

# Financieel Jaarverslag 2009

Stichting Johan Cruyff Foundation



# Inhoud

<b>Bestuurs- en directieverslag</b>	<b>5</b>
Bestuurs- en directieverslag	6
<b>Jaarverslag 2009</b>	<b>7</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>12</b>
Balans per 31 december 2009	12
Staat van baten en lasten over 2009	13
Kasstroomoverzicht over 2009	14
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	15
<b>Overige gegevens</b>	<b>32</b>
Accountantsverklaring	33
<b>Bijlagen</b>	<b>36</b>
Geconsolideerde balans per 31 december 2009	36
Geconsolideerde Staat van baten en lasten over 2009	37
Overzicht projecten	38

# Bestuurs- en directieverslag

Net zoals heel veel andere organisaties heeft ook de Johan Cruyff Foundation in 2009 de gevolgen van de financiële crisis ervaren. Een gedeelte van de fondsen die wij werven is namelijk afkomstig van het bedrijfsleven. En ondanks dat we met onze bedrijfspartners een meerjarige samenwerking zijn aangaan, hebben we wegens de crisis in 2009 helaas (gedwongen) afscheid moeten nemen van een aantal vaste partners. Gelukkig kan het overgrote gedeelte ons wel trouw blijven en hebben we er zelfs een aantal nieuwe partners bij gekregen.

In 2009 merkten we dat bedrijven zeer terughoudend waren om niet alleen te blijven investeren in maatschappelijke projecten maar vooral om er (nieuw) in te investeren. Zeker de eerste maanden van 2009 was deze terughoudendheid groot. Verder in het jaar begon het gelukkig weer wat aan te trekken. Met als gevolg dat we ook veel nieuwe bedrijven hebben gesproken en we de toekomst ook wat betreft fondsenwerving bedrijfsleven toch met vertrouwen tegemoet gaan.

Op het gebied van communicatie maar vooral ook ons werk inhoudelijk, dus het daadwerkelijk in beweging brengen van de jeugd, hebben we in 2009 een goed jaar gehad. In het voorjaar hebben we het meerjarig onderzoeksrapport naar de effecten van de Cruyff Courts aan prinses Maxima mogen overhandigen. Ons eigen straatvoetbaltoernooi 'Cruyff Courts Kampioenen 6vs6' heeft een indrukwekkende groei laten zien, we krijgen steun van het ministerie van Wonen, Wijken en Integratie om ons "Meedoen, Leren, Winnen" verder uit te rollen naar steden buiten de G-11. Ook Barcelona heeft een eerste Cruyff Court, het 100<sup>ste</sup> Cruyff Court is gerealiseerd en opgedragen aan Jeu Sprengers en we hebben een flinke stap gezet in het realiseren van de zogenaamde *aangepaste* Cruyff Courts. Zo kunnen ook kinderen met een handicap profiteren van ons grootste en meest succesvolle project, de Cruyff Courts. De aangepaste veldjes, en omgeving, worden ingericht naar de behoefte en mogelijkheden van gehandicapte kinderen. Een heel team van experts zoals therapeuten, leerkrachten en een ouder/jeugdgraad worden bij de totstandkoming van zo'n Cruyff Court betrokken.

Een onderdeel van 'eigen fondsenwerving' is donaties in natura, in vorige jaarrekeningen nog terug te vinden onder 'Con Amore diensten'. De totale waarde van al deze giften in natura bedraagt bijna 350.000 euro. Niet onbelangrijk is om hierbij te vermelden dat deze posten ook weer terug moeten komen in de staat van baten en lasten, en dan verdeeld onder de lasten. Afhankelijk van waar de gift in natura betrekking op heeft (communicatie, projecten, evenementen, fondsenwerving of een combinatie) zal het bedrag van bijna 350.000 euro onderverdeeld worden.

Eind 2009 hebben we gezien de tegenvallende eigen inkomsten fondsenwerving en als eindejaaractie met alle collega's het initiatief genomen om vanuit ons bestaande netwerk de actie '10 rolstoelen in 30 dagen' op te starten. Binnen deze actie zijn wij op zoek gegaan naar 100 bedrijven die allen voor minimaal 1.000 euro willen meedoen en/of hun netwerk willen inzetten om zo 100.000 euro op te halen. Dit bedrag vertegenwoordigt de waarde van 10 elektrische sportrolstoelen. Deze actie is gelukt! Mede ook dankzij een geweldige impuls van deze actie tijdens ons jaarlijkse 'Koken met een Doel'. Deze geheel fondsenwervende avond heeft ruim 200.000 euro

opgeleverd, met als hoogtepunt de veiling van een elektrische sportrolstoel wat resulteerde in een donatie van 5x10.000 euro! Uiteindelijk hebben we in de laatste maanden/weken van het jaar de totale inkomsten eigen fondsenwerving redelijk kunnen opschroeven.

Ons partnerschap met de Sponsorbingoloterij is per 1 januari 2009 wederom verlengd met een periode van vijf jaren. Na de landelijke 'Grootste Bingo Ooit' in 2008 hebben we in 2009 twee nieuwe geormerkt werven acties gedaan. Eén daarvan was met Texaco, het vervolg op de succesvolle actie van eind 2008, en de tweede was met New York Pizza. Ook in 2010 en verder zullen we met bestaande of nieuwe partners de mogelijkheden voor geormerkt werven bespreken en waar mogelijk i.s.m. de Sponsorbingoloterij uitwerken en in gang zetten. In vergelijking met de voorgaande jaren hebben we op dit gebied een enorme fondsenwervende slag gemaakt

Ook voor het in beweging brengen van kinderen met een handicap hebben wij een hoge ambitie geformuleerd. Niet alleen willen wij dat we nog meer kinderen bereiken via onze sport- en spelprojecten, ook willen we meer Cruyff Courts realiseren op instellingen voor kinderen met een beperking (mytylscholen, zorginstellingen, etc). Dankzij een intensivering van de samenwerking met Esther Vergeer en de Esther Vergeer Foundation zullen we niet alleen nog zichtbaarder zijn op mytylscholen, ook gaan we er gezamenlijk voor zorgen dat er een betere doorstroom ontstaat naar de sportverenigingen toe. Juist daar blijken de drempels vaak te hoog te zijn om kinderen met een handicap te kunnen laten sporten. Met de aanschaf van een aangepaste bus in 2009 en nog één gepland voor 2010 voorzien we ook in de enorme behoefte aan beter geregeld vervoer. Het blijft natuurlijk maar een enkele bus op vele kinderen en projecten, maar het is een begin.



Johan Cruyff  
Voorzitter Johan Cruyff Foundation



Carole Thate  
Directeur Johan Cruyff Foundation

# Jaarverslag 2009

De Johan Cruyff Foundation is een fondsenwervende instelling zonder winstoogmerk, het is in 1997 door Johan Cruyff opgericht en de vestigingsplaats is Amsterdam. De stichting heeft ten doel (zie ook de statuten):

- a. het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- b. het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- c. het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- d. het op internationale schaal stimuleren en ontplooien van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- e. het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- f. al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De Johan Cruyff Foundation tracht het bovenstaande te verwezenlijken door het initiëren, ondersteunen en organiseren van (eigen) activiteiten.

