 1.500,-

### **Gehandicaptensport Nederland**

Project "Boccia Talentontwikkeling"

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 17.000,-

### **Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie (KNWU)**

Project "Programma voor talenten"

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 32.500,-

### **Koninklijke Nederlandse Zwem Bond (KNZB)**

Project "Grenzeloos zwemmen"

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 35.000,-

### **Aanvullend projectbesluit SCC bij zorginstelling Westerhonk**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 1.192,46

### **Aanvullend projectbesluit SCC Urece**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 10.868,19

### **VPG Prins Willem-Alexander Manege**

Ruiterkamp

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 2.700,-

### **Special Needs Judo Foundation**

Het organiseren van een judotoernooi op Texel

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 3.000,-

### **Stichting Griffenstein en Zorg**

Het organiseren van een obstacle run voor kinderen en jongeren met een beperking

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 4.000,-

### **Mytyschool Gabriël**

Survivaldag voor de VSO-leerlingen

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 1.900,-

### **Only Friends**

Het organiseren van sportactiviteiten voor sportclub Only Friends

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 50.000,-

### **Vervanging Cruyff Court Almere City FC**

De vervanging van het Cruyff Court Almere City FC vanuit NPL 2014

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 62.500,-

### **Vervanging Cruyff Court Almere Buiten**

De vervanging van het Cruyff Court Almere Buiten vanuit NPL 2014

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 45.500,-

### **Cruyff Court Madurodam**

Realisatie van een klein veld en een miniveldje in Madurodam

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 29.882,-

### **Aanvullend projectbesluit vervanging Cruyff Court Oranje Veld Amsterdam**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 148,88

### **Aanvullend projectbesluit Cruyff Court Roermond**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 155,23

### **Stichting Aangepast Actief Nederland**

Het organiseren van een zeilweekend voor jongeren met een lichamelijke beperking

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 1.750,-

### **Aanvullend projectbesluit Power of Sport Foundation Zweden**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 233,49

### **Aanvullend projectbesluit vervanging Cruyff Court Zaandam**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 2801,41

### **Cruyff Court Cruyff Court Ermelino Materazzo**

Ondersteuning van het Instituto Plataforma Brazil voor het kunnen uitvoeren van activiteiten op het Cruyff Court en een bijdrage aan het onderhoud voor 2017-2019

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 50.000,-

### **NeVobo**

Project "Heel Nederlands Smasht"

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 22.500,-

### **Aanvullend projectbesluit sportrolstoelen Sunrise Medical**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 13.468,50

### **Speciaal Cruyff Court Bloempoort - Zuid Afrika**

Realisatie van het Cruyff Court in Bloempoort i.s.m. Tjommie Foundation en Ndlovu Care Group en activiteiten voor 2017, 2018 en 2019

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 69.700

### **Johan Cruyff Institute Scholarship Maikel Scheffers**

Maikel Scheffers ontvangt een scholarship voor het programma 'Master of Sport Management' college jaar 2017-2018.

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 8.800,-

### **Aanvullend projectbesluit vervanging Orange Cruyff Court Hillbrow**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 6.750,00

### **Atletiekunie**

Project "Atletiek voor iedereen"

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 23.000,-

### **Ndlovu Care Group**

Sport Program Elandsdoorn 2017

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 25.000,-

### **Emma Kinderziekenhuis**

Het organiseren van een sport- en spelprogramma in het Emma Kinderziekenhuis AMC

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 2.000,-

### **Prinses Maxima Manege**

De aanschaf van drie paarden voor met name equithérapie en logopedie lessen.

Projectperiode: 2017-2018

Bijdrage: €9.000,-

### **Speciaal Cruyff Court Urece**

Realisatie van een gebouw naast het Cruyff Court

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 20.000,-

### **Vervanging Cruyff Court FC Den Bosch**

De vervanging van het Cruyff Court FC Den Bosch in Den Bosch vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 62.500,-

### **Vervanging Cruyff Court SC Telstar**

De vervanging van het Cruyff Court SC Telstar in Velsen vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 65.000,-