In 2009 hebben wij bovenstaande doelstellingen op de volgende manier tot uitvoering gebracht:

- 1) via de aanleg van openbare trapveldjes in wijken in Nederland maar ook steeds meer buiten de Nederlands grenzen;
- 2) via het (financieel) ondersteunen van sport- en bewegingsprojecten voor kinderen en jongeren met (en zonder) een beperking, in Nederland en daarbuiten;
- 3) via het organiseren van verschillende (eigen) evenementen en activiteiten.

## **BESTEDINGEN**

In 2009 is er EUR 3.547.035,- besteed aan de doelstellingen. Van dit bedrag is EUR 3.161.725,- besteed aan onder andere een variatie aan goedgekeurde projectaanvragen die voldoen aan de criteria van de Foundation. Naast de realisatie van Cruyff Courts en activiteiten op en rondom deze veldjes vallen hier ook de sport- en bewegingsprojecten voor kinderen met een handicap onder. In de bijlage 'overzicht projecten' vindt u de totale lijst van goedgekeurde aanvragen 2009. In het kader van voorlichting en bewustmaking is er EUR 330.111,- uitgegeven en nog een restant subsidie voor de Cruyff Courts op de Antillen van EUR 55.199,- is ook in 2009 uitgegeven.

## **FONDSENWERVING**

De Cruyff Foundation ontvangt op verschillende manieren fondsen, geld of steun die vervolgens weer besteed kunnen worden aan de doelstelling.

Allereerst is dat via fondsenwerving door derden; de bijdrage van de Sponsorloterij. Dit bedrag bestaat uit twee onderdelen, namelijk een bijdrage 'ongeoormerkt werven' van EUR 1.647.224,- en een bijdrage 'geoormerkt werven' van EUR 554.245,-. In totaal heeft de Foundation in 2009 EUR 2.201.469,- van de Sponsorbingoloterij ontvangen.

De Foundation doet ook aan 'eigen fondsenwerving'. Hieronder vallen de verschillende giften, donaties, partnerships en overige acties waarbij de Cruyff Foundation gekozen werd als goed doel. De totale inkomsten eigen fondsenwerving in 2009 bedroeg EUR 1.801.524,-. Dit bedrag is aanzienlijk lager dan de EUR 2.1 mln die de Foundation had begroot. Voornaamste reden van dit verschil is het minder succesvol werven van fondsen onder het bedrijfsleven, mede als gevolg van de financiële crisis.

Daarnaast ontving de Foundation een laatste stuk subsidie van EUR 55.199,- als onderdeel van de realisatie van Cruyff Courts op de Antillen en Aruba.

Het percentage 'kosten besteed aan doelstelling van de totale kosten' bedroeg over 2009 84%. Het percentage 'kosten besteed aan eigen fondsenwerving van de baten uit eigen fondsenwerving' bedroeg over 2009 15%. Het percentage 'kosten beheer en administratie van de som der lasten' bedroeg in 2009 2%.

## **ORGANISATIE**

De Cruyff Foundation heeft het jaar 2009 afgesloten met negen mensen op de loonlijst. Van deze mensen hebben zeven een vast contract en twee een tijdelijke aanstelling. Eén medewerker was in 2009 werkzaam in Barcelona en zal dat ook heel 2010 zijn. Gedurende het jaar zijn er acht stagiaires ingezet ter ondersteuning van alle werkzaamheden. Vanuit het samenwerkingsverband met de KNVB is in 2004 de stichting Cruyff Courts KNVB Velden ontstaan. De directie van deze stichting ligt in handen van de directeur van de Cruyff Foundation en in deze stichting zijn twee mensen werkzaam.

Het bestuur van de Cruyff Foundation bestond in 2009 uit de volgende personen: Johan Cruijff, Betje van Everdingen, Leen Hollander, Frank Rijkaard, Ewald Kist, Leo van Wijk, Henk van der Kwast en eind 2009 is Frank Weijers toegevoegd, Senior Vice President Marketing Operations van Unilever in Europa. Ook in 2009 was het bestuur van de Cruyff Foundation een bestuur op afstand dat zich voornamelijk bezighoudt met het goedkeuren van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, de jaarrekening en –verslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en tevens overige medewerkers van de Foundation. Het bestuur is in 2009 3x bijeengekomen.

Voor hulp bij de uitvoering van activiteiten en vooral evenementen werkt de Foundation nauw samen met uitzendburo In person. Zij helpen ons met de coördinatie richting de ruim 100 vrijwilligers en verzorgen samen met de Foundation de screening van toekomstige vrijwilligers. Voor het eerst hebben we in de loop van 2009 een "Cruyff Foundation Vrijwilligersdag" georganiseerd waar ongeveer 30% van de geregistreerde vrijwilligers bij aanwezig konden zijn.

## **EIGEN VERMOGEN**

Het vermogen van de stichting wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Voor zover het eigen vermogen niet wordt gepresenteerd als Continuïteitsreserve, Bestemmingsreserve of als schulden en nog te betalen kosten ten behoeve van de doelstelling wordt dit gepresenteerd als Overige reserves. Deze overige reserves zijn vrij besteedbaarvermogen voor de doelstelling.

Voor wat betreft de bestemmingsreserve heeft het bestuur besloten om 100.000 euro van het resultaat 2009 te reserveren voor vervanging van de kunstgrasmat van de Cruyff Courts. Het eerste Cruyff Court is in 2003 gerealiseerd en heeft een garantieperiode van 8 jaar. Om tijdig zorg te dragen voor voldoende middelen om bij te kunnen dragen aan de vervanging van deze kunstgrasmat en die van de veldjes die later zijn gerealiseerd zal er binnen de bestemmingsreserve ruimte voor worden gemaakt. De vervanging van de kunstgrasmat zal altijd in samenspraak en cofinanciering met de lokale overheid geschieden.

Het bestuur bestond in 2009 uit de volgende personen met daarbij benoemd hun relevante nevenfuncties:

Johan Cruijff	voorzitter	Voorzitter Stichting Cruyff Courts KNVB Velden Bestuurslid Fundacion Cruyff (Barcelona) Oprichter Cruyff Institute for Sport Studies Bestuurslid St. Artsen voor Kinderen
Betje van Everdingen	secretaris	
Henk van der Kwast	penningmeester	-
Frank Rijkaard	lid	-
Leen Hollander	lid	-
Ewald Kist	lid	Bestuurslid Joop van den Ende Stichting
Leo van Wijk	lid	Bestuurslid NOC*NSF
Frank Weijers	lid	-

Ook in 2009 werd de functie van directeur ingevuld door Carole Thate. Meer informatie over salaris en beloningen is te vinden bij paragraaf 19 (pagina 31).

### Relevante nevenfuncties directeur:

Carole Thate	directeur	Directeur St. Cruyff Courts KNVB Velden Bestuurslid Stichting Topsport Amsterdam Bestuurslid Ned. Vereniging Olympische Deelnemers Lid Amsterdam Comité 4 & 5 mei
--------------	-----------	--

## TOEKOMST

In 2009 hebben wij onze ambitie uitgesproken voor de komende 5 jaren. Voor 2010 heeft dit als gevolg dat wij doorgaan met de realisatie van meer Cruyff Courts, maar het accent ligt vooral op de juiste activering ervan waarbij extra aandacht gaat naar de reeds gerealiseerde (100+) veldjes. In veel gevallen gaan we door op de ingeslagen weg en proberen we zoveel mogelijk de krachten te bundelen. Niet alleen via het verbinden van de vele Cruyff Courts maar ook via het aangaan van samenwerkingsverbanden met organisaties, bedrijven en andere stichtingen. Het aantal aanvragen voor Cruyff Courts in het buitenland blijft toenemen. Daar waar we een duidelijke link met Nederland kunnen maken en waar we de juiste partijen aan elkaar kunnen verbinden die zich bezighouden met de dagelijkse zaken zoals onderhoud, beheer, toezicht en activering zullen we niet nalaten om op deze verzoeken in te gaan. Uiteraard is het door derden geheel laten financieren van dit traject een vereiste. Voor wat betreft de neerwaartse lijn in eigen fondsenwerving hebben we voor 2010 de ambitie uitgesproken om dit te doorbreken. Verschillende fondsenwervende ideeën en plannen (ook van derden) liggen aan deze ambitie ten grondslag. In 2010 zullen we ook een start maken richting ons feestjaar in 2011. De Foundation bestaat dan 14 jaar en dat willen wij niet ongemerkt voorbij laten gaan. `

<b>BEGROTING 2010</b>	
	<b>EUR</b>
<b>Baten</b>	
Baten uit eigen fondsenwerving	2.000.000
Baten uit gezamenlijke acties	0
Baten uit acties van derden	2.200.000
Subsidies van overheden	250.000
Overige baten	120.000
<b>Som der baten</b>	<b>4.750.000</b>
<b>Lasten</b>	
<b><i>Besteed aan doelstellingen</i></b>	
Projecten	3.607.000
Voorlichting en bewustmaking	285.488
<b><i>Werving baten</i></b>	
Kosten eigen fondsenwerving	253.715
Kosten gezamenlijke acties	0
Kosten acties van derden	280.720
Kosten verkrijging subsidies	22.590
<b><i>Beheer en administratie</i></b>	
Kosten beheer en administratie	81.310
<b>Som der lasten</b>	<b>4.530.823</b>
<b>Resultaat</b>	<b>39.177</b>

Het bestuur van de Cruyff Foundation is bekend met de criteria waaraan voldaan moet worden ten einde het CBF-Keur te kunnen behouden, en dat er geen nauwe familie- of vergelijkbare relaties mogen bestaan tussen leden van het bestuur. Daarbij onderschrijven de bestuursleden van de Foundation de volgende principes:

- Binnen de Cruyff Foundation dient de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- De Cruyff Foundation dient continue te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- De Cruyff Foundation streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

# Jaarrekening

<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2009</b>					
(na bestemming resultaat)					
			2009		2008
<b>ACTIVA</b>	Ref	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Materiële vaste activa</b>	4		86.403		117.300
<b>Vorderingen</b>	5		1.824.653		2.031.645
<b>Liquide middelen</b>	6		4.503.911		4.445.356
			<b>6.414.967</b>		<b>6.594.301</b>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>					
<b>Reserves</b>					
Continuïteitsreserve	7	832.460		754.496	
Bestemmingsreserve	8	86.403		117.300	
Overige reserves	9	626.097		790.591	
			<b>1.544.960</b>		<b>1.662.387</b>
<b>Fondsen</b>					
Bestemmingsfondsen	10		0		0
			<b>1.544.960</b>		<b>1.662.387</b>
<b>Langlopende schulden</b>	11		1.334.452		512.816
Kortlopende schulden	12		3.535.555		4.419.098
			<b>6.414.967</b>		<b>6.594.301</b>

<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2009</b>				
		<b>Realisatie 2009</b>	<b>Begroting 2009</b>	<b>Realisatie 2008</b>
	<b>Ref</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
<b>Baten</b>				
Baten uit eigen fondsenwerving	14	1.801.524	2.112.500	2.449.896
Baten uit acties van derden	15	2.201.469	1.750.000	1.949.527
Subsidies van overheden	16	55.199	0	116.670
Overige baten	17	123.924	75.000	155.820
<b>Som der baten</b>		<b>4.182.116</b>	<b>3.937.500</b>	<b>4.671.913</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstelling</b>				
Projecten		3.216.924	3.135.000	3.740.206
Voorlichting en bewustmaking		330.111	300.000	304.850
		<b>3547.035</b>	<b>3.435.000</b>	<b>4.045.056</b>
<b>Werving baten</b>				
Kosten eigen fondsenwerving		277.900	325.000	248.020
Kosten acties van derden		130.406	100.000	394.768
Kosten verkrijging subsidies		20.948	15.000	21.749
		<b>429.254</b>	<b>440.000</b>	<b>664.537</b>
<b>Beheer en administratie</b>				
Kosten beheer en administratie		76.809	70.000	79.747
<b>Som der lasten</b>	17	<b>4.053.099</b>	<b>3.945.000</b>	<b>4.789.340</b>
<b>Resultaat</b>		<b>129.017</b>	<b>(7.500)</b>	<b>(117.427)</b>
<b>Resultaatsbestemming 2009</b>				
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>				
Continuïteitsreserve		96.549		
Bestemmingsreserve		100.000		
Overige reserves		(67.532)		
		<b>129.017</b>		

<b>KASSTROOMOVERZICHT OVER 2009</b>					
			<b>2009</b>		<b>2008</b>
	Ref	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Overschot/(tekort) op de staat van baten en lasten			129.017		-117.427
<b>Aanpassing voor</b>					
Afschrijvingen			35.312		35.688
<b>Verandering in werkkapitaal</b>					
Afname/(toename) vorderingen	5	845.232		206.992	
Afname/(toename) kortlopende schulden	12	330.761		(883.543)	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			1.175.993		(676.551)
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings in materiële vaste activa	4	(1.507)		-4.791	
	4	0		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-1.507		-4.791
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
(Afname)/toename langlopende schulden	11		(282.845)		821.636
Toename geldmiddelen			1.055.970		58.555
<b>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</b>					
Stand per 1 januari			4.503.911		4.445.356
Mutatie boekjaar			1.055.970		58.555
<b>Stand per 31 december</b>			<b>5.559.881</b>		<b>4.503.911</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 1. Algemene toelichting

#### 1.1 Doelstelling

- het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

#### 1.2 Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RFWI), zoals deze geldt vanaf het verslagjaar 2009. Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Johan Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk.

In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

#### 1.3 Verslaggevende eenheid

Medio december 2004 is de Stichting Cruyff Courts KNVB Velden opgericht. Volgens artikel 515 van de richtlijn Fondsenwervende instellingen wordt deze Stichting samen met de Johan Cruyff Foundation gezien als verslaggevende eenheid, dit als gevolg van het feit dat de Johan Cruyff Foundation een zodanige invloed kan uitoefenen dat zij aanwijzingen kan geven omtrent de bestedingen van de gelden van de Stichting Cruyff Courts KNVB Velden. Tevens hebben beide organisaties een gelijke directie.

Als bijlage op de jaarrekening is een samengevoegde balans en staat van baten en lasten van beide stichtingen opgenomen.

#### 1.4 *Toelichting op het kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

#### 1.5 *Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt de leiding zich verschillende oordelen en maakt ze schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het voor het geven van inzicht noodzakelijk is, zijn deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## **2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### 2.1 *Algemeen*

De activa en passiva van de Johan Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Voor zover niet anders is vermeld, worden baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

### 2.2 *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### 2.3 *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve jaarlijkse lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. Afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname.

### 2.4 *Vorderingen*

De vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde, onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid.

### 2.5 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### 2.6 *Reserves en fondsen*

De reserves en fondsen worden behoudens de overige reserves aangehouden voor specifieke doelen. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans per 31 december 2009 (zie referentie 7 en 8).