### **Stichting Fitkids**

Het organiseren van een landelijk fitness- en oefenprogramma

Projectperiode: 2017-2018

Bijdrage: € 35.000,-

### **Emiliusschool**

Het organiseren van een zeilweekend voor de VSO-leerlingen

Projectperiode: 2017-2018

Bijdrage: € 2.000,-

### **Stichting Para Atletiek**

Ondersteuning van Team Para Atletiek

Projectperiode: 2017-2018

Bijdrage: € 10.000,-

### **Stichting Stoer Winterweken**

Wintersport voor vier mytylscholen en 20 individuele kinderen met een beperking

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 5.150,-

### **Vereniging Gehandicapten Wintersporters (VGW)**

Rollerbaan op de Supportbeurs in de Jaarbeurs Utrecht

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 2.105,-

### **Speciaal Cruyff Court Gentiaan College**

Realisatie van een Speciaal Cruyff Court bij het Gentiaan College i.s.m. de Onderwijsspecialisten

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 145.000,-

### **Unlimited Possibilities**

Faciliteren van wintersportactiviteiten voor mensen met een lichamelijke beperking die graag willen skiën of snowboarden

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 3.000,-

### **Vervanging Cruyff Court AZ Alkmaar**

De vervanging van het Cruyff Court AZ Alkmaar in Alkmaar vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 65.000,-

### **Vervanging Cruyff Court Oranje Veld Eindhoven**

De vervanging van het Cruyff Court Oranje Veld in Eindhoven vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 60.000,-

### **Vervanging Cruyff Court PSV**

De vervanging van het Cruyff Court PSV vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 55.500,-

### **Vervanging Cruyff Court Jagershoef**

De vervanging van het Cruyff Court Jagershoef vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 60.000,-

### **Aanvullend projectbesluit Cruyff Court Rode Plein - Katwijk**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 3.803,89

### **Cruyff Court Ajax Cape Town – Kaapstad, Zuid-Afrika**

De realisatie van het Cruyff Court Ajax Cape Town in Gugulethu, Kaapstad, Zuid-Afrika

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 160.500,-

### **Vervanging Cruyff Court Maastricht P16**

De vervanging van het Cruyff Court Maastricht P16 vanuit NPL

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 68.000,-

### **Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV)**

Project "Van Fundament tot Talent"

Projectperiode: 2017-2018

Bijdrage: € 46.000,-

### **Grand Wonders**

Het organiseren van een winterfundag

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 1.000,-

### **Speciaal Cruyff Court Tragel en Zorg**

Realisatie van een Speciaal Cruyff Court bij Tragel Zorg in Clinge

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 145.000,-

### **Speciaal Cruyff Court De Koppeling**

Realisatie van een Speciaal Cruyff Court bij De Koppeling in Amsterdam

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 78.900,-

### **Esther Vergeer Foundation**

Project "Join the Club"

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 17.500,-

### **International Tennis Federation (ITF)**

ITF Wheelchairtennis Junior Program 2018

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 50.000,-



### **International Tennis Federation (ITF)**

Wheelchair Tennis Development Fund 2018-2019

Projectperiode: 2018-2019

Bijdrage: € 50.000,-

### **Stichting Better Through Sports**

Het organiseren van G-Bootcamps voor kinderen met een verstandelijke beperking bij het speciaal onderwijs en zorginstellingen.

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 2.500,-

### **Aanvullend projectbesluit Johan Cruyff Institute Scholarship Maikel Scheffers**

Projectperiode: 2018

Bijdrage: € 1.848,00

### **Totaal besluit t.b.v. project Schoolplein14**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 472.590

### **Totaal besluit t.b.v. eigen projecten zoals Heroes of the Cruyff Courts en de AZC Tour**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 249.321,82

### **Kosten Cruyff Foundation Open Dag**

Projectperiode: 2017

Bijdrage: € 67.678,22

### **Negatieve projectbesluiten**

Cruyff Court Baarn	-/- € 760,84
Cruyff Court Marco van Ginkel	-/- € 1602,52
SGW	-/- € 500,-
Cruyff Court Akko, Israël	-/- € 25.500,44
Cruyff Court Geldrop Mierlo	-/- € 397,69
Cruyff Court Eerbeek	-/- € 9.264,57
Cruyff Court Buenos Aires	-/- € 3.252,24
Cruyff Court Rainey Park, Chicago	-/- € 717,73
Vervanging Cruyff Court Roosendaal	-/- € 1.278,20
Vervanging Cruyff Court Apeldoorn	-/- € 657,57
Vervanging Cruyff Court Maastricht	-/- € 912,76
Vervanging Cruyff Court Kampen	-/- € 30,28
Gehandicaptensport projecten	-/- € 108.797,14
Cruyff Courts	-/- € 16.956,65