### 2.7 *Schulden en nog te betalen kosten*

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Onder de kortlopende schulden zijn opgenomen de nog onbetaalde bedragen welke door bestuur of directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 3 jaar na balansdatum.

### 2.8 *Nederlandse pensioenregelingen*

De stichting heeft een pensioenregeling waarop de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing zijn en waarvoor op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan verzekeringsmaatschappijen worden betaald door de Stichting. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

## **3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### 3.1 *Algemene baten en lasten*

Baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben met uitzondering van de hierna vermelde baten en lasten.

### 3.2 *Baten uit eigen fondsenwerving*

- *Giften*

Alle giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

- *Bedrijfssupporter*

De baten uit bedrijfssponsoring worden verantwoord in het jaar dat de sponsorovereenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen sponsorbijdrage die in het betreffende verslagjaar valt verantwoord.

- *Partnerovereenkomsten*

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het betreffende verslagjaar valt verantwoord.

- *Diensten in Natura*

De Johan Cruyff Foundation ontvangt bedragen van bedrijven in de vorm van Diensten in Natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde welke

deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waar de betreffende dienst betrekking op heeft. De Diensten in Natura worden verantwoord in het jaar waarin de Johan Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

### 3.3 *Baten uit acties van derden*

#### – *Loterijen*

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Johan Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Sponsor Bingo loterij over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

### 3.4 *Overige baten*

Deze bestaan uit rentebaten en worden tijdsevenredig verwerkt.

### 3.5 *Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, opbrengsten zijn misgelopen of een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vennootschap de condities voor ontvangst kan aantonen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### 3.6 *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### 3.7 *Pensioenen*

De Stichting betaalt op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft De Stichting geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

### 3.8 *Besteed aan doelstelling*

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door directie of bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen.

### 3.9 *Kosten eigen organisatie*

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving;
- kosten voor baten uit acties van derden;
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden;
- kosten voor projecten;
- kosten voor voorlichting en bewustmaking;
- kosten voor beheer en administratie.

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

	2009	2008
	EUR	EUR
<b>Verbouwingen</b>	21.125	37.955
<b>Inventaris</b>	10.675	16.078
<b>Transportmiddelen</b>	20.798	32.370
	<b>52.598</b>	<b>86.403</b>

De bedrijfsmiddelen dienen ten behoeve van de bedrijfsvoering behoudens de transport-middelen welke dienen ten behoeve van de doelstelling.

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt:

	Verbouwingen en aanpassingen	Inventaris	Transport- middelen	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Balans per 1 januari 2009</b>				
Verkrijgingsprijzen	105.692	56.151	57.861	219.704
Cumulatieve afschrijvingen	(67.737)	(40.073)	(25.491)	(133.301)
Boekwaarde	<b>37.955</b>	<b>16.078</b>	<b>32.370</b>	<b>86.403</b>
<b>Mutaties 2009</b>				
(Des)investeringen	0	1.507	0	1.507
Afschrijvingen	(16.830)	(6.910)	(11.572)	(35.805)
Mutaties	<b>(16.830)</b>	<b>(5.403)</b>	<b>(11.572)</b>	<b>(33.805)</b>
<b>Balans per 31 december 2009</b>				
Verkrijgingsprijzen	105.692	57.658	57.861	221.211
Cumulatieve afschrijvingen	(84.567)	(46.983)	(37.063)	(168.613)
Boekwaarde	<b>21.125</b>	<b>10.675</b>	<b>20.798</b>	<b>52.598</b>
<b>afschrijvingspercentages</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	

## 5 Vorderingen en vooruitbetaalde kosten

De specificatie van deze post is als volgt:

	2009	2008
	EUR	EUR
Te ontvangen bijdragen uit de Nederlandse Sponsor Loterij	497.077	473.711
Debiteuren	190.974	1.096.249
Rekening-courant Stichting Cruyff Courts KNVB Velden	136.627	16.272
Vooruitbetaalde pensioenpremie	0	34.523
Te ontvangen rente	83.103	90.113
Waarborgsommen	529	529
Overige vooruitbetaalde en te vorderen bedragen	71.111	113.256
	<b>979.421</b>	<b>1.824.653</b>

Op de post debiteuren is een voorziening ter hoogte van EUR 20.000 (2008: EUR 25.320) in mindering gebracht.

## 6 Liquide middelen

	2009	2008
	EUR	EUR
Kas- Bank- en Girotegoegen	4.473.763	3.503.911
Deposito	1.086.118	1.000.000
	<b>5.559.881</b>	<b>4.503.911</b>

De deposito staat voor 1 jaar vast waarbij een rentevergoeding van 2,7% per jaar is overeengekomen. Deze gelden staan niet direct ter vrije beschikking van de stichting.

## 7 Reserves en fondsen

### 7.1 Continuïteitsreserve

Dit is een reserve ingeval de baten tijdelijk of definitief zouden stagneren. Hierdoor kunnen de lopende verplichtingen worden voldaan tijdens een eventuele overbruggings- of liquidatieperiode. Het bedrag is vastgesteld op basis van anderhalf keer de kosten eigen organisatie. Het bedrag is voor kortere termijn vastgelegd in hoogrentende rekeningen. Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt weer te geven:

	2009	2008
	EUR	EUR
Balans per 1 januari	832.460	754.496
Resultaatbestemming	96.549	77.964
<b>Balans per 31 december</b>	<b>929.009</b>	<b>832.460</b>

## 7.2 Bestemmingsreserve

De hieronder verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht. Onder de bestemmingsreserve is tevens een reserve financiering activa opgenomen voor de eigen middelen die zijn aangewend ten behoeve van de activa bedrijfsvoering en activa ter realisering van de doelstelling. Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt weer te geven:

	2009	2008
	EUR	EUR
Balans per 1 januari	86.403	117.300
Resultaatbestemming	100.000	(30.897)
<b>Balans per 31 december</b>	<b>186.403</b>	<b>86.403</b>

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft besloten om 100.000 euro van het resultaat 2009 te reserveren voor vervanging van de kunstgrasmat van de Cruyff Courts. Het eerste Cruyff Court is in 2003 gerealiseerd en heeft een garantieperiode van 8 jaar. Om tijdig zorg te dragen voor voldoende middelen om bij te kunnen dragen aan de vervanging van deze kunstgrasmat en die van de veldjes die later zijn gerealiseerd zal er binnen de bestemmingsreserve ruimte voor worden gemaakt. De vervanging van de kunstgrasmat zal altijd in samenspraak en cofinanciering met de lokale overheid geschieden.

De bestemmingsreserve is als volgt te splitsen over de beperkte doelstellingen:

	2009	2008
	EUR	EUR
Reserve financiering activa	86.403	86.403
Reserve vervanging kunstgrasmat	100.000	-
	<b>186.403</b>	<b>86.403</b>

### 7.3 Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt weer te geven:

	2009	2008
	EUR	EUR
Balans per 1 januari	626.097	790.591
Resultaatbestemming	(67.532)	(164.494)
<b>Balans per 31 december</b>	<b>558.565</b>	<b>626.097</b>

De overige reserves is dat deel van het vermogen, waaraan zowel door derden als door de organisatie nog geen bestemming is gegeven.

### 8 Langlopende schulden

	2009	2008
	EUR	EUR
Balans per 1 januari	1.334.452	512.816
Mutatie in het boekjaar	319.954	821.636
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.654.406</b>	<b>1.334.452</b>

Onder deze post zijn de projectbesluiten opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

## 9 Kortlopende schulden

	2009	2008
	EUR	EUR
Nog te betalen aan projecten	2.739.616	3.059.609
Af te dragen omzetbelasting	47.678	67.576
Te betalen schenkingsrechten	37.779	37.779
Nog te besteden subsidies	219.340	153.837
Crediteuren	66.781	62.056
Te betalen vakantiegeld en -dagen	24.007	21.236
Te betalen loonheffing	7.140	14.648
Accountantskosten	29.733	7.140
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	29.733	111.674
	<b>3.263.517</b>	<b>3.535.555</b>

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan een jaar.

## 10 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Rechten

**VI** heeft zich middels een contract verplicht tot levering van advertentieruimte aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 100.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 31 maart 2009.

**PricewaterhouseCoopers** heeft zich middels een mondelinge toezegging verplicht tot levering van administratieve diensten aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 35.000 per contractjaar, dit contract loopt tot en met 31 december 2011.

**Stichting Olympisch Stadion** heeft zich middels een mondelinge toezegging verplicht tot het ter beschikking stellen van het Olympisch Stadion voor verschillende elementen ten behoeve van de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 45.000 per contractjaar, dit loopt tot en met de zomer 2012. Het contract is nog niet getekend.

**Van Doorne** heeft zich middels een contract verplicht tot levering van juridische diensten aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 12.500 per contractjaar, dit contract loopt tot 31 december 2011.

**Audi** heeft zich middels een contract verplicht tot het beschikbaar stellen van een drietal auto's aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 45.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 1 maart 2010.

**Ultimum** heeft zich middels een contract verplicht tot levering van ICT-dienstverlening aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 15.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 31 december 2011.

**Peak-IT** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 20.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 30 juli 2010.

**KLM** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 31 december 2009. De waarde van de overeenkomst blijft EUR 50.000 per contractjaar.

**ATC** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 10.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 30 november 2010.

**De Hypotheker** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 31 december 2011.

**Haute Equipe** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 25.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 30 september 2012.

**Cruyff Classics** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 10.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 31 mei 2012.

**Emcart** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 20.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 29 februari 2012.

**NUON** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 50.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 30 april 2010.

**Fujifilm** heeft zich – naast een jaarlijkse financiële bijdrage van EUR 20.000 - middels een contract verplicht tot het leveren van fotografen en fotomateriaal tijdens en rondom evenementen van de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 5.000 per contractjaar, dit contract loopt tot 31 december 2010.

**In Person** heeft zich middels een contract verplicht tot levering van dienstverlening op het gebied van werving, selectie en begeleiding van vrijwilligers ten behoeve van evenementen van de Johan Cruyff Foundation. Dit contract heeft een waarde van EUR 25.000 per contractjaar en loopt tot 30 juni 2011.

**Champions Lounge** is een exclusieve Skylounge in de Amsterdam Arena en stelt 2 seats beschikbaar met een waarde van EUR 96.000 per jaar. Dit contract loopt tot 30 juli 2010.

**Nijha** heeft zich middels een contract verplicht tot een financiële bijdrage aan de Johan Cruyff Foundation met een waarde van EUR 10.000,- per contractjaar. Daarnaast verleent Nijha een korting van 25% op alle artikelen die worden aangeschaft binnen het project van de Cruyff Foundation 'School in Beweging'. De overeenkomst loopt tot 1 oktober 2010.

**Ten Cate Thiolon** heeft zich middels een contract verplicht tot het leveren van kunstgrasmatten tegen een speciale partnerprijs van EUR 15.000,- per grasmat. Dit is een korting van EUR 9.500,- per grasmat. De overeenkomst loopt tot 1 oktober 2011.

**Hill & Knowlton** heeft zich middels een contract verplicht tot levering van dienstverlening op het gebied van communicatie en fondsenwerving ten behoeve van de Johan Cruyff Foundation. Dit contract heeft een waarde van EUR 72.000 per contractjaar en loopt tot 31 december 2010.

### **Verplichtingen**

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nummer 5) te Amsterdam. Het contract eindigt op 30 april 2019. De huurprijs zal het komende jaar circa EUR 44.000 bedragen.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 11 Baten uit eigen fondsenwerving

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2009	2009	2008
		EUR	EUR
Donaties en giften	888.079	250.000	1.210.776
KNVB inzake Cruyff Courts	228.143	160.000	527.211
Partner overeenkomsten	264.076	1.000.000	294.857
Bedrijfssupporter	63.498	300.000	79.608
Diensten in Natura	342.500	352.000	304.793
Verkoop van goederen	15.228	50.000	32.651
	<b>1.801.524</b>	<b>2.112.500</b>	<b>2.449.896</b>

### 12 Baten uit acties van derden

Dit betreft de bedragen die door de Sponsor Loterij N.V. te Amsterdam, organisator van de Sponsor Loterij, contractueel zijn toegezegd aan de Johan Cruyff Foundation uit hoofde van de overeenkomst tussen beide partijen van 30 maart 2004 en waarbij de Johan Cruyff Foundation jaarlijks 6,7% en een groei van 0,1% per jaar met een maximum van 7,1% van de "vrij besteedbare" netto-opbrengst van de Sponsor Bingo loterij ontvangt met een maximum van EUR 2,5 miljoen.

De overeenkomst ving aan op 1 januari 2004 en eindigt per 31 december 2008. Het contract is verlengd voor een periode van vijf jaar. Over het boekjaar 2009 is een bedrag ontvangen van EUR 2.201.469, waarvan EUR 554.245 geormerkte afdracht (v.j. EUR 1.949.527, waarvan EUR 206.421 geormerkte afdracht).

De geormerkte afdracht van EUR 554.245 bedroeg de opbrengsten afkomstig uit de volgende vier acties; 1) de landelijke actie "Grootste Bingo Ooit", uitgevoerd in 2008 en in samenwerking met de Sponsorbingoloterij, de Hartstichting, Stichting Jantje Beton, het Diabetes Fonds, de Richard Krajicek Foundation, Fonds Gehandicaptensport en de Johan Cruyff Foundation. 2) Actie van eind 2008 waar naast de Sponsorbingoloterij ook Texaco partner was. 3) Deze actie met ook Texaco erbij werd in 2009 herhaald. 4) Actie in 2009 waar naast de Sponsorbingoloterij ook New York Pizza partner was. Ook de komende jaren zal de Foundation opbrengsten ontvangen uit bovengenoemde acties omdat deze gelabeld zijn aan de verkoop van loten en deze over het algemeen meerdere jaren doorlopen.

### 13 Subsidies van overheden

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2009	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Ministerie van VWS inzake Cruyff Courts Nederlandse Antillen en Aruba	55.199	0	116.670
	<b>55.199</b>	<b>0</b>	<b>116.670</b>

### 14 Overige baten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2009	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
<b>Rentebaten</b>	<b>123.924</b>	<b>75.000</b>	<b>155.820</b>

### 15 Lastenverdeling

De kosten eigen organisatie zijn verdeeld naar bestemming op basis van verdeelsleutels. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de in het boekjaar geschatte bestede tijd. Voor de stichting gelden de volgende percentages:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2009	2009	2008
	EUR	EUR	EUR
Kosten besteed aan doelstelling als % van de totale baten	85%	87%	87%
Kosten besteed aan eigen fondsenwerving als % van de baten uit eigen fondsenwerving	15%	15%	10%
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	2%	2%	2%

Op de volgende pagina is een overzicht opgenomen van de totale lasten met de verdeling naar de verschillende bestemmingen.

Bestemming	Doelstelling			Werving baten				Beheer en administratie	Totaal 2009	Begroot 2009	Totaal 2008
	Projecten	Subsidies	Voorlichting en bewustmaking	Eigen Fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies				
Lasten	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Subsidies en bijdragen	2,651,362	55,199	0	0	0	102,475	0	0	2,809,036	2,631,663	3,541,541
Eigen bestedingen	78,339	0	2,005	1,504	0	401	301	1,103	83,653	80,000	77,346
Publiciteit en communicatie	129,584	0	217,493	169,661	0	5,407	4,055	14,870	541,070	671,337	615,480
Salaries en sociale lasten	159,680	0	67,949	50,962	0	13,590	10,192	37,372	339,745	310,000	304,774
Pensioenlasten	18,094	0	7,700	5,775	0	1,540	1,155	4,235	38,499	28,400	28,305
Overige personele lasten	4,630	0	1,970	1,478	0	394	296	1,084	9,852	16,579	16,579
Huisvestingskosten	23,691	0	10,081	7,561	0	2,016	1,512	5,545	50,406	51,000	50,700
Kantoorkosten	18,479	0	7,863	5,897	0	1,573	1,180	4,324	39,316	40,000	39,057
Overige algemene kosten	<u>77,866</u>	<u>0</u>	<u>15,050</u>	<u>35,062</u>	<u>0</u>	<u>3,010</u>	<u>2,257</u>	<u>8,276</u>	<u>141,521</u>	<u>116,021</u>	<u>115,558</u>
	<u><u>3,161,725</u></u>	<u><u>55,199</u></u>	<u><u>330,111</u></u>	<u><u>277,900</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>130,406</u></u>	<u><u>20,948</u></u>	<u><u>76,809</u></u>	<u><u>4,053,098</u></u>	<u><u>3,945,000</u></u>	<u><u>4,789,340</u></u>

## 16 Uitvoeringskosten

### *Beloning directeur*

Het salaris van de directeur van de stichting Johan Cruyff Foundation bedraagt:

	Realisatie	Realisatie
	2009	2008
	EUR	EUR
Bruto salaris incl. vakantiegeld	85.082	78.602
Pensioenpremie	13.645	13.716
	<b>98.727</b>	<b>92.318</b>

## 17 Verschillenanalyse begroting

De Stichting laat op een aantal onderdelen een verschil zien tussen de begroting 2009 en het uiteindelijke resultaat 2009. Een groot verschil is te vinden in de inkomsten eigen fondsenwerving. Er kwamen minder giften binnen dan begroot en het zag er begin 2009 naar uit dat veel bedrijven minder zouden uitgeven aan de Foundation dan gehoopt. Dit inzicht heeft de Foundation doen bepalen om ook te besparen op de kosten eigen fondsenwerving, maar juist meer te investeren in acties van derden, de geoormerkte werven acties met de Sponsorbingoloterij. Dit heeft als gevolg gehad dat aan de ene kant de kosten acties van derden hoger uitkwamen dan begroot, maar dat ook de baten uit acties van derden een stuk hoger uitvielen. Daarbij moet wel opgemerkt worden dat deze post vooraf te defensief is begroot. Desalniettemin is hier, in positieve zin, een groot verschil te zien.

Voor wat betreft de besteding aan doelstelling heeft de Foundation zelfs meer uit kunnen geven dan vooraf begroot en heeft zij het jaar in de plus af kunnen sluiten, in tegenstelling tot een welliswaar minimaal negatief begroot resultaat.

## 18 Transacties verbonden partijen

De transacties tussen verbonden partijen hebben alleen betrekking op doorbelasting van kosten naar CCKV alsmede de bijdrage van CCKV aan projecten in JCF.

## 19 Medewerkers

Gedurende het boekjaar zijn gemiddeld 9 medewerkers (FTE's) bij de stichting werkzaam geweest (2008: 8). Daarnaast waren er 8 stagiaires verspreid over heel 2009 actief voor de Foundation. De bestuurders zijn actief op onbezoldigde basis. De Stichting Johan Cruyff Foundation kent een éénhoofdige directie. De directeur is in loondienst. Aan bestuurders en directie zijn geen leningen, garanties of voorschotten verstrekt. In 2009 was één werknemer werkzaam in het buitenland, in Barcelona. Deze werknemer is ook in 2010 gedetacheerd bij het kantoor van de Foundation in Barcelona met als doel om ook daar Cruyff Courts te realiseren.

Amsterdam,  
Stichting Johan Cruyff Foundation,

Dhr. H.J. Cruijff  
Voorzitter

Mevr. E.N. van Everdingen  
Secretaris

Dhr. L. Hollander  
Bestuurslid

Dhr. F.E. Rijkaard  
Bestuurslid

Dhr. E. Kist  
Bestuurslid

Dhr. L. van Wijk  
Bestuurslid

Dhr. H. van der Kwast  
Penningmeester

Dhr. F. Weijers  
Lid

## Overige gegevens

## ACCOUNTANTSVERKLARING



*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Johan Cruyff Foundation per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen".

**Verklaring betreffende de verenigbaarheid van het jaarverslag met de jaarrekening**

Tevens zijn wij nagegaan dat het bestuursverslag voorzover wij dat kunnen beoordelen verenigbaar is met de jaarrekening.

Amsterdam, 23 augustus 2010

Dubois & Co, Registeraccountants

Origineel getekend door C. Offerman en A.P. Buteijn

# Bijlagen

## GECONSOLIDEERDE BALANS PERS 31 DECEMBER 2009

	<b>2009</b>		<b>2008</b>	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Activa</i>				
<b>Materiële vaste activa</b>		52,598		86,403
<b>Vorderingen</b>		847,187		1,825,147
<b>Liquide middelen</b>		<u>6,396,030</u>		<u>6,350,734</u>
		<u>7,295,815</u>		<u>8,262,284</u>
<i>Passiva</i>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
<b>Reserves</b>				
Continuïteitsreserve	1,068,979		961,960	
Bestemmingsreserve	186,403		86,403	
Overige reserves	<u>893,267</u>		<u>981,107</u>	
		2,148,649		2,029,470
<b>Fondsen</b>				
Bestemmingsfondsen		<u>0</u>		<u>0</u>
		2,148,649		2,029,470
<b>Langlopende schulden</b>		2,122,178		2,250,537
<b>Kortlopende schulden</b>		<u>3,024,988</u>		<u>3,982,277</u>
		<u>7,295,815</u>		<u>8,262,284</u>

## GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2009

	<b>Realisatie</b>	<b>Begroting</b>	<b>Realisatie</b>
	<b>2009</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	1,801,524	2,112,500	2,467,896
Baten uit acties van derden	2,201,469	1,750,000	1,949,527
Subsidies van overheden	55,199		116,670
Overige baten	<u>139,736</u>	<u>75,000</u>	<u>232,202</u>
<b>Som der baten</b>	4,197,928	3,937,500	4,766,295
<b>Lasten</b>			
<b><i>Besteed aan doelstellingen</i></b>			
Projecten	3,242,574	3,335,000	3,925,579
Voorlichting en bewustmaking	<u>330,111</u>	<u>300,000</u>	<u>304,850</u>
	<u>3,572,685</u>	<u>3,635,000</u>	<u>4,230,429</u>
<b><i>Werving baten</i></b>			
Kosten eigen fondsenwerving	277,900	325,000	248,020
Kosten acties van derden	130,406	100,000	394,768
Kosten verkrijging subsidies	<u>20,948</u>	<u>15,000</u>	<u>21,749</u>
	<u>429,254</u>	<u>440,000</u>	<u>664,537</u>
<b><i>Beheer en administratie</i></b>			
Kosten beheer en administratie	<u>76,808</u>	<u>70,000</u>	<u>79,747</u>
<b>Som der lasten</b>	<u>4,078,747</u>	<u>4,145,000</u>	<u>4,974,713</u>
<b>Resultaat</b>	<u>119 181</u>	<u>( 207 500)</u>	<u>( 208 418)</u>
<b>Resultaatbestemming 2009</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>			
Continuïteitsreserve	107 019		
Bestemmingsreserves	100 000		
Overige reserves	( 87 840)		
Bestemmingsfondsen	<u>119 179</u>		

## OVERZICHT PROJECTEN

### NEDERLAND

#### Atletiekvereniging Lycurgus / Krommenie

Atletiekvereniging Lycurgus laat kinderen en volwassenen met een beperking kennis maken met atletiek.

Projectperiode: 2009-2010-2011

Bedrag: € 6.500,-

#### Dutch Water Dreams / Zoetermeer

Special DWDay: bodyboarden voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 4.674,-

#### Fortuna Sportvereniging / Gouda

Tennislessen voor kinderen met een verstandelijke beperking.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 7.500,-

#### Stichting Omega / Amsterdam

Bijdrage aan nieuw sportmateriaal en een jaarlijkse bewegingsdag voor Stichting Omega, een dagcentrum voor kinderen met een meervoudige complete handicap.

Projectperiode: 2009-2010-2011

Bedrag: € 11.500,-

#### KVLO / landelijk

Landelijke voetbal dag voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 16.000,-

#### Stichting De Hartekamp Groep / Kennemerland

Bijdrage aan nieuw sportmateriaal en een jaarlijkse sportdag voor kinderen met een verstandelijke en/of lichamelijke beperking van deze zorginstelling.

Projectperiode: 2009-2010-2011-2012

Bedrag: € 5.900,-

#### School Lyndensteyn / Beetsterzwaag

Kosten Outdoor en zeilweekend 2008 zijn lager uitgevallen dan begroot.

Projectperiode: 2008

Bedrag: -/- € 424,64

#### **Nederlandse Basketball Bond (NBB) / landelijk**

Verlenging van de samenwerking met de NBB, rolstoelbasketbal voor de jeugd.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 82.000,-

#### **Stichting Handikids Bronckhorst / Bronckhorst**

Verschillende zwemactiviteiten voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 1.100,-

#### **Stichting Colombine / Biddinghuizen**

Bijdrage aan sport- en spelactiviteiten en sportmateriaal voor de (chronisch) zieke en/of gehandicapte kinderen in dit speciaal ingerichte vakantieoord.

Projectperiode: 2009-2010-2011

Bedrag: € 31.487,82

#### **Emma Kinderziekenhuis / Amsterdam**

Sportmateriaal voor het sportproject i.s.m. CIOS en het Emma Kinderziekenhuis, waarbij studenten wekelijks sportactiviteiten organiseren voor de patiënten van de kinderafdeling.

Projectperiode: 2009-2011

Bedrag: € 4.587,72

#### **Stichting Vrienden van zorgboerderij de Kaolder / Baexem**

Sportmateriaal voor kinderen met een autistische en/of ADHD aanverwante stoornis.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.845,07

#### **Segbroek College / Den Haag**

Bijdrage aan de sportdag die door leerlingen van het Segbroek College wordt georganiseerd leeftijdgenoten met een handicap van twee mytylscholen.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 1.500,-

#### **RSVG Zuid Limburg / Hoensbroek**

Bijdrage voor onderhoud bodem en een jaarlijkse paardendag voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2009-2010-2011

Bedrag: € 1.900,-

#### **Cruyff Court Olympisch Stadion Veld / Amsterdam**

Resterende kosten voor het Cruyff Court zijn door het stadsdeel betaald.

Projectperiode: 2007

Bedrag: -/- € 3.881,-

### **Cruyff Court Oranje Zeist Veld / Zeist**

Kosten voor het Cruyff Court zijn lager uitgevallen dan begroot.

Projectperiode: 2006

Bedrag: -/- € 18.666,59

### **Cruyff Court Madurodam Veld / Den Haag**

Kosten voor het Cruyff Court zijn lager uitgevallen dan begroot.

Projectperiode: 2007

Bedrag: -/- € 5.000,-

### **Beltane-Counseling-Coaching / Bussum**

Bijdrage aan outdoordag voor kinderen met autisme.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 2.990,-

### **Stichting Vrienden van Mytylschool Ariane de Ranitz / Utrecht**

Bijdrage aan sportkampen voor leerling van de mytylschool.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.000,-

### **Stichting Gelijkspel / landelijk**

Bijdrage aan landelijke voetbalkampen voor kinderen met en zonder ADHD.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 10.000,-

### **Manege De Hazelaar / Rotterdam**

Bijdrage aan zomerkamp voor ruiters met een beperking, aangepaste zadels en de adoptie van een paard.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 9.500,-

### **Cruyff Court Aangepast Mytylschool De Ruimte / Bergen**

Aanleg Cruyff Court Aangepast met fietsbaantje en snoezelruimte.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 114.169,17

### **Cruyff Court Aangepast Mytylschool De Regenboog / Haarlem**

Aanleg Cruyff Court Aangepast met fietsbaantje en snoezelruimte.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 110.587,07

### **Cruyff Court Aangepast Het Roessingh / Enschede**

Aanleg Cruyff Court Aangepast met belevingstuin en fietsparcours.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 51.473,97 (aanvullend besluit)

### **Cruyff Court Aangepast Mytylschool Franciscusoord / Valkenburg aan de Geul**

Aanleg Cruyff Court Aangepast, onvoorziene kosten materiaal.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.570,- (aanvullend)

### **Cruyff Court Eljero Elia Veld / Den Haag**

Aanleg Cruyff Court n.a.v. verkiezing van Ejero Elia als Talent van het Jaar.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 110.000,-

### **Aangepaste Cruyff Foundation Bus / landelijk**

Teruggave BPM.

Projectperiode: 2009

Bedrag: -/- € 19.536,-

### **Stichting BAS / Assen**

Bijdrage aan Harm Wiegman Jeugdsportweekend, waarin kinderen met een beperking kennismaken met verschillende sporten.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.500,-

### **Amsterdam Huskies / Amsterdam**

Bijdrage aan clinics sledgehockey voor kinderen van mytylscholen en revalidatiecentra.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 4.096,-

### **Judobond / landelijk**

Kosten voor het judoproject op het speciaal onderwijs zijn lager uitgevallen dan begroot.

Projectperiode: 2009

Bedrag: -/- € 8.547,69

### **Prins Willem Alexander Manege / Amsterdam**

Bijdrage aan kinderdag, kampweek en verschillende materialen waaronder een invalidelift.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.977,04

### **Cruyff Court Aangepast Mariëndael / Arnhem**

Kosten borden voor het Cruyff Court Aangepast.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 1.474,58 (aanvullend)

### **SPG Emmen / Emmen**

Kosten inrichting zadelkamer en paardrijdactiviteiten zijn lager uitgevallen dan begroot.

Projectperiode: 2009

Bedrag: -/- € 368,80

### **SportBillies / landelijk**

Bijdrage sportdag voor kinderen met en zonder beperking.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 50.000,-

### **Stichting Lekker Vel / landelijk**

Bijdrage sportmateriaal voor activiteiten voor kinderen met overgewicht.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.344,79

### **Sportpakketten Esther Vergeer Foundation & Cruyff Foundation / landelijk**

Bijdrage sportpakketten voor mytylscholen die deelnemen aan de clinics verzorgd door Esther Vergeer Foundation.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 24.761,12

### **Esther Vergeer Foundation / landelijk**

Aanvulling op overeenkomst uit 2008.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 44.500,-

### **Cruyff Court Vitrinekasten / landelijk**

Kosten vitrinekasten die bij de Cruyff Courts zullen worden geplaatst.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 100.000,-

### **KVLO / landelijk**

Landelijke voetbal dag voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2010-2011

Bedrag: € 32.000,-

### **Cruyff Courts Seminar / landelijk**

Kosten bijeenkomst mensen uit het netwerk van de Cruyff Courts met als doel ervaringen en informatie uit te wisselen.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 20.000,-

### **Cruyff Foundation Voetbalmiddag / landelijk**

Kosten clinics op verschillende Cruyff Courts gedurende de zomer, verzorgd door SoccerShowdown.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 14.999,95

### **Cruyff Court Agniesebuurt / Rotterdam**

Aanleg Cruyff Court.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 43.379,75

### **Cruyff Courts Talenten / landelijk**

Kosten vervolgentraject project Meedoen, Leren, Winnen; talentvolle jongeren lopen stage bij sportbuurtwerk.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.000,-

### **Kleding projecten / landelijk**

Shirts en caps voor kinderen van projecten, ondersteund door de Cruyff Foundation

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 15.000,-

### **StichtingStoer / Beetsterzwaag**

Bijdrage winterweken en combikamp 2010.

Projectperiode: 2010

Bedrag: € 17.000,-

### **Stichting Amerpoort / Baarn**

Bijdrage sportmateriaal voor de Buiten Schoolse Opvang voor kinderen met een verstandelijke en/of lichamelijke beperking.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 3.000,-

#### **Maurice Maeterlinck School / Delft**

Bijdrage aan gezamenlijke sportdag voor verschillende mytylscholen uit de regio.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.292,88

#### **Cruyff Court Aangepast Maarten Lafeber / Eindhoven**

Aanleg Cruyff Court Aangepast.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 130.000,-

#### **Cruyff Court Aangepast Cello / Rosmalen**

Aanleg Cruyff Court Aangepast.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 130.000,-

#### **Cruyff Court Aangepast Stichting Arduin - VWS / Middelburg**

Aanleg Cruyff Court Aangepast, grotendeels gefinancierd door het ministerie van VWS.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 30.000,-

#### **Orange & Wheels / landelijk**

Aanschaf E-hockeystoelen voor verschillende E-hockeyverenigingen.

Projectperiode: 2010-2011

Bedrag: € 107.499,90

#### **Koninklijke Nederlandse Roei Bond (KNRB) - landelijk**

Bijdrage roeiproject voor jeugd met een beperking.

Projectperiode: 2010-2011-2012

Bedrag: € 60.000,-

#### **Cruyff Foundation Bus / landelijk**

Aanschaf aangepaste bus die zal worden ingezet voor de clinics door de Esther Vergeer Foundation en daarnaast zal worden gebruikt door Revalidatiecentrum de Hoogstraat en Mytylschool Ariane de Ranitz in Utrecht.

Projectperiode: 2010-2011-2012

Bedrag: € 90.458,51

#### **Cruyff Court Aangepast Viataal / Sint-Michielsgestel**

Aanleg Cruyff Court Aangepast bij instelling voor dove en/of blinde kinderen.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 130.000,-

### **Stichting Cruyff Courts KNVB Velden / landelijk**

Bijdrage aan de aanleg van Cruyff Courts.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 150.000,-

### **Onderzoek naar de Cruyff Courts / landelijk**

Kosten zijn vanuit een subsidie betaald, waardoor het gereserveerde bedrag weer is vrijgekomen.

Projectperiode: 2009

Bedrag: -/- € 47.558,15

## **BUITENLAND**

### **ITF Wheelchair Tennis Junior Program 2009 / wereldwijd**

Jonge spelers de mogelijkheid bieden junior rolstoeltennissers van verschillende nationaliteiten te ontmoeten en met ze te sporten.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 61.000,-

### **Stedenband Haarlem-Mutare / Zimbabwe**

Bijdrage aan evaluatie en verlenging sportontwikkelingsproject, waarbij jongeren worden betrokken bij activiteiten in de gemeenschap.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 19.000,-

### **ITF Wheelchair Tennis Silver Fund / wereldwijd**

De volgende landen/regio's zijn in het Silver fund project opgenomen: India, Centraal-Amerika, Balkan en Zuid-Afrika, waaraan een bijdrage beschikbaar wordt gesteld. Tevens worden er rolstoelen aangeschaft voor de deelnemende landen.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 68.000,-

### **Stichting Derde Wereld Hulp / India**

Bijdrage aan de aanleg van twee voetbalveldjes voor de kinderen uit Korokullu.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 4.614,-

### **ITF Wheelchair Tennis Junior Program 2007 / wereldwijd**

Kosten Junior Program 2007 zijn lager uitgevallen dan begroot.

Projectperiode: 2007

Bedrag: -/- € 650,-

### **ITF Wheelchair Tennis Junior Program 2008 / wereldwijd**

Kosten Junior Program 2008 zijn lager uitgevallen dan begroot.

Projectperiode: 2008

Bedrag: -/- € 101,08

### **Cruyff Court Dennis Bergkamp / Londen**

Kosten voor het Cruyff Court zijn lager uitgevallen dan begroot.

Projectperiode: 2007

Bedrag: -/- € 6.720,89

### **Cruyff Courts / Spanje**

Bijdrage aanleg twee Cruyff Courts en sportactiviteiten op deze Cruyff Courts.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 50.000,-

### **Sport 4 Socialisation / Zimbabwe**

Verlenging sportproject voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2009-2011

Bedrag: € 15.000,-

### **Cruyff Court Ajax Cape Town / Zuid-Afrika**

Kosten opknopbeurt Cruyff Court.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 3.112,-

### **Cruyff Court Yafo / Israel**

Aanleg Cruyff Court.

Projectperiode: 2009-2010

Bedrag: € 150.000,-

### **Cruyff Foundation / Spanje**

Bijdrage sportprojecten voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2010

Bedrag: € 150.000,-

### **ITF Wheelchair Tennis Silver Fund 2010-2011 / wereldwijd**

De volgende landen/regio's zijn in het Silver fund project opgenomen: Egypte, Venezuela, Peru, Tanzania, Uganda, Iran en Irak.

Projectperiode: 2010-2011

Bedrag: € 79.950,-

### **ITF Wheelchair Tennis Junior Program 2010 / wereldwijd**

Jonge spelers de mogelijkheid bieden junior rolstoeltennissers van verschillende nationaliteiten te ontmoeten en met ze te sporten.

Projectperiode: 2010

Bedrag: € 61.000,-

### **Stichting Liliane Fonds / India**

Sportdag voor kinderen met een beperking.

Projectperiode: 2009

Bedrag: € 4.579,-